

2025

TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

bms || çelik
hasır



İÇİNDEKİLER

04 RAPOR HAKKINDA

- 06 Raporlama Çerçevesi ve Kapsamı
- 07 Raporlamanın Temel İlkeleri
- 08 Önemli Muhakemeler, Tahminler ve Ölçüm Belirsizlikleri

10 BİR BAKIŞTA BMS ÇELİK HASIR

- 12 BMS Çelik Hakkında
- 12 Bağlı Ortaklık
- 12 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 13 Organizasyon Yapısı
- 14 İş Modeli
- 16 Değer Zinciri

20 YÖNETİŞİM

- 22 Sürdürülebilirlik Yönetişimi Yapısı
- 22 Yönetim Organlarının Görev ve Sorumlulukları
- 24 Yönetim Kurulu'nun ve Üst Yönetim'in Yetkinliği
- 25 Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Hedeflerin Üst Yönetimin Ücretlendirme Süreçlerine Etkisi

26 STRATEJİ

- 28 Metodoloji ve Stratejik Çerçeve
- 29 Senaryo Analizleri
- 30 Zaman Ufukları ve Etki Değerlendirmesi
- 31 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar
- 36 Sürdürülebilirliğin Stratejik Karar Alma Mekanizmalarına Entegrasyonu
- 36 Strateji ve Büyük İşlemler
- 37 İklim Dirençliliği

38 RİSK YÖNETİMİ

- 40 İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi
- 40 İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Önceliklendirilmesi
- 40 Süreçlerde Kullanılan Girdiler, Parametreler ve Kapsam
- 41 Süreçlerde Yer Alan Operasyonların Kapsamı
- 43 Risk ve Fırsatların İzlenmesi

44 METRİKLER VE HEDEFLER

- 46 Metrikler
- 52 İklimle İlgili Hedefler

56 TSRS EK CİLT 9– DEMİR VE ÇELİK ÜRETİCİLERİ

66 TSRS İÇERİK ENDEKSİ

RAPOR HAKKINDA





RAPOR HAKKINDA

Raporlama Çerçevesi ve Kapsamı

Raporun Amacı ve Stratejik Bağlamı

Bu raporun temel amacı, BMS Çelik Hasır Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("BMS Çelik", "Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Grup") iklim değişikliğinden kaynaklanan önemli risk ve fırsatları nasıl tanımladığı, yönettiği ve stratejik karar alma süreçlerine nasıl entegre ettiği ile bu unsurların Şirket'in finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerini şeffaf ve tutarlı bir şekilde ortaya koymaktır.

BMS Çelik, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon vizyonu, ulusal iklim politikaları ve sürdürülebilir kalkınma hedefleri ile uyumlu ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı destekleyen bir yönetim yaklaşımı benimsemektedir. Bu doğrultuda, iklimle ilgili risk ve fırsatları çevresel boyutunun yanı sıra stratejik, operasyonel ve finansal boyutlarıyla da ele almaktadır.

Bu rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın (TSRS) öngördüğü yapı doğrultusunda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamaları aşağıdaki dört temel bileşen çerçevesinde sunmaktadır:

- Yönetişim
- Strateji
- Risk Yönetimi
- Metrikler ve Hedefler

Uygunluk Beyanı ve Raporlama Standartları

Bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihinde Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu olarak hazırlanmıştır. Rapor; TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standartlarının tüm ilgili gerekliliklerini karşılamaktadır. Ayrıca, TSRS 2 kapsamında, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör için geçerli olan Ek Cilt 9: Demir ve Çelik Üreticileri rehberinde yer alan sektöre özgü açıklama konuları ve SASB Standartını da raporun hazırlanmasında dikkate alınmıştır.

Raporlama Sınırları ve Kapsamı

BMS Çelik Hasır Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("BMS Çelik", "Şirket") ve bağlı ortaklığını ("Grup") kapsayan bu Sürdürülebilirlik Raporu ("Rapor"), 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait bilgileri içermektedir.

Şirket, sera gazı (GHG) emisyonlarının raporlanmasında finansal kontrol yaklaşımını esas alarak organizasyonel sınırlarını belirlemiştir. Rapor da yer alan parasal tutarlar, aksi açıkça belirtilmedikçe Türk lirası (TL) cinsindendir ve Şirket'in ilgili döneme ait finansal raporları ile tutarlıdır.



Raporlamanın Temel İlkeleri

Bu raporun hazırlanmasında, TSRS 1 kapsamında tanımlanan raporlama bilgilerinin temel niteliksel özellikleri esas alınmıştır.

Gerçeğe uygun sunum prensibiyle raporda yer alan bilgilerin tam, tarafsız ve doğru olması hedeflenmiş, iklimle ilgili risk ve fırsatların etkileri dengeli bir şekilde ele alınmıştır. Rapor, karşılaştırılabilirlik, doğrulanabilirlik, anlaşılabilirlik ve zamanlılık kriterlerine uygun olarak hazırlanmıştır. Bu sayede, rapor kullanıcılarının karşılaştırma yapabilmesine, kullanılan metodolojilerin izlenebilir olmasına ve karmaşık teknik konuların açık ve anlaşılır şekilde sunulmasına imkan tanınmaktadır.

Finansal Önemlilik Yaklaşımı: BMS Çelik, iklimle ilgili bir risk veya fırsatın finansal etkisinin "önemli" olarak kabul edilip edilmeyeceğini belirlerken nitel değerlendirmeleri ve nicel eşikleri birlikte kullanmaktadır.

Bu kapsamda, bir etkinin nicel olarak önemli kabul edilmesi için belirlenen eşik değerinin aşılması gerekmektedir. Bu eşik değeri; Net Satışlar (%1), Vergi Öncesi Kâr/Zarar (%3), Toplam Varlıklar (%0,5) ve Özkaynaklar (%2) göstergeleri için belirlenen oranların ortalaması alınarak hesaplanmaktadır. Potansiyel etkinin bu değeri aşması durumunda, etki önemli olarak değerlendirilmektedir. Bu metodoloji doğrultusunda, 2025 raporlaması için finansal önemlilik eşiği TMS 29 uyarınca 31 Aralık 2025 satın alma gücüne endekslenmiş konsolide finansallar tablosu üzerinden 14,9 milyon TL olarak hesaplanmıştır.

Nicel eşiklerin yanı sıra, finansal olmayan etkiler de nitel olarak değerlendirilmekte ve "çok düşük", "düşük", "orta", "yüksek" ve "çok yüksek" şeklinde sınıflandırılarak karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Bağlantılı Bilgiler: Bu rapor, BMS Çelik'in kurumsal raporlama ekosisteminin ayrılmaz bir parçasıdır. Okuyucuların, sürdürülebilirlik konularının Şirket'in finansal durumu ve genel performansı üzerindeki etkilerini bütüncül bir çerçevede değerlendirebilmeleri amacıyla raporun 2025 Yılı Faaliyet Raporu ve ilgili finansal tablolar ile okunması tavsiye edilir.

İleriye Yönelik Beyanlar: Rapor da yer alan ileriye dönük beyanlar, Şirket'in hedeflerini, beklentilerini, planlarını ve varsayımlarını içermekte olup raporun yayım tarihi itibarıyla geçerli olan mevcut bilgi ve koşullar çerçevesinde hazırlanmıştır. Bu beyanlar, gelecekte ortaya çıkabilecek riskler, belirsizlikler ve çeşitli dış faktörler nedeniyle gerçekleşen sonuçlardan farklılık gösterebilir.



Önemli Muhakemeler, Tahminler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Bu raporun hazırlanması, iklimle ilgili risk ve fırsatların doğası gereği, yönetimin önemli muhakemelerde bulunmasını, varsayımlar oluşturmasını ve belirli ölçüm belirsizliklerini dikkate almasını gerektirmektedir. TSRS gereklilikleri doğrultusunda, rapor kullanıcılarının sunulan bilgileri doğru bağlamda yorumlayabilmeleri için bu hususlar aşağıda şeffaf bir şekilde açıklanmıştır.

Önemli Muhakemeler

Yönetimin raporlama sürecinde kullandığı başlıca muhakemeler aşağıdaki alanlarda yoğunlaşmaktadır:

Finansal Önemlilik Eşiklerinin Belirlenmesi:

İklimle ilgili bir risk veya fırsatın finansal etkisinin nicel olarak “önemli” kabul edilmesi için 14,9 milyon TL’lik eşik değer hesaplanma metodolojisi (Net Satışlar, Vergi Öncesi Kâr/Zarar, Toplam Varlıklar ve Özkaynaklar gibi temel finansal kalemlerin belirli yüzdelerinin ortalaması) kullanılmaktadır. Eşik değerinin hesaplama metodolojisi, Şirket’in finansal yapısını en doğru yansıtan finansal göstergelerin seçilmesine ilişkin yönetim muhakemesine dayanmaktadır.

İklim Senaryolarının Seçimi: Strateji bölümünde kullanılan IPCC (RCP 2.6 / RCP 8.5), NGFS (Below 2 °C / 2°C’nin Altı, Current Policies / Mevcut Politikalar) ve IEA’nın (NZE / Net Sıfır Emisyon, Stated Policies Scenario / Beyan Edilen Politikalar Senaryosu) senaryoları; Şirket’in maruz kalabileceği fiziksel ve geçiş risklerini temsil eden, çeşitli olasılıkları kapsayan ve makul varsayımlar

içeren senaryolar oldukları değerlendirilerek seçilmiştir. Bu sayede, belirsizlikler altında farklı gelişim yollarının karşılaştırılabilirlik ve analitik tutarlılık çerçevesinde değerlendirilmesi amaçlanmıştır.

Risk ve Fırsatların Etki Düzeylerinin

Sınıflandırılması: Tanımlanan risk ve fırsatların potansiyel etkilerinin “düşük”, “orta” veya “yüksek” olarak derecelendirilmesi; bu etkilerin Şirket’in stratejik hedefleri, operasyonel sürekliliği ve finansal performansı üzerinde yaratabileceği muhtemel sonuçlara yönelik yönetimin değerlendirme ve muhakemesine dayanmaktadır.

Ölçüm Belirsizliğinin Temel Kaynakları

Raporda sunulan bazı nicel bilgiler, doğası gereği belirli varsayımlara ve öngörülere dayandığından belirsizlik içermektedir. Bu kapsamda, söz konusu belirsizliklerin başlıca kaynakları aşağıda özetlenmektedir:

İklim Senaryo Analizlerine Dayalı Finansal

Etkiler: Senaryo analizleri kapsamında hesaplanan potansiyel finansal etkiler, belirli varsayımlara dayanmaktadır. Bu varsayımlarda meydana gelebilecek değişiklikler, hesaplanan etkilerin önemli ölçüde farklılaşmasına neden olabilir. Bu nedenle söz konusu tutarlar kesin öngörülerden ziyade, risklerin göreceli büyüklüğünü göstermeyi amaçlayan yaklaşık değerlerdir.

Tedarik Zinciri Kaynaklı Etkilerin Ölçümü: Özellikle Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi düzenlemelerden kaynaklanabilecek geçiş risklerinin finansal etkilerinin ölçülmesi, büyük ölçüde tedarikçilerden temin edilecek verilere bağlıdır. Bu verilerin kapsam ve kalitesine ilişkin kısıtlar, ölçüm belirsizliğini artırmaktadır.

Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplanması:

Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında, ulusal ve uluslararası düzeyde geçerliliği kabul edilmiş emisyon faktörlerinden yararlanılmaktadır. Bu faktörler, dönemsel olarak güncellenebilen ve belli bir belirsizlik payı taşıyan ortalama değerlerdir. Bu doğrultuda, açıklanan emisyon verileri, kullanılan hesaplama yöntemine bağlı olarak sınırlı ölçüm belirsizlikleri içermektedir.

Geçiş Muafiyetleri

Bu raporun hazırlanmasında, TSRS’yi ilk kez uygulayan şirketlere tanınan ve 2025 yılı itibarıyla geçerliliğini sürdüren, aşağıda yer verilen geçiş muafiyetlerinden yararlanılmıştır:

- **TSRS 1 E4:** TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu 2025 yılı hesap dönemine ait finansal tablolar yayımlandıktan sonra paylaşılmaktadır.
- **TSRS 1 E5:** 2024 faaliyet döneminde olduğu gibi 2025’te de TSRS 1 kapsamındaki açıklamalar, iklimle ilgili risk ve fırsatlarla sınırlı tutulmaktadır.
- **Geçici Madde 3:** KGK’nın 27.12.2023 tarihli Kurul Kararı doğrultusunda tanınan geçici muafiyet uyarınca, 2025 raporlamasında Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına yönelik bilgi sunulmamaktadır.

Bağımsız Güvence

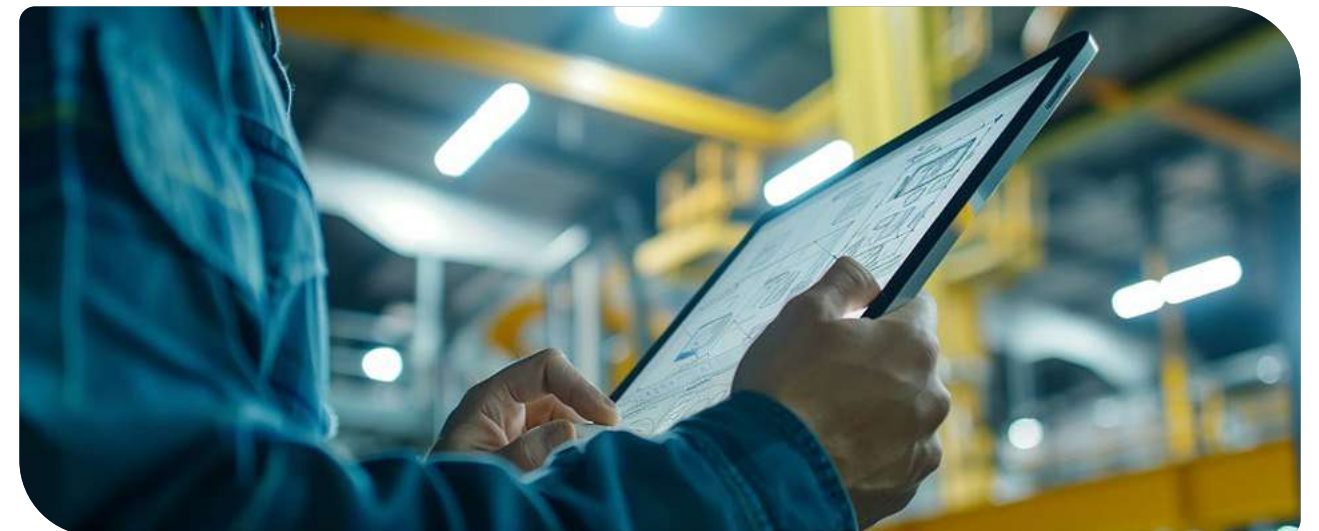
TSRS kapsamında KGK (Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu) tarafından zorunlu tutulan bağımsız denetim gereklilikleri doğrultusunda, bu raporda yer alan sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalar PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından; “GDS 3000 - Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri” ve “GDS 3410 - Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” standartları çerçevesinde sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş olup sınırlı bağımsız güvence beyanına raporun ilgili bölümünde yer verilmiştir.

Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

31 Aralık 2025 raporlama döneminin sona ermesinden Rapor’un yayımlanma tarihine kadar, Şirket’in iklimle ilgili risk ve fırsatlarını, stratejisini, iş modelini ve raporda yer alan açıklamaları önemli ölçüde etkileyecek nitelikte herhangi bir olay meydana gelmemiştir.

İletişim

Bu raporla ilgili soru, görüş ve önerileriniz için yatirimciiliskileri@bmsch.com.tr adresinden bizimle iletişime geçebilirsiniz.



BİR BAKIŞTA BMS ÇELİK HASIR





BİR BAKIŞTA BMS ÇELİK

BMS Çelik Hakkında

Kökleri, 1971 yılında Manisa Organize Sanayi Bölgesi'nde Türkiye'nin ilk çelik hasır üretim tesisinin faaliyete geçirilmesine uzanan BMS Çelik, 2004 yılında mevcut kurumsal yapısıyla faaliyetlerini sürdürmeye başlamıştır. Şirket; demir çelik sektöründe çelik hasır, soğuk çekilmiş çubuk ve çeşitli ticari demir ürünlerinin üretimi ile tedarikine odaklanmaktadır. BMS Çelik, Manisa ve Gebze'de bulunan modern üretim tesisleri, 5 kıtada 50'yi aşkın ülkeyi kapsayan ihracat ağı ve CARES başta olmak üzere uluslararası pazarlarda geçerli yüksek kalite standartlarını karşılama yeterliliğine sahiptir. Şirket, "üretim süreçlerinin iklim üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirme" yaklaşımı ve 2050 Net Sıfır

hedefi doğrultusunda, sürdürülebilir ve sorumlu üretim anlayışını 2025 raporlama döneminde de stratejik bir öncelik olarak sürdürmektedir.

Bağlı Ortaklık

BMSCH Pazarlama Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, 13 Ekim 2022 tarihinde Manisa'da kurulmuştur. Bağlı ortaklık, çelik hasır, soğuk çekilmiş çubuk demir, yüksek karbonlu çelik tel, soğuk çekilmiş kangal, galvanizli tel, örgü teli, fens teli, etriye, çiroz ve hazır demir mamullerinin pazarlanmasına yönelik faaliyetler yürütmektedir.

2025 raporlama dönemi itibarıyla BMS Çelik'in söz konusu bağlı ortaklık üzerindeki payı %100'dür ve bağlı ortaklık finansal tablolarında tam konsolidasyon yöntemiyle dahil edilmektedir.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık ve oy hakkı dağılımı aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibi	Grubu	Pay Tutarı (TL)	Sermayeye Oranı (%)	Oy Oranı (%)
AHMET RAUF MOLLAOĞLU	A, B	36.411.236	36,41	63,80
Diğer (Halka Açık)	B	63.588.764	63,59	36,20
TOPLAM		100.000.000	100,00	100,00

Şirket'in sermayesi A ve B Grubu paylara bölünmüştür. A grubu paylar nama, B grubu paylar ise hamiline yazılıdır. Pay gruplarının detayları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Pay Grubu	Nama / Hamiline	Beher Payın Nominal Değeri (TL)	Payların Nominal Değeri (TL)	Sermayeye Oranı (%)	İmtiyaz Türü	Borsada İşlem Görüp Görmediği
A	Nama	1,00	5.403.907	5,40	İmtiyazlı	İşlem Görüyor
B	Hamiline	1,00	94.596.093	94,60	Yok	İşlem Görüyor

A Grubu paylar Ana Sözleşme'de belirtilen özel hak ve imtiyazlara sahiptirler. Bu imtiyazlar kapsamında, genel kurul toplantılarında A grubu payların her birinin 15, B grubu payların her birinin ise 1 oy hakkı vardır.

Ayrıca, A grubu payların devrinde diğer A grubu pay sahiplerinin ön alım hakkı bulunmaktadır. Payını devretmek isteyen A grubu pay sahibi, diğer A grubu pay sahiplerine teklifte bulunur. Pay devrinde pay bedeli üzerinde anlaşma sağlanamaması halinde payın bedeli, tarafların ortak saptayacağı bir bağımsız denetim şirketi tarafından belirlenir. Bağımsız denetim şirketinin belirlediği fiyat üzerinden alım yapmak isteyen A grubu pay sahibi alma niyetinden vazgeçerse, payını satmak isteyen A grubu pay sahibi en az bu fiyattan olmak üzere payını 3. şahıslara devredebilir.

Organizasyon Yapısı

BMS Çelik'in organizasyon yapısı, önceki raporlama döneminde olduğu gibi stratejik gözetim, etkin denetim ve operasyonel verimlilik ilkeleri çerçevesinde yapılandırılmıştır. Yönetim Kurulu, Şirket'in vizyonunu ve uzun vadeli stratejilerini belirleyen en üst yönetim organı olarak görev yapmaktadır. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi 2025 raporlama döneminde de kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanmasını, şeffaflığı ve risklerin bütüncül yaklaşım ile yönetilmesini gözetmiştir. Operasyonel yapı, Genel Müdür'e bağlı olarak çalışan Üretim, Satın Alma, Satış, İhracat, Yatırımcı İlişkileri gibi kilit fonksiyonların bulunduğu departmanlardan oluşur.



İş Modeli

BMS Çelik'in iş modeli, yüksek kalite anlayışı ve uluslararası standartlara uyum çerçevesinde üretilen çelik ürünleri aracılığıyla, Türkiye'de ve faaliyet gösterilen farklı coğrafyalardaki altyapı ve üstyapı projelerinin gerekliliklerine tam uyumlu çözümler sunarak sürdürülebilir değer yaratma hedefi üzerine inşa edilmiştir. Şirket, yalnızca ürün tedarik eden bir üretici olmanın ötesinde kritik öneme sahip projelerde kalite güvencesi, operasyonel süreklilik ve zamanında teslimat kabiliyetiyle paydaşları için güvenilir bir iş ortağı olmayı hedeflemektedir. Bu yaklaşım, 2025 raporlama döneminde de BMS Çelik'in operasyonel faaliyetlerinin, pazar stratejisinin ve uzun vadeli büyüme vizyonunun temelini oluşturmaya devam etmiştir.

• Değer Yaratma:

Şirket, standart ürün tedariki yaklaşımının ötesine geçerek büyük ölçekli, teknik gereklilikleri yüksek ve kritik öneme sahip projelerin ihtiyaç duyduğu kalite güvencesini, operasyonel mükemmeliyet anlayışıyla desteklenen zamanında teslimat kabiliyetini ve ulusal ile uluslararası teknik standartlara tam uyumu esas almaktadır. Bu doğrultuda BMS Çelik, müşterilerinin proje süreçlerinde karşılaşılabileceği riskleri en aza indirmeyi, güvenilirliği ve sürekliliği ön planda tutmayı hedeflemekte, sunduğu entegre çözümlerle uzun vadeli iş birlikleri geliştiren ve müşterileri açısından önemli bir çözüm ortağı olarak konumlanmaktadır.

• Temel Faaliyetler:

• **Üretim:** BMS Çelik, Manisa ve Gebze'de konumlanan modern üretim tesislerinde, filmaşın girdilerini soğuk çekme yöntemiyle işleyerek çelik çubuk ve çelik hasır üretmektedir. Üretim süreçleri; ürün performansı, dayanıklılık ve proje gerekliliklerini karşılayacak şekilde



standartlaştırılmış olup yüksek hacimli ve teknik gereksinimleri yüksek projelere uygun ürün sunumu sağlamaktadır.

• **Kalite ve Sertifikasyon:** Şirket, ürettiği ürünlerde ulusal ve uluslararası kalite standartlarına tam uyumu esas almaktadır. BMS Çelik ürünlerinin TSE, ISO ve CARES gibi sertifikasyonlara sahip olması, yurt içi ve yurt dışı pazarlarda ürünlerin kalitesini ve güvenilirliğini göstermektedir.

• **Tedarik Zinciri Yönetimi:** Şirket, üretim faaliyetlerinin sürekliliğini ve kalite standartlarının korunmasını teminen, yurt içi ve yurt dışı piyasalarda faaliyet gösteren güvenilir tedarikçilerden başta filmaşın olmak üzere

gerekli ham maddelerin teminini sağlamaktadır. Bunun yanı sıra, ana üretim faaliyetlerini tamamlayıcı nitelikte olmak üzere, farklı müşteri ihtiyaçlarına yanıt verebilmek amacıyla ticari demir ve çelik ürünlerinin satışına yönelik pazarlama ve tedarik süreçlerini de etkin bir şekilde yürütmektedir.

• **Lojistik ve Dağıtım:** Üretilen nihai ürünler, Türkiye genelindeki proje sahalarına ve ihracat pazarlarına yönelik olarak lojistik ve dağıtım organizasyonu ile sevk edilmektedir.

• Hedef Müşteri Segmentleri:

• **Yurt İçi:** Şirket'in yurt içi müşteri portföyü; Türkiye genelinde büyük ölçekli altyapı ve üstyapı projelerini üstlenen

inşaat firmaları ile başta konut, ulaşım ve kamu altyapı projeleri olmak üzere kamu kurumlarından oluşmaktadır. BMS Çelik, bu segmentte teknik standartlara uygunluk, ürün sürekliliği ve teslimat güvenilirliği ile tercih edilen tedarikçiler arasında yer almayı amaçlamaktadır.

• **Yurt Dışı:** Yurt dışı pazarlarda başta Afrika kıtasında yoğunlaşan faaliyetleri olmak üzere Avrupa, Asya, Amerika ve Okyanusya'daki distribütörler, inşaat firmaları ve proje geliştiricilere ürün tedarik etmektedir. Şirket'in geniş coğrafi erişimi, uluslararası sertifikasyonlara sahip ürün portföyü ve ihracat operasyonlarındaki deneyimi, küresel pazarlardaki rekabet gücünü destekleyen başlıca unsurlar arasında yer almaktadır.

Değer Zinciri

BMS Çelik, sürdürülebilirlik yaklaşımını yalnızca kendi operasyonları ile sınırlı bir çerçevede ele almamakta; ham madde tedarikinden başlayarak nihai ürünlerin kullanım ve kullanım ömrü sonu aşamalarına kadar uzanan tüm değer zinciri boyunca ortaya çıkan çevresel, sosyal ve yönetim etkilerini bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirmeyi ve yönetmeyi amaçlamaktadır.

Şirket, değer zinciri içerisindeki risk ve fırsatları sistematik olarak analiz ederek sorumlu iş yapış anlayışını tüm faaliyet alanlarına entegre etmektedir. BMS Çelik'in değer zinciri; girdilerin sağlandığı yukarı yönlü faaliyetler, doğrudan Şirket kontrolü altında yürütülen üretim ve destek süreçlerini kapsayan operasyonel faaliyetler ile ürünlerin müşterilere ulaştırıldığı ve kullanım aşamasını içeren aşağı yönlü faaliyetler olmak üzere üç ana bölümden oluşmaktadır.

1. Yukarı Yönlü Faaliyetler

(Tedarik ve Girdiler)

Bu aşama, üretim faaliyetlerinin yürütülmesi için gerekli olan tüm ham madde, enerji, ürün ve hizmetlerin teminine yönelik süreçleri kapsamaktadır. Şirket'in temel çevresel etkilerinin önemli bir bölümü ile SKDM gibi düzenlemelerden kaynaklanan geçiş riskleri ağırlıklı olarak bu faaliyet alanında yoğunlaşmaktadır.

● Ham Madde Tedariki:

- **Faaliyet:** Üretim süreçlerinin ana girdisi olan filmaşın ve diğer ticari demir-çelik ürünlerinin satın alınma süreçlerini kapsamaktadır.
- **Coğrafi Kapsam:** Türkiye ve uluslararası.

● Enerji Tedariki:

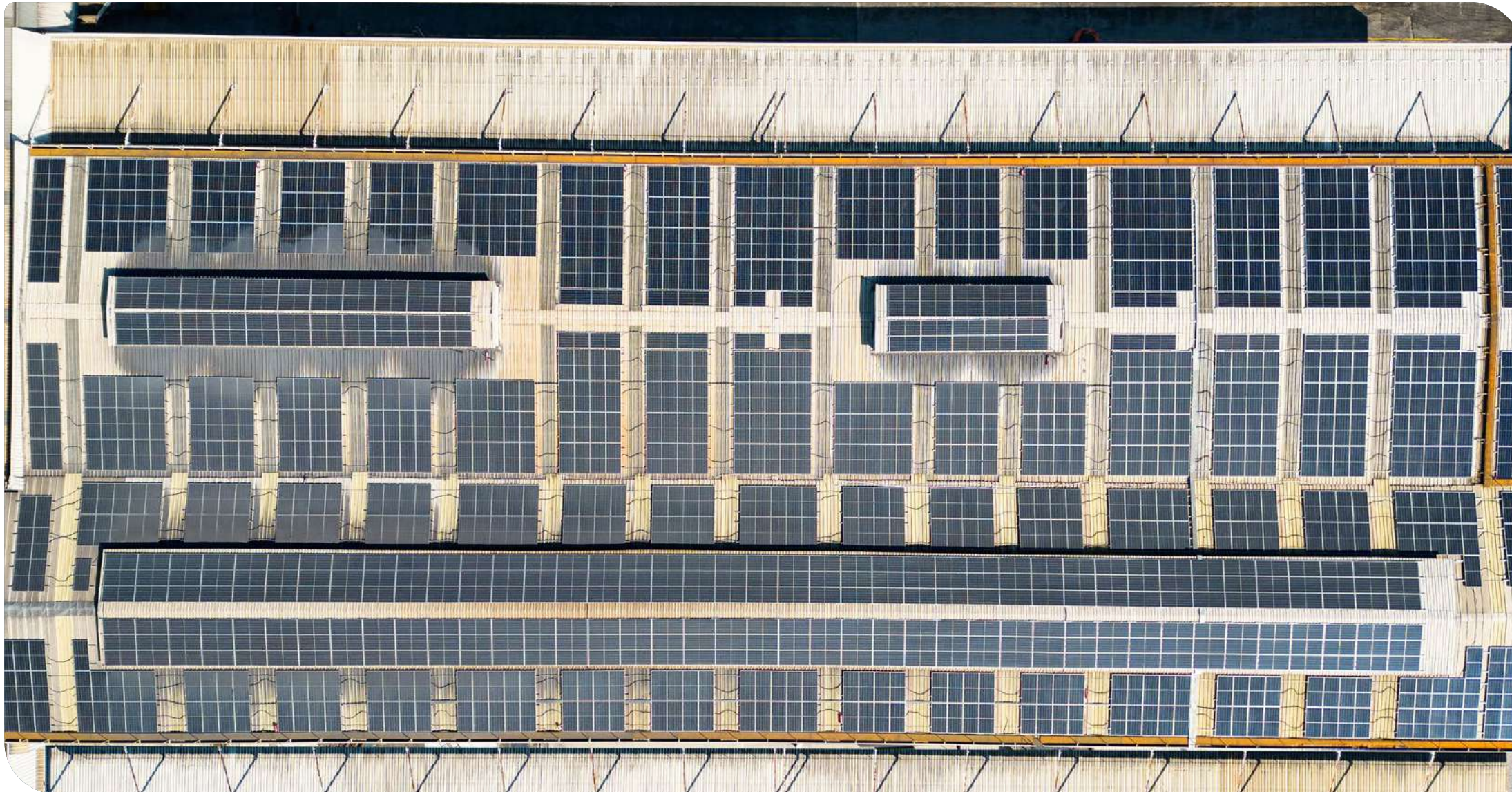
- **Faaliyet:** Manisa ve Gebze'de bulunan üretim tesislerinin elektrik ve doğalgaz ihtiyaçları ulusal şebeke üzerinden karşılanmaktadır.
- **Coğrafi Kapsam:** Türkiye.

● Diğer Malzeme ve Hizmet Tedariki:

- **Faaliyet:** Üretim süreçlerinde kullanılan sarf malzemeleri ve ambalaj materyallerinin yanı sıra makine ve ekipmanlar temin edilmektedir. Ayrıca, CARES belgesi kapsamında alınan danışmanlık hizmetleri gibi profesyonel hizmetler de bu faaliyet alanı içerisinde yer almaktadır.
- **Coğrafi Kapsam:** Türkiye ve uluslararası.

● Gelen Lojistik:

- **Faaliyet:** Satın alınan ham madde ve malzemelerin yurt içi ve yurt dışındaki tedarikçilerden Şirket'in üretim tesislerine (Manisa, Gebze) taşınma süreçlerini kapsamaktadır.
 - **Coğrafi Kapsam:** Türkiye ve uluslararası.
2. Operasyonel Faaliyetler (Şirket'in Kendi Operasyonları) Şirket'in doğrudan yönetim ve kontrolü altında yürütülen operasyonel faaliyetler, tedarik edilen girdilerin katma değerli nihai ürünlere dönüştürülmesine yönelik tüm süreçleri kapsamaktadır. Bu faaliyet alanı, BMS Çelik'in operasyonel performansının temeli oluşturmakta olup enerji verimliliğinin artırılması, operasyonel süreçlerin etkinliğinin geliştirilmesi ve emisyonların azaltılmasına yönelik uygulamalar öncelikli odak alanları arasında yer almaktadır.





Üretim Faaliyetleri:

- **Faaliyet:** Üretim sürecinde filmaşın girdileri soğuk çekme yöntemiyle işlenerek çelik çubuklara dönüştürülmekte; söz konusu çubuklar kaynak işlemlerine tabi tutularak ilgili standartlara uygun çelik hasır üretimi gerçekleştirilmektedir.
- **Coğrafi Kapsam:** Türkiye (Manisa ve Gebze'deki üretim tesisleri).

• Kalite Kontrol ve Sertifikasyon:

- **Faaliyet:** Üretimi tamamlanan ürünlerin, ulusal ve uluslararası kalite gerekliliklerine uygunluğu sistematik olarak test edilmekte ve belgelendirilmektedir. Bu kapsamda TSE, ISO ve CARES gibi standartlara yönelik kalite kontrol ve sertifikasyon süreçleri yürütülmektedir.

- **Coğrafi Kapsam:** Türkiye (Manisa ve Gebze'deki laboratuvarlar).

• Depolama ve Stok Yönetimi:

- **Faaliyet:** Üretim sürecinde kullanılan ham maddeler ile nihai ürünler, tesis bünyesindeki depolama alanlarında etkin stok yönetimi prensipleri doğrultusunda muhafaza edilmekte ve yönetilmektedir.
- **Coğrafi Kapsam:** Türkiye (Manisa ve Gebze).

• Destek Faaliyetleri:

- **Faaliyet:** Operasyonel süreçlerin kesintisiz ve etkin şekilde yürütülmesini desteklemek amacıyla satış ve pazarlama, insan kaynakları, yatırımcı ilişkileri, Ar Ge ve idari işler dahil olmak üzere tüm kurumsal destek fonksiyonları yürütülmektedir.
- **Coğrafi Kapsam:** Türkiye.



3. Aşağı Yönlü Faaliyetler (Müşteriler ve Ürün Ömrü)

Şirket tarafından üretilen ürünlerin müşterilere sevk edilmesi, farklı projelerde kullanım süreçleri ve kullanım ömrü sonunda ürünlerin döngüsel ekonomiye dahil edilmesini kapsayan aşamaları içermektedir. Aşağı yönlü faaliyetler, Şirket'in pazar fırsatlarının somutlaştığı ve ürünlerin geri dönüştürülebilir yapısı sayesinde çevresel açıdan olumlu etkilerinin ortaya çıktığı temel değer zinciri halkalarından biridir.

• Giden Lojistik:

- **Faaliyet:** Nihai ürünler, Manisa ve Gebze'de bulunan üretim tesislerinden yurt içindeki proje sahalarına ve ihracat kapsamında deniz yolu taşımacılığıyla limanlara sevk edilmektedir.
- **Coğrafi Kapsam:** Türkiye ve Uluslararası.

• Müşteriler ve Dağıtım:

- **Faaliyet:** Şirket ürünleri, yurt içi ve yurt dışı pazarlarda faaliyet gösteren distribütörler ve inşaat firmaları aracılığıyla son kullanıcıya ulaştırılmaktadır.

◦ Coğrafi Kapsam:

- **Yurt İçi:** Türkiye Türkiye genelinde yürütülen büyük ölçekli altyapı projeleri (köprü, otoyol, tünel vb.) ile çeşitli üstyapı inşaat projeleri.
- **Yurt Dışı:** Altı kıtada 38'den fazla ülkede yer alan projeler; ağırlıklı olarak Afrika kıtası (%78) olmak üzere Avrupa, Asya, Amerika ve Okyanusya'daki faaliyet alanları.

• Ürünlerin Kullanımı:

- **Faaliyet:** BMS Çelik tarafından üretilen çelik hasır ve çelik çubuklar; binalar, köprüler, tüneller, otoyollar ve diğer altyapı projelerinde betonarme yapıların temel ve taşıyıcı unsurlarında kullanılmaktadır.
- **Coğrafi Kapsam:** Türkiye ve uluslararası.

• Ürün Ömrü Sonu:

- **Faaliyet:** Ürünlerin kullanıldığı yapıların ekonomik ömrünü tamamlamasının ardından ortaya çıkan çelik atıklar toplanarak geri dönüşüm süreçlerine dahil edilmektedir. Çeliğin %100 oranında ve sınırsız şekilde geri dönüştürülebilir bir malzeme olması, Şirket ürünlerinin döngüsel ekonomiye katkı potansiyelini güçlendirmektedir.
- **Coğrafi Kapsam:** Küresel

YÖNETİŞİM



YÖNETİŞİM

Sürdürülebilirlik Yönetimi Yapısı

BMS Çelik Yönetim Kurulu, şirketin sürdürülebilirlik performansı ile iklimle ilgili risk ve fırsatlar dahil olmak üzere tüm stratejik risk ve fırsatların izlenmesinden sorumlu en yetkili karar organıdır. Sürdürülebilirlik ve iklim konularının stratejik gözetimi Yönetim Kurulu'nun sorumluluğundadır. Sürdürülebilirlik ve iklim konularının stratejik gözetimi Yönetim Kurulu'nun sorumluluğundadır. Şirket, bünyesinde iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimine yönelik özel olarak tanımlanmış yazılı bir prosedür bulunmamakla birlikte, iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi mevcut risk yönetimi ve operasyonel izleme süreçleri kapsamında yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) ve Denetim Komitesi faaliyet göstermekte olup 2025 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Komiteler, Şirketin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarının belirlenmesi, önceliklendirilmesi süreçlerinde aktif rol oynamaktadır.



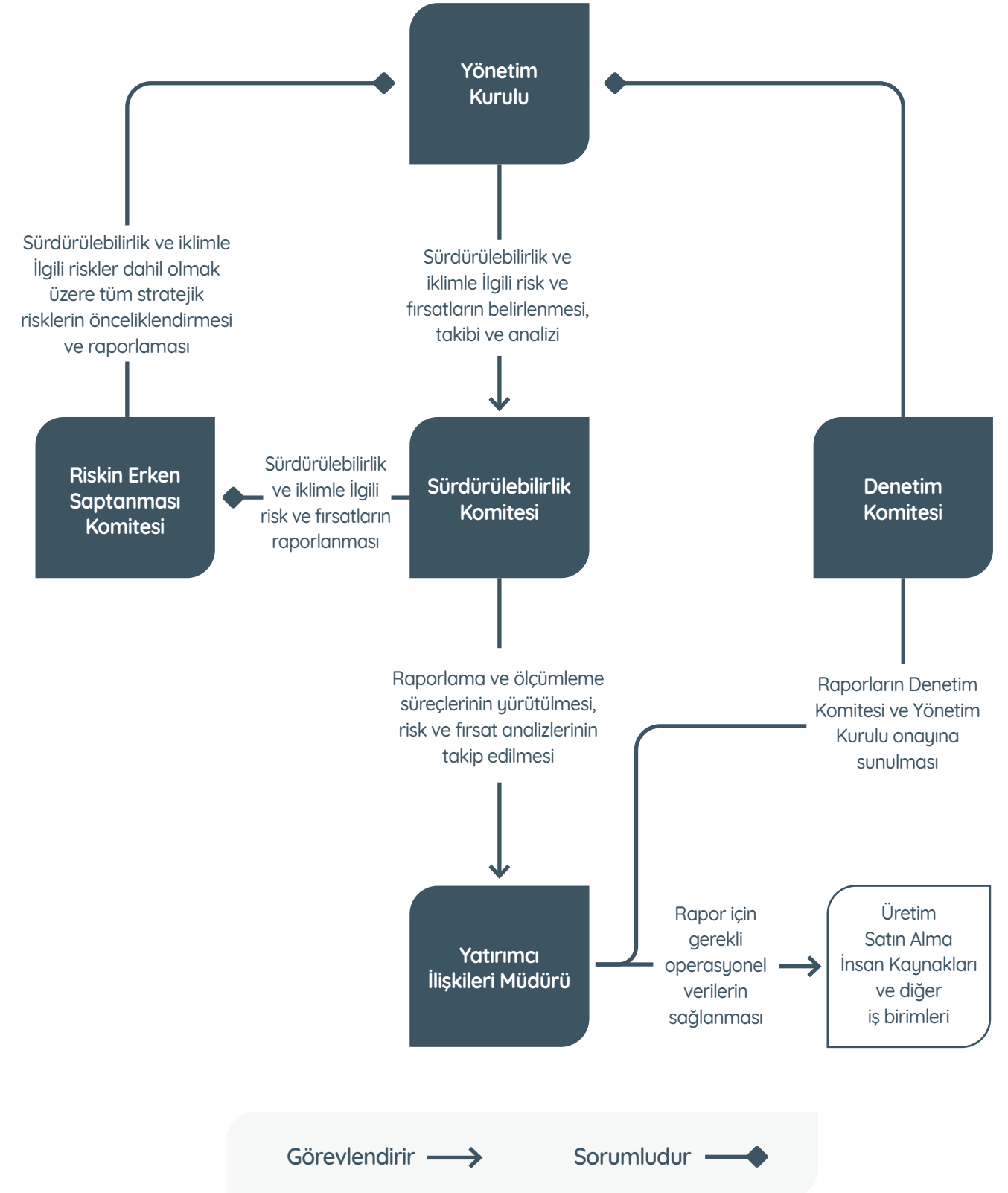
Yönetim Organlarının Görev ve Sorumlulukları

BMS Çelik'te sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin sorumluluklar, Şirket'in mevcut kurumsal yönetim yapısı içerisinde ele alınmakta, söz konusu risk ve fırsatların analizi kurumsal raporlama çalışmaları doğrultusunda incelenmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, takibi ve analizi Sürdürülebilirlik Komitesi'nin çalışmaları kapsamında gerçekleştirilmekte, yapılan çalışmaların RESK ve Yönetim Kurulu'na yılda bir kez raporlanması planlanmaktadır. Şirketin Yatırımcı İlişkileri Müdürü, raporlama ve ölçümleme süreçlerini yürütmek, risk ve fırsat analizlerini takip etmek üzere Sürdürülebilirlik Komitesi'nde başat bir rol oynamaktadır.

Kurumsal raporların hazırlanması süreçlerinde Yatırımcı İlişkileri Müdürü'nün koordinasyonunda, Üretim, Satın Alma ve İnsan Kaynakları gibi ilgili departmanların katkısıyla elde edilen çıktılar genel amaçlı rapor kullanıcılarının bilgisine sunulmaktadır. Hazırlanan raporlar, kamuya açıklanmadan önce Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi'nin onayına sunulmaktadır.

İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, Şirket'in stratejik vadeleri ve senaryo analizleri çerçevesinde önceliklendirilmesine ilişkin süreçler bu raporun Risk Yönetimi başlığında detaylandırılmaktadır.



Şekil 1: BMS Çelik Sürdürülebilirlik Yönetim Yapısında Görev ve Sorumlulukların Delegasyonu



Yönetim Kurulu'nun ve Üst Yönetim'in Yetkinliği

BMS Çelik'in iklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesinden sorumlu yönetim organları ve pozisyonlar, sektörün ve kurumun ihtiyaçlarını değerlendirerek sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili stratejilerin gözetimi ve denetimini sağlayan gerekli beceri ve yetkinliğe sahiptir. Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri ve üst yönetimin yetkinlikleri demir-çelik sektöründe uzun yıllar süren finansal okuryazarlık ve kurumsal tecrübeye dayanmaktadır. BMS Çelik Yönetim Kurulu üyelerinin yetkinlik ve deneyimlerine Şirket'in 2025 Faaliyet Raporunda yer verilmektedir.

BMS Çelik Yatırımcı İlişkileri Müdürü ise finansal ve yatırım stratejileri ile sürdürülebilirlik raporlaması alanlarında sahip olduğu deneyim doğrultusunda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsat analizlerini yürütmektedir.

Şirket, ilgili yönetici ve çalışanlarının sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili alanlarda bilgi temin edebilmesi amacıyla dış danışmanlık hizmetlerine başvurmakta, mevcut yetkinlikleri artırmak amacıyla sanayi odalarının düzenlediği eğitimlerle birlikte TSPB ve KGK tarafından organize edilen çalıştaylara katılım göstermektedir.

Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Hedeflerin Üst Yönetimin Ücretlendirme Süreçlerine Etkisi

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedeflere ilişkin performans metrikleri, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme politikalarına dahil edilmemekte, Şirket'in gelecek raporlama dönemleri için bu yönde bir planlaması bulunmamaktadır.



STRATEJİ





STRATEJİ

Sürdürülebilir kalkınma, BMS Çelik'in iş modelinin ve stratejik kurumsal hedeflerinin merkezinde konumlanmaktadır. Şirket, sürdürülebilirlik yönetişimi kapsamında çevresel ve sosyal sorumluluklarının bilinciyle faaliyetlerini yürütmekte, iklim değişikliğinin ana amacı olan üretim süreçleri üzerindeki etkisini stratejik bir bakış açısıyla değerlendirerek düzenli olarak değerlendirdiği iklimle ilgili risk ve fırsatlarını süreçlerine entegre etmektedir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği demir-çelik sektörü, karbon yoğun yapısı, yüksek enerji ihtiyacı ve tedarik zinciri izlenebilirliği gereklilikleri nedeniyle iklimle ilişkili konuların kapsamlı biçimde ele alınmasını gerektirmektedir. Şirket, ürettiği çelik hasır ve çelik çubuk ürünlerinin Türkiye'nin büyük ölçekli altyapı projelerinde sahip olduğu kritik rolün de bilinciyle tüm değer zincirinin iklim direnciliğini incelemektedir. Bu doğrultuda iklimle ilgili risk ve fırsatlarını değerlendirerek stratejisi, finansal durumu ve nakit akışları üzerindeki etkisini analiz etmektedir.

BMS Çelik, üretim süreçlerinin iklim üzerindeki etkilerini değerlendirmekte ve sürdürülebilirlik yaklaşımını Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda şekillendirmektedir. Bu kapsamda altyapı sektörüne ürün tedarik eden bir sanayi kuruluşu olan Şirket, SKA 9 'Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı', SKA 12 'Sorumlu Üretim ve Tüketim' ve SKA 13 'İklim Eylemi' gibi SKA'ları desteklemeyi amaçlamaktadır.

Metodoloji ve Stratejik Çerçeve

BMS Çelik, iklimle ilgili risk ve fırsatların iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkilerini

değerlendirmektedir. Bu doğrultuda, iklim risklerini mevcut risk yönetimi süreçlerine dahil etmekte, iklim risk ve fırsatlarının operasyonları üzerindeki potansiyel etkilerini bütüncül bir biçimde ele almaktadır.

Değerlendirme sürecinde, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 14064 Sera Gazı Raporlaması gibi uluslararası standartlardan yararlanılmakta, risk ve fırsatlar, potansiyel finansal ve stratejik etkilerinin büyüklüğü ile gerçekleşme olasılıkları dikkate alınarak analiz edilmektedir. Ayrıca, Avrupa Birliği (AB) Emisyon Ticaret Sistemi (ETS), Türkiye ETS ve SKDM gibi düzenleyici gelişmeler de söz konusu analizlerde stratejik bir çerçeve sunmaktadır.

İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve değerlendirilmesi sürecinde, şirket içi analizler ile ulusal ve uluslararası düzenlemelerin yanı sıra sektöre özgü açıklama gereklilikleri de dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda, demir-çelik sektörüne ilişkin karbon yoğunluğu, enerji tüketimi, tedarik zinciri izlenebilirliği ve ham madde bağımlılığı gibi temel unsurlar analiz süreçlerine entegre edilmektedir. BMS Çelik, veri odaklı yaklaşımıyla iklimle ilgili risk ve fırsatlarını şirketin stratejik planlama süreçlerinin bir parçası olarak değerlendirmekte ve bunların uluslararası kuruluşlar tarafından sunulan ve kabul gören çeşitli senaryo analizleri çerçevesinde ele almaktadır.

Şirket'in iklimle ilgili risk ve fırsatlarının belirlenmesi ve önceliklendirilmesi raporun Risk Yönetimi başlığı altında, sektör spesifik metriklerle ilişkin bilgileri ise Metrikler ve Hedefler başlığında detaylandırılmaktadır.

Senaryo Analizleri

BMS Çelik iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde, farklı geçiş ve fiziksel risk görünümünün kapsamlı biçimde analiz edilebilmesi amacıyla IPCC'nin RCP 2.6 ve RCP 8.5 senaryoları, NGFS'nin ise Below 2°C ve Current Policies senaryoları, IEA'nın NZE ve STEPS, senaryoları esas alınmıştır. Bu senaryolar, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecine ilişkin farklı politika ve piyasa dinamikleri ile iklim değişikliğinin fiziksel etkilerinin farklı şiddet düzeylerini bir arada ele alarak, olası etkilerin bütüncül bir çerçevede değerlendirilmesine imkân sağlamaktadır. Şirket, senaryo analizlerinden elde ettiği bulguları, stratejik planlama süreçlerinde göz önünde bulundurmaktadır. Bu raporlama döneminde, bir önceki yıla kıyasla IPCC'nin RCP 4.5 senaryosu yerine RCP 2.6 senaryosu kullanılmıştır. RCP 2.6 senaryosu, iklim değişikliğine ilişkin düşük emisyonlu ve kontrollü geçiş varsayımlarını temsil etmesi nedeniyle; Şirket'in 2050 Net Sıfır hedefi, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon vizyonu ve NGFS Below 2°C senaryosu ile daha güçlü metodolojik uyum sağladığından bu raporlama döneminde RCP 4.5 yerine kullanılmıştır.

Düşük Emisyon Senaryoları

IPCC'nin RCP 2.6 senaryosu küresel ortalama sıcaklık artışını 2100 yılında sanayi öncesi döneme göre yaklaşık 2°C'nin altında sınırlandırılacağını öngören senaryodur. NGFS'nin Below 2°C senaryosu RCP 2.6 ile uyumlu olarak iklim politikalarının erken ve kademeli olarak ele alındığı, fiziksel ve geçiş risklerinin düşük düzeyde izlendiği ve küresel ısınmanın 2°C'nin altında tutulmasına %67 olasılıkla imkân veren bir düzenli geçiş senaryosudur. Bu anlamda RCP 2.6 ve Below 2°C senaryoları düşük bir geçiş patikasını ve buna bağlı sınırlı risk görünümünü temsil etmektedir. Bu patikalardan daha agresif



bir azaltım öngören IEA'nın düşük emisyon senaryosuna göreyse, küresel ısınma bir süreliğine 1,5 °C eşiğini aşacak ve karbon giderim teknolojileri kullanıma sunulana kadar bu seviyenin üzerinde kalacaktır.

Yüksek Emisyon Senaryoları

IPCC'nin RCP 8.5 senaryosu ortalama sıcaklık artışının 2100 yılında sanayi öncesi döneme göre 4°C'nin üzerinde olduğunu öngörmekte, NGFS'nin sıcak ev dünyası olarak da tanımlanan Current Policies senaryosu ise fiziksel ve geçiş risklerine maruziyetin artacağı, 2080 yılına kadar 3°C'lik bir ısınmanın gerçekleşeceğini öngörmektedir. Senaryo analizlerinde kullanılan IEA'nın STEPS senaryosu da politika esaslı bir senaryo olup NGFS'nin Current Policies senaryosuna kıyasla yeni enerji teknoloji politikalarının hızlı devreye girebileceğini varsaymakta, Paris Anlaşması'nın da öne sürdüğü küresel ısınmayı 1,5°C altında tutma hedefini varsayımlarına dahil etmemektedir. İklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde kullanılan bu senaryolar yüksek emisyon senaryosu olarak sınıflandırılmaktadır.



Zaman Ufukları ve Etki Değerlendirmesi

BMS Çelik, iklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirirken stratejik planlama süreçleriyle uyumlu zaman dilimlerini esas almakta, analizlerini kısa, orta ve uzun vadeli etkileri kapsayacak şekilde yürütmektedir.

Zaman Ufku	Tanım	Stratejik Planlama ile Bağlantısı
Kısa vade (0-2 yıl)	Ham madde ve enerji maliyetlerindeki dalgalanmaların, sektörel talep daralmasının, karbon raporlama altyapısına yönelik acil uyum adımlarının ve yeni Güneş Enerjisi Santrali (GES) projelerine ilişkin yatırım kararlarının ön plana çıktığı zaman dilimidir.	Kısa vade tanımı Şirket'in yıllık bütçe, üretim hedefleri ve verimlilik konularının yönetimi ve etkilerinin değerlendirilmesi açısından Şirket'in stratejisiyle bağlantılıdır.
Orta vade (3-5 yıl)	Ulusal iklim politikalarının benimsendiği, düşük karbonlu ekonomiye geçişin öneminin SKDM ve ETS mekanizmalarıyla hız kazandığı ve sürdürülebilirlik odaklı ürünlere yönelik müşteri talebindeki artışın yapısal dönüşümleri desteklediği zaman dilimidir.	Üretim tesislerinin modernizasyonu ve tedarikçilere yönelik ESG kriterlerine dayalı değerlendirme sistemlerinin devreye alınması gibi kapsamlı adaptasyon ve azaltım projelerinin planlanması, Şirket'in orta vadeli stratejik planlamasıyla uyumludur.
Uzun vade (6 yıl ve üzeri)	İklim değişikliğinin artan su stresi ve aşırı sıcaklıklar gibi belirgin fiziksel etkilerinin yanı sıra, Şirket'in 2050 Net Sıfır emisyon hedefi doğrultusunda geliştirdiği uzun vadeli dayanıklılık stratejilerinin değerlendirildiği zaman dilimidir.	Şirket'in uzun vadede belirlediği 2050 yılı Net Sıfır emisyon hedefi, döngüsel ekonomi modeline geçiş ve sürdürülebilir tedarik zincirinin oluşturulması gibi stratejik taahhütleri Şirket'in uzun vade tanımı ile uyumlu yönetilmektedir.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

İklimle İlgili Riskler

BMS Çelik, gerçekleştirdiği analizler doğrultusunda iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerini tanımlamıştır. Şirket, senaryo analizleri kapsamında değerlendirdiği bu risklerin mevcut ve öngörülen finansal etkilerine ilişkin nitel ve nicel bilgiler sunmakta ve söz konusu risklerin stratejisiyle bağlantısını ortaya koymaktadır. Bu kapsamda öncelikli değerlendirilen riskler arasında, geçiş riski başlığı altında ele alınan "Karbon Fiyatlandırması Düzenlemeleri (SKDM ve Ulusal ETS)" ile "Tedarik Zincirinin Karbon Yoğunluğuna Bağlı Maliyet ve Pazar Riski" öne çıkmaktadır.

Şirket, iklimle ilgili risk envanteri kapsamında su kıtlığı ve su stresi, aşırı hava sıcaklıkları ile aşırı yağış ve sel olayları gibi fiziksel iklim risklerini de değerlendirmiştir. Önceki raporlama döneminde açıklanan bu riskler, faaliyet gösterilen tesislerin mevcut operasyonel yapısı, önleyici uygulamalar ve senaryo analizleri kapsamında değerlendirildiğinde, raporlama dönemi itibarıyla Şirket'in finansal durumu, finansal performansı veya nakit akışları

üzerinde önemli etki yaratması beklenen yüksek öncelikli riskler arasında sınıflandırılmamıştır. Bununla birlikte Şirket, bu riskleri iklim dirençliliği yaklaşımı kapsamında izlemeye devam etmekte, su kullanımı, aşırı sıcaklık koşulları ve sel riskine yönelik mevcut uygulamalarını ve olası uyum ihtiyaçlarını düzenli olarak gözden geçirmektedir.

Geçiş riskleri kapsamında önceki raporlama döneminde açıklanan enerji fiyatlarındaki volatilité ve iklim değişikliğine bağlı olası maliyet artışları cari raporlama döneminde de değerlendirilmiştir. Enerji fiyatlarındaki dalgalanmaların demir-çelik sektörü genelinde etkili olabilecek yapısal bir risk alanı olduğu kabul edilmekle birlikte, raporlama dönemi itibarıyla bu riskin Şirket'in iş modeli, değer zinciri ve finansal önemlilik kriterleri açısından öncelikli bir iklim riski olarak sınıflandırılmasını gerektirecek düzeyde bir etki yaratması beklenmemektedir. Değişen müşteri beklentileri ve pazar koşulları kapsamında ise mevcut müşterilerde AB uyum beklentilerinin bulunduğu ve SKDM kapsamında çeyreklik raporlama süreçlerinin yürütüldüğü dikkate alınmıştır. Bununla birlikte, Şirket'in ihracat kompozisyonunda Afrika pazarının ağırlıklı olması, ihracatın hasılatın yaklaşık %20'sini oluşturması, üretimin yaklaşık üçte birinin ihracata yönlendirilmesi ve Avrupa pazarının ihracat içindeki payının yaklaşık %18 seviyesinde kalması nedeniyle, müşteri beklentilerindeki değişime bağlı pazar riskinin raporlama dönemi itibarıyla sınırlı düzeyde olduğu değerlendirilmiş, bu nedenle önceki raporlama döneminde açıklanan söz konusu riske cari dönemde yer verilmemiştir.

Şirket, raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatlarını değerlendirmiş, bir sonraki raporlama dönemine uyum sağlamak amacıyla sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarına yönelik çalışmalarına başlamıştır. Bu raporlama döneminde faydalanan TSRS 1 E5 muafiyeti kapsamında bu raporda yalnızca iklim ile ilgili riskler ve fırsatlar paylaşılmamaktadır.





Karbon Fiyatlandırması Düzenlemeleri (SKDM/ETS)

Karbon fiyatlandırması mekanizmaları, sera gazı emisyonlarına ekonomik bir maliyet yükleyerek şirketleri emisyonlarını azaltmaya ve düşük karbonlu iş modellerine yönelmeye teşvik eden düzenlemeleri ifade etmektedir. SKDM, AB ETS ve Türkiye’de kurulması öngörülen ulusal ETS gibi uygulamalar, özellikle karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren şirketler açısından ilave maliyetler, uyum yükümlülükleri ve pazar erişimine ilişkin riskler doğurabilmektedir. Bu kapsamda söz konusu risk, Şirket’in üretim maliyetleri, yatırım planları, fiyatlandırma stratejisi ve pazar erişimi üzerinde finansal ve stratejik etki oluşturabilecek öncelikli risklerden biri olarak değerlendirilmektedir.

Mevcut Finansal Etki: 2025 yılı için raporlamaya temel teşkil edecek olan Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının toplamı 1.821,47 tCO₂e’dir.

Mevcut raporlama döneminde bu emisyonlara ilişkin karbon fiyatlandırmasından kaynaklanan bir maliyet oluşmamıştır.

Riskin Vadesi: Orta ve Uzun

Risk Skoru: Yüksek (Çok yüksek olasılık ve yüksek etki sonucu ile)

Öngörülen Finansal Etki: Karbon fiyatlandırma mekanizmalarının BMS Çelik üzerindeki finansal etkisi, Şirket’in kendi operasyonel emisyonları (Kapsam 1 ve Kapsam 2) üzerinden oluşabilecek potansiyel maliyetler dikkate alınarak modellenmiştir. Yapılan değerlendirme sonucunda söz konusu potansiyel etkinin finansal önemlilik eşik değerinin altında kaldığı tespit edilmiştir.

● **Düşük Emisyon Senaryosu:** Düşük emisyon senaryolarında karbon fiyatlandırması düzenlemelerinin daha erken ve kademeli şekilde devreye girmesi, Şirket’in tedarik zincirinde emisyon izleme, raporlama, doğrulama ve düşük karbonlu üretim yatırımlarına yönelik uyum ihtiyacını artırabileceği değerlendirilmiştir. Bu senaryo analizinde, karbon maliyetlerinin ham madde fiyatlarına yansımaları ve kâr marjlarında daralma ile tedarikçi emisyon verisi toplama yükümlülükleri gibi finansal ve operasyonel riskler değerlendirilmiştir.

● **Yüksek Emisyon Senaryosu:** Yüksek emisyon senaryolarında ise düzenleyici geçişin daha gecikmeli veya düzensiz gerçekleşmesi, özellikle orta ve uzun vadede ani maliyet artışları, ihracat pazarlarında rekabet baskısı ve karbon yoğun ürünlerin maliyet yapısında bozulma riski yaratabileceği varsayılmıştır. Bu senaryo analizinde, düşük karbon fiyatları nedeniyle kısa vadede doğrudan maliyet etkisinin sınırlı kalabileceği, SKDM kapsamındaki raporlama yükümlülüklerinin ise devam edeceği değerlendirilmiştir. Bununla birlikte, karbon

azaltımına yönelik yatırımların yapılmaması durumunda orta ve uzun vadede karbon fiyatlandırma mekanizmalarının sıkılaşmasına bağlı olarak ani mali şoklara karşı kırılganlık oluşabileceği öngörülmüştür.

Stratejik Yanıt: Karbon fiyatlandırması düzenlemelerine ilişkin olarak BMS Çelik, raporlama dönemi itibarıyla yatırım kararları, sermaye tahsisi veya operasyonel planlama süreçlerinde resmî bir iç karbon fiyatlandırması mekanizması uygulamamaktadır. Şirket, SKDM, AB ETS ve Türkiye ETS gibi dışsal karbon fiyatlandırma düzenlemelerinden kaynaklanabilecek potansiyel finansal etkileri senaryo analizleri kapsamında değerlendirmekte ve stratejik karar alma süreçlerinde dikkate almaktadır.

Tedarik Zincirinin Karbon Yoğunluğuna Bağlı Maliyet ve Pazar Riski

BMS Çelik’in ana ham maddesi olan filmaşının karbon yoğun üretim süreçlerine ve tedarikçilerinin iklim politikalarına uyum kapasitesine bağlı olarak ortaya çıkan geçiş ve değer zinciri riskini ifade etmektedir.

Riskin Vadesi: Orta ve Uzun

Risk Skoru: Yüksek (Çok yüksek olasılık ve yüksek etki sonucu ile)

Mevcut Finansal Etki: Bu riskin mevcut finansal etkisi, 2025 yılında ham madde ve mamul sevkiyatları için katılan toplam 58.698.998 TL tutarında yıllık nakliye maliyetinde somutlaşmaktadır.

Öngörülen Finansal Etki: Tedarik zincirinin karbon yoğunluğuna bağlı riskin finansal

performans üzerindeki temel etkisinin, maliyet artışı ve kârlılık baskısı yoluyla ortaya çıkması beklenmektedir. Ham madde tedarikçilerinin maruz kalabilecekleri karbon maliyetlerini ürün fiyatlarına yansıtması, Şirket’in ham madde alım maliyetlerini artırarak satılan malın maliyeti üzerinde doğrudan baskı oluşturabilir. Bu maliyet artışının satış fiyatlarına tam olarak yansıtılamaması durumunda brüt kâr ve brüt kâr marjı üzerinde daralma etkisi oluşabileceği öngörülmüştür. Ayrıca, sürdürülebilirlik beklentilerinin ve tedarik zinciri emisyon verilerine ilişkin şeffaflık taleplerinin karşılanamaması, özellikle kendi Kapsam 3 hedefleri bulunan müşteriler nezdinde müşteri kaybı riskini artırarak hasılat üzerinde olumsuz etki yaratabileceği değerlendirilmiştir.

● **Düşük Emisyon Senaryosu:** Düşük emisyon senaryosunda SKDM ve Türkiye ETS gibi karbon fiyatlandırma mekanizmalarının tedarikçi maliyetlerine daha hızlı yansımaları, ham madde fiyatlarında artışa ve satın alınan malın maliyetinde baskıya neden olabileceği varsayılmıştır.

● **Yüksek Emisyon Senaryosu:** Mevcut politikaların devam ettiği yüksek emisyon senaryosunda ise karbon maliyeti baskısı sınırlı kalmakla birlikte, iklim değişikliğinin kuraklık, sel ve aşırı sıcaklık gibi fiziksel etkileri nedeniyle tedarikçi tesislerinde ve lojistik ağlarında kesintilere yol açarak ham madde bulunabilirliği, fiyat istikrarı ve teslimat süreleri üzerinde belirsizlik yaratabileceği değerlendirilmiştir.

Stratejik Yorum: Bu kapsamda söz konusu risk, Şirket’in maliyet yapısı, tedarik sürekliliği, Kapsam 3 emisyon yönetimi ve düşük karbonlu ürün beklentilerinin güçlendiği pazarlardaki rekabet gücü üzerinde finansal ve stratejik etki oluşturabilecek öncelikli risklerden biri olarak değerlendirilmektedir.



İklimle İlgili Fırsatlar

BMS Çelik, gerçekleştirdiği analizler doğrultusunda iklimle ilgili fırsatlarını tanımlamıştır. Şirket, senaryo analizleri kapsamında değerlendirdiği bu fırsatların mevcut ve öngörülen finansal etkilerinin nitel ve nicel etkilerini paylaşmakta ve söz konusu fırsatların stratejisiyle bağlantısını ortaya koymaktadır.

Bu kapsamda yüksek öncelikli değerlendirilen fırsatlar arasında, uzun vadede yenilenebilir enerji yatırımları, kısa, orta ve uzun vadede yüksek fırsat potansiyeli sunan pazar erişimi ve sertifikasyon fırsatları yer almaktadır. Bu fırsatlar, Şirket'in düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde enerji maliyetlerini yönetme, ihracat pazarlarındaki rekabet gücünü artırma açısından stratejik önem taşımaktadır.

2024 yılı raporunda açıklanan Yeşil Finansmana Erişim ve Operasyonel Verimlilik ve Teknolojik Modernizasyon fırsatları, bu raporlama döneminde yapılan risk – fırsat değerlendirmelerinde yeniden değerlendirilmiştir. Yapılan fırsat skorlamasına göre şirket için Yenilenebilir Enerji Yatırımları ve Pazar Erişimi ve Sertifikasyon fırsatlarının, cari yıldaki ekonomik gelişmeler ve sektörel trendler gözetilerek raporda yer alması daha uygun görülmüştür.

Yenilenebilir Enerji Yatırımları

Yenilenebilir enerji yatırımları, BMS Çelik'in enerji maliyetlerini yönetme, enerji arzında öngörülebilirliği artırma, karbon ayak izini azaltma ve düşük karbonlu üretim kapasitesini güçlendirme potansiyeli taşıyan stratejik bir fırsat alanı olarak ele alınmıştır.

Fırsat Vadesi: Uzun

Fırsat Skoru: Yüksek (Çok yüksek olasılık ve yüksek etki sonucu ile)

Mevcut Finansal Etki: BMS Çelik'in Manisa tesisindeki mevcut GES yatırımının ilk yatırım maliyeti 395.382,60 USD'dir. Bu yatırım sayesinde 2025 yılında toplam elektrik tüketiminin %11,08'i GES üretimiyle karşılanmıştır.

Öngörülen Finansal Etki: BMS Çelik, planlanan yatırımların tam kapasiteyle devreye alınması halinde, üretimde kullanılan enerjinin yaklaşık %30'unun yenilenebilir kaynaklardan karşılanabileceğini öngörmektedir. Bu durum, Şirket'in enerji fiyatlarındaki dalgalanmalara karşı dayanıklılığını artırırken, düşük karbonlu ürün beklentilerinin güçlendiği pazarlarda rekabet gücünü destekleyebileceği değerlendirilmiştir.

● **Düşük Emisyon Senaryosu:** Düşük emisyon senaryosunda, karbon fiyatlandırması ve enerji dönüşümüne yönelik politika desteklerinin yenilenebilir enerji yatırımlarının finansal geri dönüş süresini kısaltabileceği varsayılmıştır. Bu kapsamda söz konusu yatırımların enerji arz güvenliğini güçlendirebileceği, şebekeye bağımlılığı azaltabileceği ve Şirket'in 2050 Net Sıfır hedefini destekleyebileceği değerlendirilmiştir. Ayrıca, yenilenebilir enerji kullanımının artmasının, Şirket'in düşük karbonlu üretim kapasitesini artırabileceği ve yenilikçi üretici konumunu güçlendirebileceği öngörülmüştür.

● **Yüksek Emisyon Senaryosu:** Bu senaryoda yenilenebilir enerji yatırımlarının maliyet tasarrufu sağlamaya devam edeceği, ancak politika teşviklerinin ve yeşil finansman olanaklarının sınırlı kalmasının, bu yatırımların uygulama hızını ve ölçeğini kısıtlayabileceği varsayılmıştır.

Stratejik Yorum: Yenilenebilir enerji yatırımları, BMS Çelik'in enerji maliyetlerini yönetme, Kapsam 2 emisyonlarını azaltma ve düşük karbonlu üretim kapasitesini güçlendirme açısından uzun vadede yüksek öncelikli bir fırsat



olarak değerlendirilmiştir. Manisa GES'in devreye girmesi ve planlanan yeni GES projelerinin hayata geçirilmesiyle, üretimde kullanılan enerjinin orta vadede yaklaşık %30'unun yenilenebilir kaynaklardan karşılanabileceği varsayılmıştır. Bu gelişmenin, Şirket'in enerji fiyatlarındaki dalgalanmalara karşı dayanıklılığını artırması, operasyonel verimliliğini desteklemesi ve uzun vadede maliyet avantajı yoluyla satış performansı ve pazardaki rekabetine olumlu katkı sağlaması beklenmektedir.

Pazar Erişimi ve Sertifikasyon

Pazar erişimi ve sertifikasyon fırsatı, BMS Çelik'in sürdürülebilirlik ve kalite beklentilerinin yüksek olduğu pazarlarda teknik sertifikasyonlara uyum sağlayarak rekabet gücünü artırma potansiyelini ifade etmektedir. Başta İngiltere ve İtalya olmak üzere, sertifikasyon gerekliliklerinin satış için bir önkoşul olduğu ülkelerde yürütülen proaktif çalışmaların, Şirket'in yeni müşterilere erişimini kolaylaştırması ve yüksek standartlara uyumlu güvenilir tedarikçi konumunu güçlendirmesi beklenmektedir.

Fırsat Vadesi: Kısa - Orta - Uzun

Fırsat Skoru: Yüksek (Çok yüksek olasılık ve yüksek etki sonucu ile)

Mevcut Finansal Etki: 2025 yılında İngiltere ve İtalya pazarlarına yönelik CARES belgesi için

yapılan harcamaların maliyeti 1.065.835,93 TL'dir. Sürdürülebilirlik beklentilerinin yüksek olduğu mevcut Avrupa pazarından 2025 yılında elde edilen hasılat, yaklaşık 24.008.380,03 TL'dir.

Öngörülen Finansal Etki:

● **Düşük Emisyon Senaryosu:** Düşük emisyon senaryosunda, karbon düzenlemelerinin ve sürdürülebilirlik odaklı tedarik beklentilerinin güçlenmesiyle birlikte, teknik sertifikasyonlara ve düşük karbonlu üretim standartlarına uyum sağlayan tedarikçilerin pazar erişimi açısından avantaj elde edeceği varsayılmıştır. Bu kapsamda BMS Çelik'in sertifikasyon uyumunun yeni pazarlara giriş, müşteri denetimlerinde rekabet avantajı ve güvenilir iş ortağı konumunun güçlenmesi açısından katkı sağlayacağı değerlendirilmiştir.

● **Yüksek Emisyon Senaryosu:** Yüksek emisyon senaryosunda, sertifikasyon ve sürdürülebilirlik odaklı müşteri taleplerinin daha yavaş gelişeceği varsayılmıştır. Bu çerçevede, BMS Çelik'in mevcut CARES belgesinin İngiltere pazarı başta olmak üzere belirli pazarlarda avantaj sağlamaya devam edebileceği; ancak yeni pazarlarda sürdürülebilirlik bazlı farklılaşma ve ek pazar erişimi fırsatının daha sınırlı kalabileceği değerlendirilmiştir. Afrika gibi Şirket'in ana ihracat pazarlarında ise fiyat rekabetinin öncelikli belirleyici olmaya devam edeceği öngörülmektedir.



Stratejik Yanıt: BMS Çelik'in CARES gibi uluslararası geçerliliğe sahip sertifikasyon süreçlerini yürütmesi, sürdürülebilirlik beklentilerinin yüksek olduğu pazarlara uyum kapasitesini güçlendirmekte ve kısa, orta ve uzun vadede önemli bir fırsat alanı oluşturmaktadır. Sertifikasyon ve düşük karbonlu üretim standartlarına uyum, Şirket'in pazar erişimini destekleyerek fiyatlandırma esnekliği ve kârlılık üzerinde olumlu etki yaratabilecektir. Şirket'in karbon ayak izi hesaplamaları ve satış yapacağı pazarlarda sertifikasyon süreçlerini yürütmesi, AB ve diğer karbon fiyatlandırma uygulayan pazarlarda BMS Çelik ürünlerine talebin artacağı durumlarda bir rekabet avantajı oluşturacağı değerlendirilmiştir.

Sürdürülebilirliğin Stratejik Karar Alma Mekanizmalarına Entegrasyonu

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve önceliklendirilmesi ile politika ve prosedürlerin gözden geçirilmesi, BMS Çelik'in SKDM gibi gelişmeler karşısında, özellikle AB pazarında, uluslararası rekabet gücünü koruması açısından önem taşımaktadır. Bu süreç aynı zamanda, iklim değişikliğiyle birlikte değer zincirinde ortaya çıkabilecek risklere yönelik proaktif önleyici aksiyonların alınmasına ve fırsatların değerlendirilerek strateji, finansman ve nakit akışı üzerindeki potansiyel etkilerin etkin şekilde yönetilmesine katkı sağlamaktadır.

BMS Çelik, iklim değişikliğiyle mücadele ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş stratejisini, Yönetim Kurulu'nun yönlendirmesiyle kurumsal stratejisinin, risk yönetiminin ve yatırım planlamasının ayrılmaz bir parçası olarak konumlandırmaktadır. Bu kapsamda gelecek dönemlerde gerçekleşmesi planlanan beş temel stratejik öncelik belirlenmiştir:

- Dekarbonizasyon ve enerji dönüşümü alanında orta vadede elektrik ihtiyacının en az

%50'sinin yenilenebilir kaynaklardan karşılanması hedeflenmektedir.

- Operasyonel verimlilik tarafında ise %1'lik bir ek verimlilik artışının dahi yıllık 12,5 milyon TL'yi aşan tasarruf potansiyeli taşıdığı göz önünde bulundurularak sürekli iyileştirme anlayışı kurum kültürüne yerleştirilecektir.
- Tedarik zinciri yönetiminde tedarikçi değerlendirme ve geliştirme programları başlatılacak, tedarikçilerin karbon performansı satın alma kriterlerine dahil edilecektir.
- Fiziksel risklere uyum kapsamında aşırı sıcaklık gibi risklere karşı tesislerin dayanıklılığını artırmaya yönelik altyapı güçlendirme projelerinin fizibilitesi yapılacaktır.
- Son olarak, pazar fırsatlarının değerlendirilmesi amacıyla CARES gibi sertifikasyon süreçlerine, yeni hasılat potansiyeli yaratan bir pazara giriş yatırımı olması sebebiyle öncelik verilmeye devam edilecektir.

Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatları stratejik ve operasyonel kararlara entegre etme sürecinde ortaya çıkan ödünleşimleri denge gözeterek şekilde değerlendirmektedir.

Gelecek dönemde, kısa ve uzun vadeli etkiler, maliyet ve uyum gereklilikleri ile operasyonel süreklilik üzerindeki etkiler arasında ortaya çıkabilecek ödünleşimlerin kapsamlı bir biçimde değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmesi planlanmaktadır.

Strateji ve Büyük İşlemler

İklim değişikliğine uyum ve azaltım çalışmaları, BMS Çelik Yönetim Kurulu tarafından dikkate alınmakta ve şirket stratejileri ile yürütülecek faaliyetler kapsamında izlenmektedir. Yönetim Kurulu, yatırım kararlarını değerlendirirken karbon ayak izi, enerji verimliliği, yeşil teşvik fırsatları ile iklimle ilgili risk ve fırsatları analizlerini göz önünde bulundurmaktadır. Bu doğrultuda,

GES yatırımlarına yönelik arazi geliştirme ve finansman olanaklarının değerlendirilmesine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

İklim Dirençliliği

BMS Çelik, iklim dirençliliğini güçlendirmeye yönelik olarak iklim değişikliği azaltımı ve uyumu amacıyla çalışmalar gerçekleştirmekte, enerji verimliliğinin artırılmasını ve temiz enerji kaynaklarının kullanımının yaygınlaştırılmasını öncelikli olarak değerlendirmektedir. Bu uygulamalar ile Şirket, iklimle ilgili risklerine yönelik önleyici aksiyonları da gerçekleştirmektedir.

Azaltım kapsamında, Manisa GES yatırımı, Gebze tesisinde hayata geçirilen tam otomatik kaynak makinesi uygulaması ve verimli hava kompresörleri gibi projeler öne çıkmaktadır. Buna ek olarak, atık ısı geri kazanımı ve aydınlatma sistemlerinin modernizasyonuna yönelik projelerin gelecek dönemlerde devreye alınması planlanmaktadır.

İklim değişikliğine uyum kapsamında ise, kapalı devre su sistemlerinin kullanımı ve sel senaryolarına yönelik gerçekleştirilen yıllık tatbikatlar mevcut uygulamalar arasında yer almaktadır. Bunun yanı sıra, Manisa tesisinde aşırı sıcaklık koşullarına karşı endüstriyel vantilatör yatırımları ile iş gücü planlamasına yönelik düzenlemeler değerlendirilmekte olup, bu uygulamaların çalışan sağlığı ve operasyonel süreklilik üzerindeki etkisinin artırılması hedeflenmektedir.

İklimle ilgili risklerin değer zinciri boyunca yönetilmesi amacıyla tedarik zincirinde de dirençliliği artırmaya yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda tedarikçilerin SKDM'ye uyum süreçlerinin desteklenmesi, paydaşlar nezdinde farkındalığın artırılması

ve önümüzdeki dönemde Tedarikçi Angajman Programı ile Kapsam 3 Emisyon Yönetimi Yol Haritası'nın oluşturulması planlanmaktadır. Ayrıca lojistik kaynaklı emisyonları ve olası operasyonel kırılganlıkları azaltmak amacıyla deniz ve demir yolu gibi alternatif taşıma modelleri değerlendirilmektedir.

Bunun yanı sıra değişen müşteri beklentilerine uyum sağlamak Şirket'in ihracat yaptığı İngiltere pazarında rekabet gücünü desteklemek amacıyla CARES sertifikası alınmıştır; İtalya pazarına yönelik CARES belgelendirme süreci ise devam etmektedir. Sürdürülebilirlik performansının ürün bazında daha görünür hale getirilmesine yönelik çalışmalar ile kilit müşterilerle iletişim mekanizmalarının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Söz konusu dönüşüm sürecinin finansmanı, ağırlıklı olarak yıllık CAPEX ve OPEX bütçeleri kapsamında ayrılan iç kaynaklar, ihracat faaliyetlerinin sağladığı avantajlı finansman imkânları ile ulusal ve uluslararası yeşil finansman, teşvik ve hibe mekanizmaları aracılığıyla sağlanmaktadır.

İklim dirençliliği karbon fiyatlandırma mekanizmalarının gelişimi, enerji fiyatlarındaki oynaklık, teknolojik dönüşümün hızı ve fiziksel iklim risklerinin şiddeti gibi temel belirsizlik alanları dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda yapılan senaryo analizleri, farklı geçiş ve fiziksel risk görünümleri altında Şirket'in stratejisinin dayanıklılığını test etmeye imkân sağlamaktadır. Yapılan analizlerin sonucunda, mevcut varlıkların elden çıkarılmasına yönelik bir plan bulunmamakla beraber iklimle ilgili risk ve fırsatların analizine dayalı olarak mevcut varlıkların performansının artırılması ve stratejik konumlandırmanın güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

RİSK YÖNETİMİ





RİSK YÖNETİMİ

BMS Çelik, iklimle ilgili risklerin tanımlanması, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini Şirket'in mevcut risk yönetimi süreçleri ve stratejik hedefleriyle uyumlu bir şekilde yürütmektedir. Şirket'in iklimle ilgili risk ve fırsatları Sürdürülebilirlik Komitesi çalışmaları kapsamında belirlenmekte, 2026 raporlama dönemi itibarıyla RESK ve Yönetim Kurulu'na yılda bir kez raporlanması planlanmaktadır.

İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi

BMS Çelik'in iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi süreçleri, Şirket'in iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesinde yönetim organlarının ve pozisyonların sorumlulukları kapsamında gerçekleştirilecektir. 2024 raporlama dönemiyle benzer şekilde 2025 raporlama döneminde de iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesinde öncelikli olarak bir risk ve fırsat envanteri hazırlanmış, bu süreçte Şirket'in operasyonel süreçleri, sürdürülebilirlik ekosistemi ve sektörü etkileyen gelişmeler değerlendirilmiştir.

İklimle ilgili risk ve fırsat envanteri IFRS metodolojisine uygun, BMS Çelik'in iş modeli ve tüm değer zinciri göz önünde bulundurularak hazırlanmıştır. Bu kapsamda, aşırı hava olayları, sel gibi akut olaylar ile ortalama hava sıcaklıklarında artış ve su stresine bağlı su kıtlığı gibi kronik süreçleri ifade eden fiziksel riskler ile demir-çelik sektörünün düşük karbonlu ekonomiye geçişte karşılaşılabileceği geçiş riskleri ele alınmıştır.

Bunun yanı sıra, IFRS önerileri, ulusal politika çerçeveleri ve değişen müşteri beklentileri gibi dış girdiler dikkate alınarak operasyonel verimlilik, enerji dönüşümü ve rekabet avantajı başlıklarında ortaya çıkabilecek fırsat alanları değerlendirilmiştir.

İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

BMS Çelik'in iklimle ilgili risk ve fırsatları, Sürdürülebilirlik Komitesi üyesi Yatırımcı İlişkileri Müdürü'nün liderliğinde ve ilgili iş fonksiyonlarının katılımıyla gerçekleştirilen bir çalıştay kapsamında değerlendirilmiştir. Söz konusu çalıştayda, Şirket'in faaliyetleri ve sektör dinamikleri çerçevesinde öne çıkan iklimle ilgili risk ve fırsatlar, finansal ve stratejik etki açısından ele alınmıştır.

Belirlenen risk ve fırsatların değerlendirilmesinde, potansiyel etkilerin büyüklüğü ile gerçekleşme olasılıkları esas alınmıştır. Bu kapsamda etkiler, Şirket'in finansal performansı, operasyonel sürekliliği, stratejik hedefleri, pazardaki rekabet gücü ile paydaşlar nezdindeki itibarı ve güvenilirliği açısından incelenmiştir. Fırsatların incelenmesinde özellikle Şirket stratejisiyle uyum, yatırımın geri dönüş süresi (ROI) ve yaratacağı rekabet avantajı gibi kriterler ele alınmıştır. Değerlendirme süreci, yalnızca mevcut etkileri değil, orta ve uzun vadede ortaya çıkabilecek muhtemel sonuçları da kapsayacak şekilde kurgulanmıştır. Risk ve fırsatlar, etki ve olasılık düzeyleri dikkate alınarak süreçte tanımlanan parametreler doğrultusunda önceliklendirilmiştir.

Süreçlerde Kullanılan Girdiler, Parametreler ve Kapsam

İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve önceliklendirilmesi süreçlerinde Şirket senaryo analizleri, önceliklendirme metodolojisi başta olmak üzere çeşitli kaynaklardan beslenmektedir.

İklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde kullanılan senaryo analizlerinin ve vade tanımlarının detaylarına Strateji bölümünde yer verilmektedir.

Kullanılan Girdileri ve Veri Kaynakları

İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve değerlendirilmesi sürecinde Şirket, uluslararası kabul görmüş referansların yanı sıra Türkiye'nin ulusal öncelikleri ile paydaş beklentilerinden kaynaklanan dış veri girdilerinden yararlanmaktadır. Bu kapsamda kullanılan girdiler ve veri kaynakları, söz konusu risk ve fırsatların tüm değer zinciri üzerindeki etkisinin değerlendirme sürecinin karşılaştırılabilir ve karar almaya elverişli bir yapıda kurgulanmasını desteklemektedir.

- Uluslararası standartlar ve çerçeveler kapsamında IFRS önerileri, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve ilgili ISO standartları temel başvuru kaynakları olarak dikkate alınmaktadır.
- Ulusal politika belgeleri ve paydaş beklentileri çerçevesinde, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi ile özellikle müşteriler başta olmak üzere temel paydaş

gruplarının beklentileri değerlendirme sürecine dâhil edilmektedir.

- İklim senaryoları bakımından ise, fiziksel ve geçiş risklerinin analizinde IPCC tarafından geliştirilen senaryolar (RCP 2.6 ve RCP 8.5) ile NGFS (Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı) senaryoları temel analitik girdiler arasında yer almaktadır.

Bunun yanı sıra, üretim maliyetleri, satış gelirleri ve varlık değerleri gibi finansal veriler ile enerji ve su tüketimi gibi operasyonel göstergeler, iklimle ilgili risk ve fırsatların Şirket üzerindeki potansiyel etkilerinin analizinde temel iç veri girdileri olarak kullanılmaktadır.

Kullanılan Parametreler

Risk ve fırsatların değerlendirilmesi sürecinde, Şirket her bir unsuru karşılaştırılabilir ve sistematik bir çerçevede ele alabilmek amacıyla belirli parametrelerden yararlanmaktadır. Bu parametreler risklerin ve fırsatların potansiyel etkisinin büyüklüğünü, gerçekleşme ihtimalini ve senaryo ve vade tanımları içindeki seyrini izlemeye imkân sağlayan ölçüm göstergelerini kapsamaktadır.

- Değerlendirme kriterleri kapsamında her bir risk ve fırsat, potansiyel etkisinin büyüklüğü ile gerçekleşme olasılığı olmak üzere iki temel parametre esas alınarak analiz edilmektedir.
- Etki alanları ve seviyeleri bakımından değerlendirmeler, 5'li skala üzerinden "düşük", "orta" ve "yüksek" olmak üzere



sınıflandırılmakta, bu sınıflandırma Şirket'in finansal performansı, operasyonel devamlılığı, stratejik amaçları, pazardaki konumlanması ile itibarı ve güvenilirliği üzerindeki muhtemel yansımalar dikkate alınarak gerçekleştirilmektedir.

- Risk ve fırsatların Şirket'in vade tanımları gelişimini takip edebilmek amacıyla anahtar performans göstergeleri tanımlanmaktadır. Örneğin su riski için yıllık toplam su tüketimi (m³), SKDM riski için ise Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları (tCO₂e) gibi göstergeler kullanılmaktadır.

Süreçlerde Yer Alan Operasyonların Kapsamı

Risk ve fırsatların yönetimi süreci, Şirket'in değer zincirinin tamamını kapsayacak şekilde ele alınmıştır. Raporlama döneminde yürütülen değerlendirme çalışmasına üretim, sevkiyat ve kalite gibi kilit birimlerden temsilciler katılım sağlamıştır.

Risk ve Fırsatların İzlenmesi

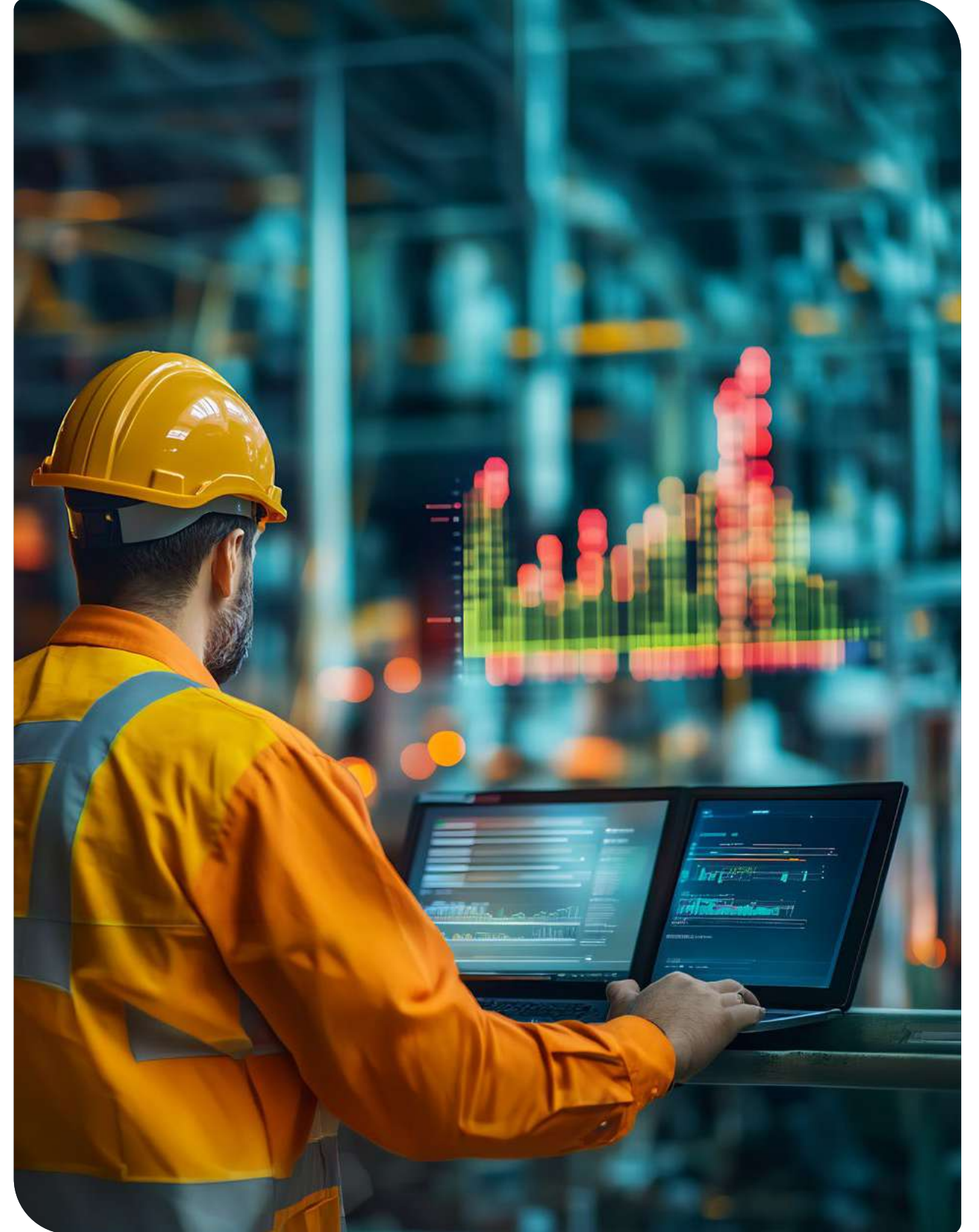
BMS Çelik, iklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesini operasyonel seviyeden üst

yönetime ve Yönetim Kurulu'na uzanan çok katmanlı bir yapı içerisinde yürütmektedir. İzleme süreci tanımlanan performans göstergelerinin düzenli takibi, ilgili yönetim kademelerinde değerlendirilmesi ve elde edilen bulguların karar alma mekanizmalarına yansıtılması esasına dayanmaktadır.

- Operasyonel Düzeyde İzleme: Şirket, her bir risk ve fırsat için tanımlanan anahtar performans göstergeleri ilgili departmanlar tarafından düzenli olarak takip edilmektedir. Fırsatlar bağlamında, su tüketimi, sera gazı emisyonları ve benzeri göstergeler aracılığıyla elde edilen veriler ("üretilen yenilenebilir enerji miktarı (kWh)", "sağlanan yıllık finansal tasarruf (TL)"), raporlama sürecinin koordinasyonunu Yatırımcı İlişkileri Müdürü tarafından derlenmekte ve üst yönetime sunulmaktadır.

- Stratejik Düzeyde Gözetim: Yönetim Kurulu ve ilgili komiteler operasyonel raporlamadan elde edilen bulguları değerlendirerek hedeflere yönelik ilerlemeyi, alınan aksiyonların etkinliğini ve gerekli iyileştirme alanlarını gözden geçirmektedir.

- Kurumsal Risk Yönetimine Entegrasyon: İklimle ilgili riskler şirketin genel risk yönetimi yaklaşımının bir parçası olarak ele alınmakta ve raporlama döneminde Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yılda 1 kez incelenmesi planlanmaktadır. Raporlama döneminde kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi iklimle ilgili risk ve fırsatlarını RESK üzerinden Yönetim Kurulu'na raporlamasını gerçekleştirecektir.



METRİKLER VE HEDEFLER





METRİKLER VE HEDEFLER

BMS Çelik, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin performansını izlemek, değerlendirmek ve bunları paydaşlarına şeffaf bir şekilde açıklamak için TSRS 2 ile uyumlu metrikler ve hedefler kullanmaktadır. Şirketin ikinci raporlama dönemi olan 2025 yılında açıklanan göstergeler, 2024 yılı baz değerleri esas alınarak karşılaştırmalı biçimde ele alınmıştır. Bu sayede, BMS Çelik'in performansındaki seyrin ve hedefler doğrultusunda kaydedilen ilerlemenin takip edilebilir hale gelmesi amaçlanmıştır.

Metrikler

Sera Gazı (GHG) Emisyonları

Sera gazı emisyonları, BMS Çelik'in iklimle bağlantılı performansının izlenmesinde temel göstergelerden birini oluşturmaktadır. Bu veriler dekarbonizasyon çalışmalarının zaman içindeki seyrinin karşılaştırmalı olarak değerlendirilmesinde ve SKDM gibi düzenlemelerden kaynaklanabilecek geçiş risklerine maruz kalma düzeyinin izlenmesine yardımcı olmaktadır.

2025 raporlama dönemine ilişkin sera gazı emisyonları, 2024 yılı baz alınarak karşılaştırmalı olarak değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları 2025 yılında bir önceki yıla kıyasla %8,08 oranında bir artışla 1.821,47 tCO₂e'ye yükselmiştir.

Emisyonlardaki bu değişimin ana belirleyicisi Kapsam 1 emisyonları olmuştur. Doğrudan emisyonlar, 2024 yılına kıyasla belirgin bir artışla 118,5 tCO₂e seviyesinden 221,13 tCO₂e'ye ulaşmıştır. 2025 yılında emisyonlarda kaydedilen artış, ağırlıklı olarak hareketli

yanma faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonlar ile kayıp-kaçak emisyonlarındaki artıştan kaynaklanmaktadır. Kapsam 2 emisyonları ise, 2024 yılına kıyasla %2,14 oranında bir artışla 2025 yılında 1.600,34 tCO₂e seviyesine yükselmiştir.

Sera gazı envanterinin hazırlanmasında operasyonel sınırların belirlenmesinde finansal kontrol yaklaşımı benimsenmiştir. Emisyon hesaplamaları, faaliyet verilerine dayalı (activity-based) metodoloji çerçevesinde gerçekleştirilmiş; doğrudan faaliyet verileri ve uluslararası kabul görmüş emisyon faktörleri esas alınmıştır.

2025 raporlama döneminde sera gazı emisyonlarının ölçümünde kullanılan hesaplama yaklaşımı, faaliyet verileri, veri kaynakları, emisyon faktörlerinin seçim esasları ve temel varsayımlarda önceki raporlama dönemine kıyasla herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. Emisyonlar, önceki dönemde olduğu gibi faaliyet verilerinin ilgili emisyon faktörleriyle çarpılması esasına dayanan faaliyet temelli metodoloji kullanılarak hesaplanmıştır.

Envanter kapsamında karbondioksit (CO₂), metan (CH₄), diazot monoksit (N₂O) ve hidroflorokarbonlar (HFC) gibi başlıca sera gazları dikkate alınmış, tüm gazlar küresel ısınma potansiyelleri aracılığıyla CO₂ eşdeğerine (CO₂e) dönüştürülerek raporlanmıştır.

TSRS 2 standardının getirdiği geçici muafiyet (Geçici Madde 3) uyarınca, 2025 raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını raporlanmamıştır.

2025 yılı, ISO 14064 Standardı ile uyumlu olarak ve Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol) Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı esas alınarak hesaplanan konsolide mutlak brüt sera gazı emisyonları aşağıdaki gibidir:

	2024 (tCO ₂ e)	2025 (tCO ₂ e)	Değişim (%)
Kapsam 1 (Doğrudan Emisyonlar)	118,5	221,13	+%86,61
Kapsam 2 (Enerji Dolaylı Emisyonları) - Pazar Bazlı	1.566,8	1.600,34	+%2,14
Kapsam 2 (Enerji Dolaylı Emisyonları) - Lokasyon Bazlı	1.566,8	1.600,34	+%2,14
Toplam (Kapsam 1 + Kapsam 2)	1.685,3	1.821,47	+%8,08

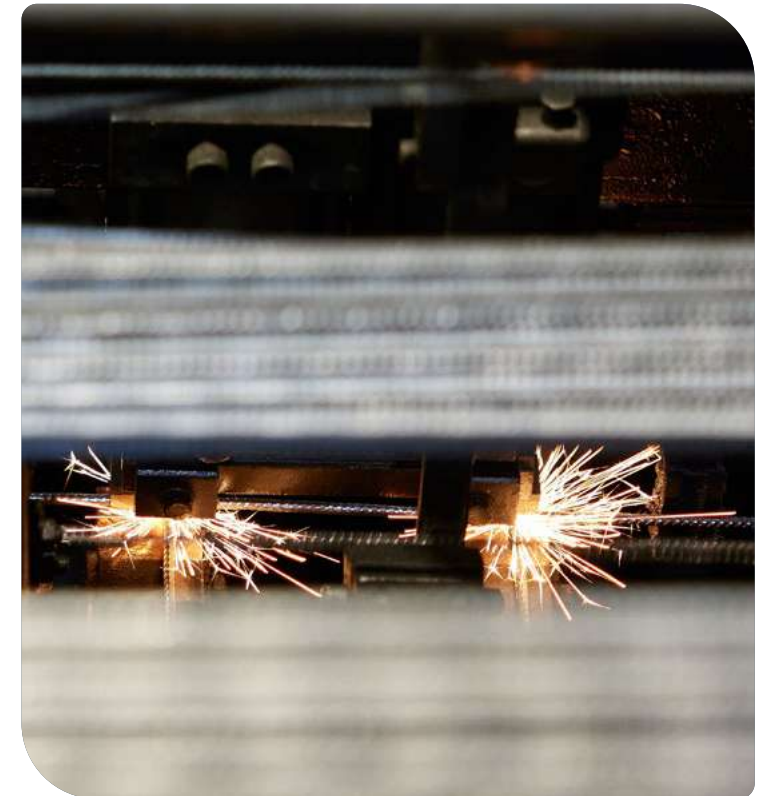
* Bağlı ortaklık olan BMSCH Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 2024 yılı itibarıyla kendine ait fiziksel bir ofisi, tesisi, aracı veya doğrudan enerji tüketimine (yakıt, elektrik vb.) neden olan operasyonel bir süreci bulunmamaktadır. Faaliyetleri ana ortaklığın mevcut altyapısı üzerinden yürütülmektedir. Bu nedenle, söz konusu bağlı ortaklığın Kapsam 1 (doğrudan) ve Kapsam 2 (enerji dolaylı) kategorilerinde sera gazı emisyonu oluşmamıştır.

** Raporlama döneminde enerji nitelik sertifikası (I-REC, YEK-G vb.) kullanılmadığından, Kapsam 2'de pazar bazlı sera gazı emisyonları ile lokasyon bazlı sera gazı emisyonları aynı olarak hesaplanmıştır.

Sektöre Özgü Metrikler

BMS Çelik, SASB "Demir ve Çelik Üreticileri" sektör standardı ile sektör bazlı karşılaştırma verileri gibi güvenilir referans çerçevelerini esas alarak aşağıda sunulan sürdürülebilirlik ve iklim odaklı metrikleri açıklamıştır. Bu metriklerin hesaplanmasına ilişkin yaklaşım ve varsayımlar, raporun "TSRS Ek Cilt 9 - Demir ve Çelik Üreticileri" bölümünde ayrıntılı biçimde paylaşılmaktadır.

Sektöre özgü metrikler sunulurken 2024 ve 2025 yılı değerlerine yer verilmiştir. İlgili göstergelerdeki yıllık farklılıklar; Şirket'in iklim, enerji, su kullanımı ve tedarik zinciri uygulamalarındaki performansındaki değişimi ortaya koymaktadır. Tespit edilen bu değişimler, hedeflerle bağlantılı şekilde değerlendirilmiştir.





bms

çelik
hasırRAPOR
HAKKINDABİR BAKIŞTA
BMS ÇELİK HASIR

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİMETRİKLER
VE HEDEFLERTSRS EK CİLT 9—DEMİR
VE ÇELİK ÜRETİCİLERİTSRS
İÇERİK ENDEKSİ

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Konu	Metrik	Kod	Değer (2024)	Değer (2025)
Sera gazı emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	EM-IS-110a.1	118,5 tCO ₂ e, Emisyon sınırlayıcı düzenleme yüzdesi: Açıklanmadı	221,13 tCO ₂ e, Emisyon sınırlayıcı düzenleme yüzdesi: Açıklanmadı*
Sera gazı emisyonları	Kapsam 1 emisyonlarını ve emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için strateji/ performans analizi	EM-IS-110a.2	Net Sıfır 2050 hedefi, Kısa vadede ISO 14064-1 raporlama, Operasyonel verimlilik yatırımları	Net Sıfır 2050 hedefi
Enerji yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) Şebeke elektriği yüzdesi, (3) Yenilenebilir enerji yüzdesi	EM-IS-130a.1	(1) 14.136,48 GJ, (2) %85, (3) %15	(1) 15.415,59 GJ, (2) %88,92 (3) %11,08
Enerji yönetimi	(1) Tüketilen toplam yakıt, (2) Kömür yüzdesi, (3) Doğal gaz yüzdesi, (4) Yakıt tüketiminde yenilenebilir payı	EM-IS-130a.2	(1) 1.552,05 GJ, (2) %0, (3) %0**, (4) 0	(1) 2.140,83 GJ, (2) %0, (3) %0**, (4) 0
Su yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) Tüketilen toplam su, Yüksek Su Stresi bölgelerinde yüzdesi	EM-IS-140a.1	Çekilen su: 4.324 m ³ , Tüketilen su: 4.324 m ³ , Yüksek su stresi yüzdesi: %100	Çekilen su: 8.235 m ³ , Tüketilen su: 8.235 m ³ , Yüksek su stresi yüzdesi: %100
Tedarik zinciri yönetimi	Demir cevheri veya kok kömürü tedarik risklerini yönetme süreci	EM-IS-430a.1	ESG kriterleri geliştirilmekte, SKDM kapsamında veri talebi, karbon performansı kriteri hedefi	Tedarik zincirinin sürdürülebilirliğini sağlamaya yönelik ESG kriterleri geliştirilmektedir. Grup, AB'deki müşterilerine yönelik SKDM yükümlülükleri kapsamında, ürünlerine gömülü emisyon verileri çeyreklik dönemlerde raporlanmaktadır.

*Şirket, 2025 yılı itibarıyla emisyon sınırlayıcı bir düzenlemeye tabi değildir.

**Şirket'in üretim tesislerinde veya doğrudan kontrolü altındaki operasyonlarda doğal gaz tüketimi bulunmamaktadır. Raporlamaya konu olan dolaylı enerji tüketimi (ısıtma), İstanbul ofisinin bulunduğu binanın merkezi sisteminden sağlanmakta olup, bu tüketimden kaynaklanan emisyonlar Kapsam 2 altında raporlanmıştır. Bu nedenle, doğrudan yakıt tüketimi içindeki doğal gaz payı sıfırdır.

Faaliyet Metrikleri

Şirket, demir cevherinden entegre üretim yöntemiyle ham çelik üretimi gerçekleştirmemekte olup, hurda bazı üretim ve ikincil işleme faaliyetleri yürütmektedir. Faaliyet metrikleri Şirket faaliyetleri açısından uygulanabilir değildir.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Finansal Boyutu

Geçiş Riski Maruziyeti

Şirket'in 2025 yılında Avrupa pazarlarından elde ettiği yaklaşık 38.355.940,72 TL tutarındaki hasılat, değişen müşteri beklentileri ve giderek daha belirleyici hale gelen sürdürülebilirlik kriterleri nedeniyle ilgili risklere açık gelir kalemlerini oluşturmaktadır. Bu tutar, aynı yıl kaydedilen toplam hasılat olan 2.521.676.426 TL'nin %1,5'sine karşılık gelmektedir. Avrupa pazarlarından elde edilen hasılatın toplam hasılat içindeki payının 2024 yılındaki yaklaşık %0,41 seviyesinden 2025 yılında yaklaşık %1,52 seviyesine yükselmesi, sürdürülebilirlik beklentileri, SKDM uyumu, tedarik zinciri emisyon verisi şeffaflığı ve sertifikasyon gereklilikleri bakımından Şirket'in geçiş risklerine duyarlılığının arttığını göstermektedir.

Fiziksel Risk Maruziyeti

Şirket, su stresi, aşırı sıcaklıklar, aşırı yağış ve sel olayları gibi fiziksel iklim risklerini değerlendirmiş; ancak bu risklerin raporlama dönemi itibarıyla finansal açıdan önemli bir varlık veya faaliyet maruziyeti yaratmadığını tespit etmiştir. Bu nedenle

fiziksel risklere ilişkin önemli düzeyde kırılğan varlık veya faaliyet beyan edilmemiş, söz konusu riskler iklim dirençliliği kapsamında izlemeye devam edilmiştir.

Öngörülen Risk Altındaki Faaliyetler:

Önceki raporlama döneminde tedarik zinciri kaynaklı geçiş riskinin potansiyel finansal etkisi, toplam hasılatın yaklaşık %3 ile %5'i aralığında değerlendirilmiştir. 2025 yılında Şirket'in toplam hasılatı 2.521.676.426 TL olarak gerçekleşmiş olup, dönemler arası karşılaştırılabilirliği korumak amacıyla aynı oransal bant 2025 yılı hasılatına uygulanmıştır. Bu kapsamda, "Düzenli Geçiş" senaryosu altında tedarik zincirinin karbon yoğunluğu, sürdürülebilirlik performansı ve tedarikçi emisyon verilerinin şeffaflığına bağlı geçiş riskinin yaratabileceği potansiyel yıllık hasılat etkisinin, 2025 yılı toplam hasılatının yaklaşık %3,0–%5,0'i aralığında olabileceği değerlendirilmektedir.

İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsatla Uyumlu Faaliyetler: İtalya pazarına giriş için gerekli standartlara uyum sağlanması durumunda, Şirket'in yıllık yaklaşık 3 milyon USD yaklaşık 140 milyon TL - 170 milyon TL tutarında ek satış potansiyeline ulaşabileceği değerlendirilmektedir.

Fırsatla Uyumlu Varlıklar: Manisa tesisindeki GES ile kompresör gibi ekipmanlar, düşük emisyonlu üretim ve maliyet tasarrufu gibi iklimle ilişkili fırsatların değerlendirilmesine katkı sağlamaktadır. 2025 yılında GES ile ilişkili yatırım tutarı 55.919,65 TL, kompresörlere yönelik yapılan yatırımlar 246.686,20 TL, toplamda ise 302.605,85 TL olarak gerçekleşmiştir.



İklim Odaklı Sermaye Dağıtımı ve Karbon Fiyatlandırması

2025 raporlama döneminde, iklimle bağlantılı riskler ile fırsatlar çerçevesinde yapılan sermaye harcamaları (CAPEX) ve yatırımlar aşağıdaki şekilde sıralanmaktadır.

- **Operasyonel Verimlilik Yatırımı (CAPEX):** Manisa fabrikasındaki kompresör yenileme yatırımı için 276.436,00 TL sermaye harcaması yapılmıştır.
- **Pazar Erişimi Yatırımı (OPEX):** İngiltere pazarına yönelik CARES belgesi uyum süreci için 1.053.232,93 TL danışmanlık harcaması yapılmıştır.

Risk Transferi (Sigorta): Aşırı yağış ve sel gibi akut fiziksel risklerin finansal etkilerini yönetmek amacıyla, 2025 yılı sigorta poliçesi kapsamındaki varlıkların sigorta teminat tutarı 956.333.459 TL'dir.

Operasyonel Risk Yönetimi (OPEX): Kronik fiziksel risklerin operasyonel etkilerini yönetmek için katılan maliyetler de bulunmaktadır. Bu kapsamda, aşırı sıcaklık riskini yönetmek için soğutma ve havalandırma sistemlerinin operasyonuna yönelik tahmini enerji maliyeti 102.542,02 TL olmuştur.

İç Karbon Fiyatları: BMS Çelik, mevcut raporlama dönemi itibarıyla yatırım kararları ile operasyonel uygulamalarında resmi nitelikte bir iç karbon fiyatlandırma mekanizmasına yer vermemektedir. Bununla birlikte, Şirket dış karbon maliyeti yaratabilecek düzenlemelerin olası etkilerini göz önünde bulundurarak değerlendirmelerini sürdürmektedir. Bu kapsamda, özellikle SKDM ve/veya Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi gibi karbon fiyatlamasına yol açabilecek mekanizmaların finansal etkileri analiz edilirken, geçen yıla ait senaryo çalışmalarında ton başına 30 avro, 50 avro ve 85 avro düzeylerinde varsayımsal karbon fiyatları esas alınmış



olup AB otoritelerince belirlenen ilk karbon fiyatı ton başına yaklaşık 75 avro civarında gerçekleşmiştir. Cari karbon fiyatlandırmaları yüksek emisyon senaryolarında baz alınan üst değere yakın gerçekleşmiştir.

Metriklerin Hesaplanmasında Kullanılan Bilgi Temeli

BMS Çelik, TSRS 2'nin 29(b)-(d) maddeleri kapsamında, iklimle bağlantılı geçiş riskleri, fiziksel riskler ve fırsatlara ilişkin varlık ve faaliyetlerin büyüklüğünü ve oranını

ortaya koyan metrikleri oluştururken, raporlama tarihi itibarıyla erişilebilen makul, doğrulanabilir ve desteklenebilir verileri esas almıştır. Bu metriklerin hazırlanmasında, ek maliyet ya da orantısız çaba gerektirmeden temin edilebilen bilgi kaynaklarından yararlanılmış; kullanılan veri altyapısı genel olarak mevcut durumu yansıtan bilgiler ile ileriye dönük değerlendirmelere temel oluşturan veriler olmak üzere iki ana grupta ele alınmıştır.

Mevcut Durum Metrikleri İçin Kullanılan Bilgiler:

Raporlama dönemi itibarıyla mevcut risk görünümünü yansıtan metriklerin açıklanmasında, Şirket'in kendi kayıt sistemlerinden elde edilen ve doğrulanabilir nitelik taşıyan veriler esas alınmıştır. Mevcut gelir üzerindeki etkiler gibi göstergeler hesaplanırken denetlenmiş finansal tablolar ve satış verileri temel veri kaynakları olarak kullanılmıştır. Mevcut duruma ilişkin değerlendirmelerin doğrudan Şirket'in içsel ve teyit edilebilir bilgi setine dayanması sağlanmıştır.



Öngörülen Metriklerle İlişkin Bilgiler: Rapor kapsamında kullanılan iklim senaryo analizleri, potansiyel hasılat kayıpları ile fırsatlarla ilişkili faaliyetlerin olası büyüklüğünün değerlendirilmesine temel oluşturmuştur. Bu değerlendirmelerde, BMS Çelik'in iç verileri ve stratejik planları, IPCC ve NGFS gibi uluslararası kabul gören kaynaklardan türetilen varsayım ve referanslarla birlikte ele alınmıştır. Böylelikle, öngörü niteliği taşıyan metrikler hem şirket içi bilgi setine hem de desteklenebilir dış girdilere dayanan bir analiz çerçevesi içinde hazırlanmıştır.

İklimle İlgili Hedefler

2025 raporlama döneminde elde edilen veriler, BMS Çelik'in iklimle bağlantılı hedeflerine ilişkin gelişimin bir önceki dönemle karşılaştırmalı olarak değerlendirilmesine imkân vermiştir. Bu değerlendirme, Şirket'in belirlediği hedefler doğrultusunda ilerleme kaydettiği alanların izlenmesini sağlarken ilgili göstergelerdeki yıllık değişimlerin daha net ortaya konulmasına da katkı sunmuştur. Tanımlanan hedefler, iklim kaynaklı risklerin azaltılmasına, şirketin adaptasyon kabiliyetinin artırılmasına, ortaya çıkabilecek fırsatların değerlendirilmesine hizmet edecek şekilde kurgulanmıştır.

İklimle ilgili hedeflerin belirlenmesi ve gözden geçirilmesi, Yönetim Kurulu uhdesinde yürütülen bir süreç çerçevesinde yürütülmektedir. İlk raporlama döneminde yönetim tarafından geliştirilen öneriler değerlendirilmiş, hedef seti Yönetim Kurulu'nun onayı ile nihai hale getirilmiştir. Hedef belirleme sürecinde, Şirket'in faaliyet yapısı, finansal imkanları ve bu raporda yer verilen iklimle ilgili risk ve fırsat analizlerinden elde edilen bulgular dikkate alınmıştır. Buna ek olarak, SKDM,

AB Yeşil Mutabakatı ve Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefi gibi düzenleyici gelişmeler ile müşteriler, yatırımcılar ve diğer paydaşların beklentileri de karar sürecine dahil edilmiştir. Bu değerlendirmeler sonucunda kısa, orta ve uzun vadeye yayılan, ölçülebilir ve izlenebilir nitelikte hedefler ile bunlara eşlik eden yol haritaları oluşturulmuştur. Şirketin iklimle ilgili yasa veya mevzuat gereği takip etmesi gereken bir hedef bulunmamaktadır.

Belirlenen hedefler iç koşullarda ve dış çevrede meydana gelen gelişmelere bağlı olarak düzenli biçimde yeniden gözden geçirilmektedir. Hedeflerin güncelliğinin değerlendirilmesi ve bunlara yönelik ilerlemenin takibi Sürdürülebilirlik Komitesi'nin sorumluluğunda yürütülmekte, yapılan değerlendirmeler düzenli olarak Yönetim Kurulu'na aktarılmaktadır.

İzleme süreci, operasyonel düzeyde başlayan ve üst yönetime kadar uzanan bir raporlama akışı üzerinden yürütülmektedir. Her bir hedef için belirlenen metrikler ve temel performans göstergelerine ilişkin veriler, süreci koordine eden Yatırımcı İlişkileri departmanı tarafından ilgili birimlerden temin edilmekte; toplanan bilgiler yine aynı birim tarafından analiz edilerek performans değerlendirmelerine dönüştürülmektedir. Hazırlanan çıktılar doğrudan Yönetim Kurulu'nun incelemesine sunulmakta ve böylece kaydedilen ilerleme üst düzeyde değerlendirilmektedir.

2025 yılı itibarıyla toplanan veriler, ilgili hedefler bakımından ilk ilerleme değerlendirmelerinin yapılmasına imkân sağlamıştır. Göstergelerde gözlenen yıllık değişimler, kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerle ilişkilendirilerek değerlendirilmiştir. 2025 raporlama döneminde, daha önce belirlenmiş bir hedefte herhangi bir değişiklik veya revizyon yapılmamıştır.

Stratejik Öncelik	Hedef	Amaç	Kapsam (Geçerli Olduğu Bölüm)	Geçerli Olduğu Dönem	Baz Dönem	İlgili Metrik (İlerlemeyi Ölçmek İçin)
Dekarboni-zasyon ve Enerji Yönetimi	Yıllık sera gazı envanterini GHG Protocol (Sera Gazı Protokolü) standartlarına uyumlu olarak oluşturmak ve raporlamak.	Azaltım ve Yasal Uyum: Emisyonların azaltılmasına yönelik stratejiler için temel çizgiyi oluşturmak ve SKDM gibi düzenlemelere uyum sağlamak.	Grup (Manisa ve Gebze Tesisleri)	Kısa Vade (2025 - 2026)	2024	Yıllık Sera Gazı Emisyon Raporu'nun yayımlanması.
Dekarboni-zasyon ve Enerji Yönetimi	Elektrik tüketiminin en az %50'sini güneş enerjisi ve diğer yenilenebilir kaynaklardan karşılamak.	Azaltım: Kapsam 2 (enerji dolaylı) sera gazı emisyonlarını önemli ölçüde düşürmek.	Grup	Orta Vade (2027 - 2030)	2024	Toplam elektrik tüketimi içinde yenilenebilir enerjinin payı (%).
Dekarboni-zasyon ve Enerji Yönetimi	Doğrudan ve dolaylı karbon salımlarını sıfırlayarak Net Sıfır emisyonu ulaşmak.	Azaltım ve Stratejik Uyum: Şirket'in uzun vadeli dekarbonizasyonunu sağlamak ve Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefiyle uyumlu hareket etmek.	Grup	Uzun Vade (2050 yılına kadar)	2024	Mutlak Brüt Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonları (tCO ₂ e).
Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi	Tüm üretim tesisleri için "Sıfır Atık Belgesi" belgelendirme sürecini tamamlamak.	Kaynak Verimliliği ve Döngüsel Ekonomi: Atık yönetimini iyileştirmek ve döngüsel ekonomi ilkelerini operasyonlara entegre etmek.	Tüm Üretim Tesisleri (Manisa ve Gebze)	Kısa Vade (2025 - 2026)	2024	Alınan "Sıfır Atık Belgesi" sayısı.
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri	ESG kriterlerine dayalı sürdürülebilir tedarikçi değerlendirme sistemini devreye almak ve ana tedarikçilerin %100'ünden Etik ve ESG Uyum Taahhütnamesi almak.	Tedarik Zinciri Risk Yönetimi: Değer zinciri kaynaklı çevresel ve sosyal riskleri yönetmek ve gelecekteki Kapsam 3 emisyon azaltımına zemin hazırlamak.	Grup (Tedarik Zinciri Yönetimi)	Orta Vade (2027 - 2030)	2024	Taahhütname imzalayan stratejik tedarikçi oranı (%).
Şeffaflık ve Raporlama	TSRS ve GRI uyumlu sürdürülebilirlik raporlarını yıllık olarak yayımlamak.	Şeffaflık ve Paydaş İletişimi: İklimle ilgili performansı ve ilerlemeyi paydaşlara şeffaf bir şekilde raporlamak.	Grup	Kısa Vade (2024 Yılından İtibaren Yıllık)	2024	Yayımlanan yıllık Sürdürülebilirlik Raporu.



Hedeflerin Üçüncü Tarafça Doğrulaması

Şirket'in iklimle ilişkili hedefleri, TSRS kapsamında yapılan ilk raporlama çalışması sırasında tanımlanmış olup, bu hedeflerin oluşturulmasında operasyonel koşullar ile ulusal düzeyde benimsenen hedeflerle uyum birlikte dikkate alınmıştır. 2025 yılı itibarıyla hedeflere ilişkin ilk ilerleme verileri oluşmaya başlamış olmakla birlikte bu hedeflerin ve bunlara esas teşkil eden metodolojinin üçüncü taraf doğrulama sürecine dahil edilmesine yönelik uygulama henüz hayata geçirilmemiştir.

Hedeflere İlişkin 2025 Yılı Performans Analizi

2025 yılı, BMS Çelik'in iklimle bağlantılı hedeflerine ilişkin performansının karşılaştırmalı olarak değerlendirilmeye başlandığı ilk

raporlama dönemini oluşturmaktadır. Bu yönüyle yıl içinde elde edilen veriler, mevcut durumu ortaya koymanın yanı sıra izleyen dönemlerde hedeflere yönelik gelişimin hangi doğrultuda seyredeceğinin izlenebilmesine de temel oluşturmuştur.

Sera gazı emisyonlarının yönetimi açısından bakıldığında, 2025 yılında hesaplanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 verileri, önceki dönem değerleriyle birlikte ele alınarak emisyon performansındaki yıllık değişimin izlenmesini mümkün kılmıştır. Bu sayede, sera gazı envanterinin dönemler arası karşılaştırma yapmaya elverişli bir veri setinin oluşmaya başlaması da sağlanmıştır.

Enerji kullanımı bakımından ise 2024 yılında Manisa tesisindeki GES'in katkısıyla toplam elektrik tüketiminin %15'inin yenilenebilir

kaynaklardan karşılanmış olması baz değer olarak kabul edilmiştir. 2025 yılında yenilenebilir enerji kullanım oranı %11,08 olarak gerçekleşmiştir. Bu sayede 177 tondan fazla emisyon engellenerek şirketin toplam emisyonlarının %10'u (Manisa tesisinin ise %14,7'si) engellenmiştir.

Raporlama uygulamaları açısından değerlendirildiğinde, TSRS uyumlu sürdürülebilirlik açıklamaları 2025 döneminde de sürdürülmüş olup şeffaflık ve düzenli raporlama hedefi devam etmektedir.

2025 yılı, hedeflere yönelik ilerlemenin somutlaşmaya başladığı alanların ve gelişimin devam ettiği alanları ortaya koyan ilk karşılaştırmalı uygulama yılı niteliği kazanmıştır.

Hedeflerin Yapısı ve Uluslararası Anlaşmalarla Uyumu

Şirketin uzun vadeli emisyon azaltım yönelimi, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon taahhüdü dikkate alınarak şekillendirilmiş ve bu doğrultuda BMS Çelik için 2050 yılı hedef tarih olarak benimsenmiştir. Hedefin ulusal taahhütte öngörülen tarihten daha erken bir döneme işaret etmesi, emisyon azaltım sürecinin şirket bünyesinde daha ileri bir zaman planı çerçevesinde ele alındığını

ortaya koymaktadır. Bu doğrultuda öncelik, brüt emisyonların doğrudan azaltılmasına verilmektedir. Buna paralel olarak, demir-çelik sektörü için Bilim Temelli Hedefler girişimi (SBTi) tarafından geliştirilen ve Kapsam 3 emisyonlarını da kapsayan sektöre özgü karbonsuzlaşma yöntemlerinin kullanımı, değer zincirine ilişkin emisyon envanterinin daha kapsamlı hale gelmesiyle birlikte daha sağlam bir değerlendirme altyapısına kavuşacaktır. Bu nedenle Şirket, gelecek raporlama dönemlerinde mevcut hedef setinin söz konusu bilimsel metodolojilerle hangi ölçüde uyumlaştırılabileceğini değerlendirmeyi öncelikli çalışma başlıkları arasında ele almaktadır.

Nicel Hedeflerin Türü

Toplam emisyon miktarında mutlak azalış sağlanması ile belirli performans alanlarında oransal iyileşme elde edilmesi, BMS Çelik'in nicel iklim hedeflerinin temelini oluşturmaktadır. Bu hedeflerin niteliği değerlendirilirken mutlak hedefler toplam miktardaki değişime odaklanmakta; yoğunluk temelli hedefler ise üretim miktarı gibi bir faaliyet göstergesine oranlanmış sonuçlar üzerinden ele alınmaktadır. Bu doğrultuda, Şirket tarafından tanımlanan hedef türleri aşağıda gösterilmektedir.

Nicel Hedef	Hedefin Türü
2050 yılına kadar Net Sıfır emisyona ulaşmak.	Mutlak Hedef
Elektrik tüketiminin en az %50'sini yenilenebilir kaynaklardan karşılamak.*	Oransal Hedef
Ana tedarikçilerin %100'ünden Etik ve ESG Uyum Taahhütnamesi almak.	Mutlak Hedef

*Yenilenebilir Enerji hedefi, bir iş metriğine (üretim tonajı vb.) bölünmediği için standart bir yoğunluk hedefi olarak sınıflandırılmamıştır. Bu, enerji karmasının kompozisyonuna ilişkin oransal bir hedeftir.



TSRS EK CİLT 9—DEMİR VE ÇELİK ÜRETİCİLERİ

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Tablo 1. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	BMS ÇELİK'İN CEVABI (2024)	BMS ÇELİK'İN CEVABI (2025)
Sera gazı emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ -e, Yüzde (%)	EM-IS-110a.1	Brüt Toplam Kapsam 1 Emisyonları Şirket'in 2024 yılı için beyan ettiği Kapsam 1 emisyonları mutlak brüt toplamı 118,5 tCO₂e'dir. Bu değer, Grup tarafından sağlanan 2024 yılı verilerine dayanmaktadır. Kapsam 1 emisyonları; doğrudan operasyonel faaliyetlerden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını ifade etmekte olup, sabit yanma (ör. LPG tüketimi), hareketli yanma (ör. dizel ve benzin tüketimi olan binek araçlar ve forkliftler) ile yangın söndürme ekipmanları ve soğutucu ekipmanlardan (klimalar, buzdolapları, su sebilleri vb.) kaynaklanan sızıntılardan oluşmaktadır. Emisyon Sınırlayıcı Düzenlemeler Kapsamındaki Yüzde Grup gerek Türkiye yasal mevzuatları, gerek ürün sattığı ülkelerin yerel regülasyonlarını değerlendirdiğinde 2024 envanter yılında herhangi bir emisyon kısıtlamasına tabii olmadığı görülmüştür. Bununla birlikte, Grup 2024 yılında SKDM hazırlıkları kapsamında, AB komisyonun hazırladığı emisyon hesaplama kuralları ve raporlama standardına uygun olarak doğrudan ve dolaylı emisyonlarını hesaplama ve raporlama çalışmalarını başlatmıştır. SKDM'nin finansal yükümlülük döneminin 2026 yılında uygulanmaya başlanacağı belirtilmektedir. Kapsam 1 mutlak brüt emisyonlarının toplam değeri 118,5 tCO₂e olup, bunun içerisinde sabit yanma kaynaklı doğrudan emisyon miktarı 3,49 tCO₂e olup, toplam kapsam 1 içerisinde %3'lük dilime girmektedir.	Brüt Toplam Kapsam 1 Emisyonları Şirket'in 2025 yılı için beyan ettiği Kapsam 1 emisyonları mutlak brüt toplamı 221,13 tCO₂e'dir. Bu değer, 2025 yılı faaliyet verilerine dayanmaktadır. Kapsam 1 emisyonları; sabit yanma, hareketli yanma ve soğutucu ekipmanlar ile yangın söndürme sistemlerinden kaynaklanan kaçak emisyonları kapsamaktadır. Emisyon Sınırlayıcı Düzenlemeler Kapsamındaki Yüzde Şirket, 2025 raporlama dönemi itibarıyla emisyon sınırlayıcı bir düzenlemeye tabii değildir. Bu nedenle emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde açıklanmamıştır.
Sera gazı emisyonları	Kapsam 1 emisyonlarını ve emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	Müzakere ve Analiz	Yok	EM-IS-110a.2	Kapsam 1 Emisyonları (2024 Yılı Verileri) Şirket'in 2024 yılı için beyan ettiği Kapsam 1 emisyonları, Şirket'in doğrudan operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını ifade etmektedir. Emisyonlar; LPG tüketimi gibi sabit yanma, dizel ve benzin tüketimi olan binek araçlar ve forkliftler gibi hareketli yanma, yangın söndürme ekipmanları ile klimalar, buzdolapları ve su sebilleri gibi soğutucu ekipmanlardan kaynaklanan sızıntılardan oluşmaktadır. Grup, sera gazı envanterinde Kyoto Protokolü kapsamında belirtilen CO₂, CH₄, N₂O, HFC'ler, PFC'ler, SF₂ ve NF₂ gazlarını dikkate almakta; tüm sera gazı emisyonlarını IPCC 6. Değerlendirme raporuna göre metrik ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden hesaplamaktadır. Hesaplamalar, Sera Gazı Protokolü: Bir Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'na uygun olarak gerçekleştirilmektedir. Uzun Vadeli Strateji ve Hedefler 2050 yılına kadar doğrudan karbon salımlarını sıfırlama (Net Sıfır) taahhüdü benimsenmiştir. Bu hedefe ulaşılmasını teminen gerekli yol haritasının oluşturulması ve sürecin denetlenmesi görevi, 2025 yılı itibarıyla faaliyetlerine başlayacak olan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülecektir.	Kapsam 1 Emisyonları (2025 Yılı Verileri) Şirket'in 2025 yılı Kapsam 1 emisyonları 221,13 tCO₂e olarak hesaplanmıştır. Emisyonlar, doğrudan operasyonel faaliyetlerden kaynaklanan sabit yanma, hareketli yanma ve kayıp-kaçak emisyonlarından oluşmaktadır. Hesaplamalarda karbondioksit (CO₂), metan (CH₄), diazot monoksit (N₂O) ile hidroflorokarbonlar (HFC'ler) gibi florlu gazlar dikkate alınmış; operasyonel sınırlar için finansal kontrol yaklaşımı benimsenmiştir.



KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	BMS ÇELİK'İN CEVABI (2024)	BMS ÇELİK'İN CEVABI (2025)
Sera gazı emisyonları	Kapsam 1 emisyonlarını ve emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	Müzakere ve Analiz	Yok	EM-IS-110a.2	Kısa Vadeli Strateji ve Planlar (2025-2026) Sürekli Hesaplama ve Raporlama Altyapısının Kurulması: GHG protokolü ve ISO 14064-1 standardı kapsamında karbon salımlarının düzenli olarak raporlanması ve yıllık azaltım hedeflerinin tanımlanması yer almaktadır. Operasyonel Verimlilik ve Teknolojik Modernizasyon: Operasyonel verimliliği artırmak ve enerji tüketimini optimize etmek amacıyla teknoloji ve otomasyon yatırımları yapılmıştır. Şirket araç filosu kademeli olarak hibrit ve elektrikli modellerle yenilenecektir. Faydalı ömrünü dolduran klima ve yangın söndürme ekipmanlarının yenileme sürecinde GWP değeri düşük modeller tercih edilecektir. Hedeflere Yönelik Performans Analizi Bu raporlama dönemi, Şirket'in Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının ilk kez hesaplandığı baz yılı temsil etmektedir. Bu nedenle, 2024 yılı verileri, gelecek yıllardaki azaltım performansının ölçüleceği ve hedeflere yönelik ilerlemenin karşılaştırılacağı temel çizgiyi oluşturmaktadır. İlk ölçüm yılı olması sebebiyle, bu döneme ait bir azaltım hedefi veya bu hedefe yönelik bir performans değerlendirmesi bulunmamaktadır.	Kısa ve Uzun Vadeli Strateji ile Performans Analizi BMS Çelik'in uzun vadeli yönelimi, 2050 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını azaltarak Net Sıfır hedefine ulaşmaktır. 2025 yılında sera gazı envanterinin oluşturulması ve raporlanmasına ilişkin uygulama devam etmiş; emisyon performansı 2024 baz yılı ile karşılaştırmalı olarak izlenmiştir. Toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları 2024 yılında 1.685,3 tCO₂e iken 2025 yılında 1.821,47 tCO₂e'ye yükselmiş; yıllık bazda +%8,08'lik değişim gerçekleşmiştir. Kapsam 1 emisyonları 118,5 tCO₂e'den 221,13 tCO₂e'ye çıkarak +%86,61 artmış, Kapsam 2 emisyonları ise 1.566,8 tCO₂e'den 1.600,34 tCO₂e'ye yükselerek +%2,14 seviyesinde sınırlı bir artış göstermiştir.
Enerji yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	EM-IS-130a.1	Enerji Yönetimi ve Sera Gazı Emisyonları Metodolojisi BMS Çelik, enerji tüketimini ve buna bağlı sera gazı emisyonlarını ISO 14064-1:2018 standardı ve Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol) metodolojilerine uygun olarak hesaplamaktadır. Aşağıda öncelikle bu hesaplamalarda kullanılan veri toplama süreçleri ve hesaplama yöntemleri açıklanmış, ardından bu metodolojiyle elde edilen 2024 yılı enerji tüketim verilerinin detaylı dökümü sunulmuştur. Veri Toplama ve Hesaplama Yöntemleri Hesaplamalarda kullanılan birincil faaliyet verileri, doğrulanabilir ve denetime açık kaynaklardan temin edilmiştir. Elektrik tüketim verileri ilgili dağıtım şirketlerinin aylık resmi faturalarından, yakıt tüketim verileri ise yakıt alım kayıtları ve faturalarından derlenmiştir. Emisyonların ve enerji içeriğinin hesaplanmasında uluslararası ve ulusal düzeyde kabul görmüş güncel katsayılar kullanılmıştır: ● Emisyon Faktörleri: Yakıt tüketimi için "2006 IPCC Ulusal Sera Gazı Envanterleri Yönergeleri", soğutucu gazlar için "IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6)" ve satın alınan elektrik için T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın 2022 yılı Türkiye Ulusal Ortalama Elektrik Emisyon Faktörü baz alınmıştır. ● Diğer Parametreler: Yakıtların enerji içeriğini (alt ısı değerler) hesaplamak için ilgili Resmî Gazete'de yayımlanan mevzuat ve yakıt yoğunlukları için tedarikçilerin Ürün Güvenlik Bilgi Formları (MSDS/GBF) referans alınmıştır.	Enerji Yönetimi ve Sera Gazı Emisyonları Metodolojisi BMS Çelik, enerji tüketimini ve buna bağlı sera gazı emisyonlarını ISO 14064-1:2018 standardı ve Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol) metodolojileriyle uyumlu şekilde hesaplamaktadır. 2025 yılı hesaplamalarında elektrik tüketim verileri aylık tüketim kayıtlarından, yakıt tüketim verileri ise yakıt türü, tüketim miktarı ve araç/ekipman bazlı faaliyet verilerinden derlenmiştir. Elektrik tüketimi 1 kWh = 0,0036 GJ dönüşüm faktörüyle, yakıt tüketimi ise ilgili enerji içerikleri üzerinden Gigajoule (GJ) cinsine çevrilmiştir. Sera gazı hesaplamalarında faaliyet temelli yaklaşım kullanılmıştır.



KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	BMS ÇELİK'İN CEVABI (2024)	BMS ÇELİK'İN CEVABI (2025)
Enerji yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	EM-IS-130a.1	Tüketilen Toplam Enerjinin Hesaplanması ve Sonuçları Grubun 2024 yılına ait toplam enerji tüketimi, farklı kaynaklardan elde edilen faaliyet verilerinin yukarıda belirtilen metodolojiyle Gigajoule (GJ) cinsine çevrilmesiyle hesaplanmıştır. Hesaplamanın detaylı dökümü aşağıdaki gibidir: ● Elektrik Tüketimi: 2024 yılı toplam elektrik tüketimi 3.509.234,59 kWh olup, 1 kWh = 0,0036 GJ dönüşüm faktörü kullanılarak 12.633,24 GJ olarak hesaplanmıştır. ● LPG Tüketimi: Yıl içinde tüketilen 2.162 litre LPG, ilgili net kalorifik değer (10.900.000 kCal/ton) ve yoğunluk (0,56 kg/L) bilgileri esas alınarak 55,24 GJ olarak hesaplanmıştır. ● Dizel Tüketimi: Binek araçlar, tırlar ve forkliftler için kaydedilen 30.219,04 litre dizel tüketimi, ilgili net kalorifik değer (10.200 kCal/birim) ve yoğunluk (0,89 kg/L) bilgilerine göre 1.197,41 GJ olarak hesaplanmıştır. ● Benzin Tüketimi: Binek araçlar için bildirilen 8.876,04 litre benzin tüketimi, ilgili net kalorifik değer (10.400 kCal/birim) ve yoğunluk (0,775 kg/L) bilgilerine göre 299,31 GJ olarak hesaplanmıştır. Bu verilere göre, 2024 yılı toplam enerji tüketimi yaklaşık 14.136,48 GJ olarak gerçekleşmiştir. Enerji Kaynaklarının Payları ● Şebeke Elektriği Yüzdesi: 2024 yılı toplam elektrik tüketiminin yaklaşık %85'i şebeke elektriğinden karşılanmıştır. Bu oran, şirketin kendi yenilenebilir enerji üretiminden karşılanan oran dikkate alınarak hesaplanmıştır. ● Yenilenebilir Enerji Yüzdesi: Manisa tesisinde bulunan GES aracılığıyla, 2024 yılı elektrik tüketiminin yaklaşık %15'i öz kaynaklardan (yenilenebilir enerji) sağlanmıştır. Manisa tesisindeki GES, 2024 yılında 470.713 kWh elektrik üretmiştir. Şirket, yenilenebilir enerji tüketimini belgelemek amacıyla I-REC gibi uluslararası sertifikasyon sistemlerinden faydalanmamaktadır. Orta vadeli hedefleri arasında ise elektrik ihtiyacının en az %50'sinin güneş enerjisi ve diğer yenilenebilir kaynaklardan karşılanması yer almaktadır.	Tüketilen Toplam Enerjinin Hesaplanması ve Sonuçları 2025 yılında toplam elektrik tüketimi 3.687.433,38 kWh olarak gerçekleşmiş, bu miktar 13.274,76 GJ enerji tüketimine karşılık gelmiştir. Aynı dönemde doğrudan yakıt tüketimi 2.140,83 GJ olarak hesaplanmıştır. Bu verilere göre 2025 yılı toplam enerji tüketimi 15.415,59 GJ olarak gerçekleşmiştir. Enerji Kaynaklarının Payları ● Şebeke Elektriği Yüzdesi: Manisa tesisindeki GES aracılığıyla üretilip öz tüketilen 408.436 kWh elektrik dikkate alındığında, 2025 yılı toplam elektrik tüketiminin %88,92'si şebekeden satın alınan elektrikten karşılanmıştır. ● Yenilenebilir Enerji Yüzdesi: Manisa tesisindeki GES'ten öz tüketilen 408.436 kWh elektrik esas alındığında, 2025 yılı toplam elektrik tüketiminin %11,08'i yenilenebilir kaynaklardan karşılanmıştır.



KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	BMS ÇELİK'İN CEVABI (2024)	BMS ÇELİK'İN CEVABI (2025)
Enerji yönetimi	(1) Tüketilen toplam yakıt, (2) kömür yüzdesi, (3) doğal gaz yüzdesi ve (4) yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	EM-IS-130a.2	Tüketilen Toplam Yakıt (Gigajoule- GJ) BMS Çelik'in 2024 yılı için tükettiği doğrudan yakıt miktarları (elektrik hariç) aşağıda Gigajoule (GJ) cinsinden verilmiştir: LPG Tüketimi: 2024 yılı için bildirilen 2.162 litre LPG tüketimi, kaynakta belirtilen "TJ" değeriyle 0,0552525663100 Terajoule (TJ) yani yaklaşık 55,25 GJ olarak kaydedilmiştir. Dizel Tüketimi: Binek araçlar (ONROAD): Kaynaklardaki TJ değerlerinin toplamı yaklaşık 379,38 GJ'dir. İş makineleri (OFFROAD – Forklift): Kaynaklardaki TJ değerlerinin toplamı yaklaşık 712,40 GJ'dir. Tır-Çekici: Kaynaklardaki TJ değerlerinin toplamı yaklaşık 105,63 GJ'dir. Toplam Dizel Tüketimi: Yaklaşık 1.197,41 GJ. Benzin Tüketimi: Binek araçlar için kaynaklardaki TJ değerlerinin toplamı yaklaşık 299,39 GJ'dir. Doğal Gaz Tüketimi: BMS Çelik'e ait doğrudan doğal gaz tüketimi bulunmamaktadır. İstanbul ofisi ısınma kaynaklı dolaylı enerji alımı gerçekleştirmiş olup, kapsam 2.2 içerisinde 3,50 tCO2e verilmiştir. Bu verilere göre, 2024 yılı toplam yakıt tüketimi (LPG, dizel ve benzin) yaklaşık 1.552,05 GJ'dir. Kömür Yüzdesi (%) Kaynaklarda BMS Çelik'in 2024 yılı faaliyetlerinde kömür tüketimine ilişkin herhangi bir bilgi veya miktar bulunmamaktadır. Bu nedenle toplam yakıt tüketimi içerisindeki kömür yüzdesi %0'dır. Doğal Gaz Yüzdesi (%) BMS Çelik'in 2024 yılı toplam yakıt tüketimi içerisinde doğal gazın enerji bazındaki (GJ) tüketim miktarı %0'dır. Yenilenebilir Enerji Yüzdesi (Yakıtlardan) (%) Kaynaklarda BMS Çelik'in 2024 yılı faaliyetlerinde kullandığı yenilenebilir yakıt miktarına dair doğrudan bir bilgi bulunmamaktadır. Manisa tesisindeki GES aracılığıyla elektrik tüketiminin yaklaşık %15'inin öz kaynaklardan (yenilenebilir elektrik) karşılandığı belirtilmektedir. Ancak bu durum elektrik tüketimi ile ilgili olup, yakıt tüketimi kapsamında değerlendirilmemektedir. Dolayısıyla toplam yakıt tüketimi içerisinde yenilenebilir yakıtların yüzdesi %0'dır.	Tüketilen Toplam Yakıt (Gigajoule - GJ) BMS Çelik'in 2025 yılı için tükettiği doğrudan yakıt miktarları aşağıda Gigajoule (GJ) cinsinden özetlenmiştir: ● Sabit yanma kaynaklı dizel tüketimi: 108 litre, 3,83 GJ ● Off-road dizel tüketimi: 25.763 litre, 929,00 GJ ● On-road dizel tüketimi: 19.588,49 litre, 744,00 GJ ● On-road benzin tüketimi: 13.754,95 litre, 464,00 GJ Bu verilere göre 2025 yılı toplam yakıt tüketimi 2.140,83 GJ'dir. Kömür Yüzdesi (%) 2025 yılı faaliyetlerinde kömür tüketimine ilişkin veri bulunmadığından toplam yakıt tüketimi içerisindeki kömür yüzdesi %0'dır. Doğal Gaz Yüzdesi (%) Şirket'in üretim tesislerinde veya doğrudan kontrolü altındaki operasyonlarda doğal gaz tüketimi bulunmadığından toplam yakıt tüketimi içerisindeki doğal gaz yüzdesi %0'dır. Yenilenebilir Enerji Yüzdesi (Yakıtlardan) (%) 2025 yılı faaliyetlerinde yenilenebilir yakıt tüketimi bulunmadığından toplam yakıt tüketimi içerisindeki yenilenebilir yakıtların yüzdesi %0'dır.



KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	BMS ÇELİK'İN CEVABI (2024)	BMS ÇELİK'İN CEVABI (2025)
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m³), Yüzde (%)	EM-IS-140a.1	Çekilen ve Tüketilen Toplam Su Şirket, su ihtiyacını yeraltı veya yüzey suları gibi doğal kaynaklardan doğrudan çekmek yerine, organize sanayi bölgesi (OSB) şebekesinden temin etmektedir. Tesislerden çevreye doğrudan bir su deşarjı bulunmadığından, şebekeden çekilen ve faturalandırılan toplam su miktarı olan 4.324 m³, hem “Çekilen Su” hem de “Tüketilen Su” olarak kabul edilmektedir. Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Her Birinin Yüzdesi (%) Şirket'in bildirdiği tüm su tüketimi (%100'ü), küresel su riski haritalarında (ör. WRI Aqueduct) “yüksek” su stresi olan bir bölgede yer alan Manisa OSB'deki tesise aittir. Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Her Birinin Yüzdesi (%) Şirket'in bildirdiği tüm su tüketimi (%100'ü), küresel su riski haritalarında (ör. WRI Aqueduct) “yüksek” su stresi olan bir bölgede yer alan Manisa OSB'deki tesise aittir.	Çekilen ve Tüketilen Toplam Su Şirket, su ihtiyacını yeraltı veya yüzey suları gibi doğal kaynaklardan doğrudan çekmek yerine organize sanayi bölgesi (OSB) şebekesinden temin etmektedir. 2025 yılında çekilen toplam su miktarı 8.235 m³ olarak gerçekleşmiştir. Tesislerden çevreye doğrudan bir su deşarjı bulunmadığından, faturalandırılan bu miktar aynı zamanda tüketilen su olarak kabul edilmiştir. Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Her Birinin Yüzdesi (%) 2025 yılında raporlanan su tüketiminin tamamı (%100), WRI Aqueduct verisine göre yüksek su stresi olan bölgede yer alan Manisa OSB'deki tesise aittir.
Tedarik zinciri yönetimi	Çevresel ve sosyal sorunlardan kaynaklanan demir cevheri veya kok kömürü tedarik risklerini yönetme sürecinin müzakere edilmesi	Müzakere ve Analiz	Yok	EM-IS-430a.1	Çevresel ve Sosyal Sorunlardan Kaynaklanan Demir Cevheri veya Kok Kömürü Tedarik Risklerini Yönetme Süreci BMS Çelik Hasır üretim süreçlerinde doğrudan cevher ve kok kömürü kullanılmamaktadır. Firma yarı mamul şeklinde hammadde alımı gerçekleştirip sıcak-soğuk şekillendirme ile mamul üretimi yapmaktadır. Bu kapsamda doğrudan riski bulunmayıp dolaylı olarak tedarikçilerinden kaynaklanan ikincil risk vardır. Onaylı tedarikçilerin sürdürülebilirlik süreçleri yakın takip edilip ihale ve satın almalarda şartname olarak çeşitli sertifika ve belgeler aranmaktadır.	Çevresel ve Sosyal Sorunlardan Kaynaklanan Demir Cevheri veya Kok Kömürü Tedarik Risklerini Yönetme Süreci BMS Çelik Hasır üretim süreçlerinde doğrudan demir cevheri veya kok kömürü kullanılmamaktadır. Şirket, yarı mamul niteliğindeki girdileri tedarik ederek soğuk çekme ve kaynaklama gibi ikincil üretim süreçleri yürütmektedir. Bu nedenle doğrudan demir cevheri veya kok kömürü tedarik riski bulunmamakla birlikte, tedarik zincirinden kaynaklanabilecek dolaylı çevresel ve sosyal riskler izlenmektedir. Tedarik zincirinin sürdürülebilirliğini sağlamaya yönelik ESG kriterleri geliştirilmektedir. Grup, AB'deki müşterilerine yönelik SKDM yükümlülükleri kapsamında, ürünlerine gömülü emisyon verilerini çeyreklik dönemlerde raporlamaktadır.



TSRS İÇERİK ENDEKSİ

TSRS 1 İçerik Endeksi

TSRS 1 TEMEL İÇERİK	TSRS 1 STANDARDI	İLGİLİ TSRS 1 STANDART AÇIKLAMASI	RAPORDA İLGİLİ BÖLÜM / AÇIKLAMA
Yönetişim	27(a): Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu yönetim organı/organları veya kişi/kişiler	TSRS 1 27(a)(i)	Sürdürülebilirlik Yönetişimi Yapısı Yönetim Organlarının Görev ve Sorumlulukları
		TSRS 1 27(a)(ii)	Yönetim Kurulu'nun ve Üst Yönetim'in Yetkinliği
		TSRS 1 27(a)(iii)	Yönetim Organlarının Görev ve Sorumlulukları
		TSRS 1 27(a)(iv)	Yönetim Organlarının Görev ve Sorumlulukları Risk ve Fırsatların İzlenmesi
		TSRS 1 27(a)(v)	Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Hedeflerin Üst Yönetimin Ücretlendirme Süreçlerine Etkisi
	27(b): Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS 1 27(b)(i)	Sürdürülebilirlik Yönetişimi Yapısı Yönetim Organlarının Görev ve Sorumlulukları
		TSRS 1 27(b)(ii)	Yönetim Organlarının Görev ve Sorumlulukları Risk ve Fırsatların İzlenmesi
Strateji	29: Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkileri	TSRS 1 29(c)	Sürdürülebilirliğin Stratejik Karar Alma Mekanizmalarına Entegrasyonu
	30: Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS 1 30(c)	İklimle ilgili Risk ve Fırsatlar
	33: Strateji ve karar alma	TSRS 1 33(c)	Sürdürülebilirliğin Stratejik Karar Alma Mekanizmalarına Entegrasyonu Strateji ve Büyük İşlemler
Risk Yönetimi	44(a): Sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek amacıyla uygulanan süreçler ve bu süreçlere ilişkin politikalar	TSRS 1 44(a)(i)	İklimle ilgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi
		TSRS 1 44(a)(ii)	Senaryo Analizleri Süreçlerde Kullanılan Girdiler, Parametreler ve Kapsam
		TSRS 1 44(a)(iii)	İklimle ilgili Risklerin ve Fırsatların Önceliklendirilmesi Kullanılan Parametreler
		TSRS 1 44(a)(iv)	Risk ve Fırsatların İzlenmesi
		TSRS 1 44(a)(v)	Süreçlerde Yer Alan Operasyonların Kapsamı
	44(b): Sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek amacıyla uygulanan süreçler	TSRS 1 44(b)	İklimle ilgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi İklimle ilgili Risklerin ve Fırsatların Önceliklendirilmesi Risk ve Fırsatların İzlenmesi



TSRS 1 TEMEL İÇERİK	TSRS 1 STANDARDI	İLGİLİ TSRS 1 STANDART AÇIKLAMASI	RAPORDA İLGİLİ BÖLÜM / AÇIKLAMA
Metrik ve Hedefler	46(b): Risk veya fırsatlara, işletmenin belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri kapsayan sürdürülebilirlik performansı	TSRS 1 46(b)	Metrikler İklimle İlgili Hedefler Hedeflere İlişkin 2025 Yılı Performans Analizi
	51: Stratejik amaçlara ulaşmadaki ilerlemeyi izlemek amacıyla belirlenen hedefler ile mevzuat uyarınca ulaşılması gereken hedeflere ilişkin bilgiler	TSRS 1 51(c)	İklimle İlgili Hedefler
		TSRS 1 51(d)	İklimle İlgili Hedefler Hedeflerin Yapısı ve Uluslararası Anlaşmalarla Uyumu
		TSRS 1 51(e)	İklimle İlgili Hedefler Hedeflerin Üçüncü Tarafça Doğrulanması
		TSRS 1 51(g)	Hedeflere İlişkin 2025 Yılı Performans Analizi
Genel Hükümler	Rehberlik kaynakları	TSRS 1 54	Uygunluk Beyanı ve Raporlama Standartları TSRS Ek Cilt 9—Demir ve Çelik Üreticileri
	Rapor hakkında	TSRS 1 55(a)	Raporlama Çerçevesi ve Kapsamı
		TSRS 1 56	Raporlamanın Temel İlkeleri
		TSRS 1 59(a)	Raporlamanın Temel İlkeleri Bağlantılı Bilgiler
		TSRS 1 59(b)	Raporlamanın Temel İlkeleri Bağlantılı Bilgiler
	Açıklamanın yeri	TSRS 1 60	Rapor Hakkında
		TSRS 1 61	Raporlamanın Temel İlkeleri Bağlantılı Bilgiler
	Raporlama zamanı	TSRS 1 64	Raporlama Sınırları ve Kapsamı
	Karşılaştırmalı bilgi	TSRS 1 70	Metrikler ve Hedefler Hedeflere İlişkin 2025 Yılı Performans Analizi
	Geçiş muafiyetleri ve uygunluk beyanı	TSRS 1 72	Uygunluk Beyanı ve Raporlama Standartları Geçiş Muafiyetleri Bağımsız Güvence
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar	Denetim	TSRS 1 72	Uygunluk Beyanı ve Raporlama Standartları Geçiş Muafiyetleri Bağımsız Güvence
	Muhakemeler	TSRS 1 74	Önemli Muhakemeler
	Ölçüm belirsizliği	TSRS 1 77	Ölçüm Belirsizliğinin Temel Kaynakları
	Hatalar	TSRS 1 83	Raporlamanın Temel İlkeleri



TSRS 2 İçerik Endeksi

TSRS 2 TEMEL İÇERİK	TSRS 2 STANDARDI	İLGİLİ TSRS 2 STANDART AÇIKLAMASI	RAPORDA İLGİLİ BÖLÜM / AÇIKLAMA
Yönetişim	6(a): İklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu yönetim organı/organları veya kişi/kişiler	TSRS 2 6(a)(i)	Sürdürülebilirlik Yönetişimi Yapısı Yönetim Organlarının Görev ve Sorumlulukları
		TSRS 2 6(a)(ii)	Yönetim Kurulu'nun ve Üst Yönetim'in Yetkinliği
		TSRS 2 6(a)(iii)	Yönetim Organlarının Görev ve Sorumlulukları
		TSRS 2 6(a)(iv)	Yönetim Organlarının Görev ve Sorumlulukları Risk ve Fırsatların İzlenmesi
		TSRS 2 6(a)(v)	Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Hedeflerin Üst Yönetimin Ücretlendirme Süreçlerine Etkisi
	6(b): Yönetimin iklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi, yönetilmesi ve denetlenmesine yönelik süreç, kontrol ve prosedürlerdeki görev ve sorumlulukları	TSRS 2 6(b)(i)	Sürdürülebilirlik Yönetişimi Yapısı Yönetim Organlarının Görev ve Sorumlulukları
		TSRS 2 6(b)(ii)	Yönetim Organlarının Görev ve Sorumlulukları Risk ve Fırsatların İzlenmesi
Strateji	9: Genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının iklimle ilgili stratejik açıklamaları anlayabilmesini sağlayacak bilgiler	TSRS 2 9(a)	İklimle ilgili Risk ve Fırsatlar
		TSRS 2 9(b)	Zaman Ufukları ve Etki Değerlendirmesi İklimle ilgili Risk ve Fırsatlar
		TSRS 2 9(c)	İklimle ilgili Risk ve Fırsatların Finansal Boyutu
		TSRS 2 9(d)	Sürdürülebilirliğin Stratejik Karar Alma Mekanizmalarına Entegrasyonu
		TSRS 2 9(e)	İklim Dirençliliği
	10: İklimle ilgili riskler ve fırsatlar	TSRS 2 10(a)	İklimle ilgili Riskler İklimle ilgili Fırsatlar
		TSRS 2 10(b)	Zaman Ufukları ve Etki Değerlendirmesi
		TSRS 2 10(c)	İklimle ilgili Riskler İklimle ilgili Fırsatlar
		TSRS 2 10(d)	İklimle ilgili Risk ve Fırsatların Finansal Boyutu
	13: İş modeli ve değer zinciri	TSRS 2 13(a)	İş Modeli Değer Zinciri
		TSRS 2 13(b)	İklimle ilgili Riskler İklimle ilgili Fırsatlar
	14: Strateji ve karar alma	TSRS 2 14(a)(i)	Sürdürülebilirliğin Stratejik Karar Alma Mekanizmalarına Entegrasyonu
		TSRS 2 14(a)(ii)	Sürdürülebilirliğin Stratejik Karar Alma Mekanizmalarına Entegrasyonu Strateji ve Büyük İşlemler
		TSRS 2 14(a)(iii)	İklim Odaklı Sermaye Dağıtımı ve Karbon Fiyatlandırması
		TSRS 2 14(a)(iv)	İklim Dirençliliği
		TSRS 2 14(a)(v)	İklim Dirençliliği İklim Odaklı Sermaye Dağıtımı ve Karbon Fiyatlandırması
		TSRS 2 14(b)	Sürdürülebilirliğin Stratejik Karar Alma Mekanizmalarına Entegrasyonu
		TSRS 2 14(c)	Sürdürülebilirliğin Stratejik Karar Alma Mekanizmalarına Entegrasyonu



TSRS 2 TEMEL İÇERİK	TSRS 2 STANDARDI	İLGİLİ TSRS 2 STANDART AÇIKLAMASI	RAPORDA İLGİLİ BÖLÜM / AÇIKLAMA
Strateji	15 ve 16: Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS 2 15(a)	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Finansal Boyutu
		TSRS 2 15(b)	İklimle İlgili Riskler İklimle İlgili Fırsatlar
		TSRS 2 16(a)	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Finansal Boyutu
		TSRS 2 16(c)	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Finansal Boyutu Metriklerin Hesaplanmasında Kullanılan Bilgi Temeli
		TSRS 2 16(d)	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Finansal Boyutu
	22: İklim dirençliliği	TSRS 2 22(a)(i)	İklim Dirençliliği
		TSRS 2 22(a)(ii)	İklim Dirençliliği
		TSRS 2 22(a)(iii)(1)	İklimle İlgili Riskler İklimle İlgili Fırsatlar
		TSRS 2 22(a)(iii)(2)	Sürdürülebilirliğin Stratejik Karar Alma Mekanizmalarına Entegrasyonu
		TSRS 2 22(a)(iii)(3)	İklim Dirençliliği
	22: İklim dirençliliği ve senaryo analizi	TSRS 2 22(b)(i)(1)	Senaryo Analizleri
		TSRS 2 22(b)(i)(2)	Düşük Emisyon Senaryoları Yüksek Emisyon Senaryoları
		TSRS 2 22(b)(i)(3)	Zaman Ufukları ve Etki Değerlendirmesi
		TSRS 2 22(b)(i)(4)	Senaryo Analizleri
		TSRS 2 22(b)(i)(5)	Senaryo Analizleri İklim Dirençliliği
		TSRS 2 22(b)(i)(6)	İklim Dirençliliği
		TSRS 2 22(b)(i)(7)	İklim Dirençliliği
		TSRS 2 22(b)(ii)(1)	Senaryo Analizleri
		TSRS 2 22(b)(ii)(2)	Senaryo Analizleri
		TSRS 2 22(b)(ii)(3)	Senaryo Analizleri
		TSRS 2 22(b)(ii)(4)	Senaryo Analizleri
		TSRS 2 22(b)(ii)(5)	Senaryo Analizleri
		TSRS 2 22(b)(iii)	Senaryo Analizleri İklim Dirençliliği



TSRS 2 TEMEL İÇERİK	TSRS 2 STANDARDI	İLGİLİ TSRS 2 STANDART AÇIKLAMASI	RAPORDA İLGİLİ BÖLÜM / AÇIKLAMA
Risk Yönetimi	25(a): İklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullanılan süreçler ve ilgili politikalar	TSRS 2 25(a)(i)	İklimle ilgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi
		TSRS 2 25(a)(ii)	Senaryo Analizleri Kullanılan Girdiler ve Veri Kaynakları
		TSRS 2 25(a)(iii)	İklimle ilgili Risklerin ve Fırsatların Önceliklendirilmesi Kullanılan Parametreler
		TSRS 2 25(a)(iv)	Risk ve Fırsatların İzlenmesi
		TSRS 2 25(a)(v)	Süreçlerde Yer Alan Operasyonların Kapsamı
	25(b): Senaryo analizinin kullanımı dahil, iklimle ilgili risk ve fırsatları belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçleri	TSRS 2 25(b)	İklimle ilgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi İklimle ilgili Risklerin ve Fırsatların Önceliklendirilmesi Senaryo Analizleri
	25(c): İklimle ilgili risk ve fırsat süreçlerinin genel risk yönetimi sürecine entegrasyonu	TSRS 2 25(c)	Risk Yönetimi Risk ve Fırsatların İzlenmesi
Metrik ve Hedefler	29: İklimle ilgili metrikler	TSRS 2 29(a)(i)	Sera Gazı (GHG) Emisyonları
		TSRS 2 29(a)(ii)	Sera Gazı (GHG) Emisyonları
		TSRS 2 29(a)(iii)	Sera Gazı (GHG) Emisyonları
		TSRS 2 29(a)(iv)	Sera Gazı (GHG) Emisyonları
		TSRS 2 29(a)(v)	Sera Gazı (GHG) Emisyonları
		TSRS 2 29(a)(vi)	Geçiş Muafiyetleri Sera Gazı (GHG) Emisyonları
		TSRS 2 29(f)	İklim Odaklı Sermaye Dağıtımı ve Karbon Fiyatlandırması
		TSRS 2 29(g)(i)	Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Hedeflerin Üst Yönetimin Ücretlendirme Süreçlerine Etkisi
		TSRS 2 29(g)(ii)	Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Hedeflerin Üst Yönetimin Ücretlendirme Süreçlerine Etkisi
	33: İklimle ilgili hedefler	TSRS 2 33(a)	İklimle ilgili Hedefler
		TSRS 2 33(b)	İklimle ilgili Hedefler
		TSRS 2 33(d)	İklimle ilgili Hedefler
		TSRS 2 33(e)	İklimle ilgili Hedefler
		TSRS 2 33(g)	İklimle ilgili Hedefler
		TSRS 2 33(h)	İklimle ilgili Hedefler
		TSRS 2 34(a)	İklimle ilgili Hedefler
		TSRS 2 34(b)	İklimle ilgili Hedefler
		TSRS 2 34(c)	İklimle ilgili Hedefler
		TSRS 2 34(d)	İklimle ilgili Hedefler
		TSRS 2 35	İklimle ilgili Hedefler Hedeflerin Üçüncü Tarafça Doğrulanması
		TSRS 2 36(a)	Hedeflere İlişkin 2025 Yılı Performans Analizi
		TSRS 2 36(b)	Hedeflere İlişkin 2025 Yılı Performans Analizi
		TSRS 2 36(c)	Hedeflere İlişkin 2025 Yılı Performans Analizi
		TSRS 2 36(e)	Hedeflerin Yapısı ve Uluslararası Anlaşmalarla Uyumu Nicel Hedeflerin Türü

İLETİŞİM

Raporlama Danışmanı
KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş.

Fabrika

Manisa OSB 1. Kısım, Keçiliköy, OSB Mahallesi, Atatürk Caddesi, No:3,
Yunusemre, Manisa, Türkiye
Tel: +90 236 00 37
Faks: +90 236 233 34 11
info@bmsch.com.tr

Gebze Fabrika

Tavşanlı Mahallesi, Zeytintepe Caddesi, No: 19,
Gebze, Kocaeli, Türkiye
info@bmsch.com.tr

İstanbul Ofisi

Nidakule Göztepe, Merdivenköy Mh. Bora Sk. No.1-3 Kat 2 Kadıköy,
İstanbul, Türkiye
Tel: +90 216 363 19 03
Faks: +90 216 363 19 01
info@bmsch.com.tr

Rapor Tasarımı
Fatih Hançer

Phoenix
phoenixajans.com

2025

TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU