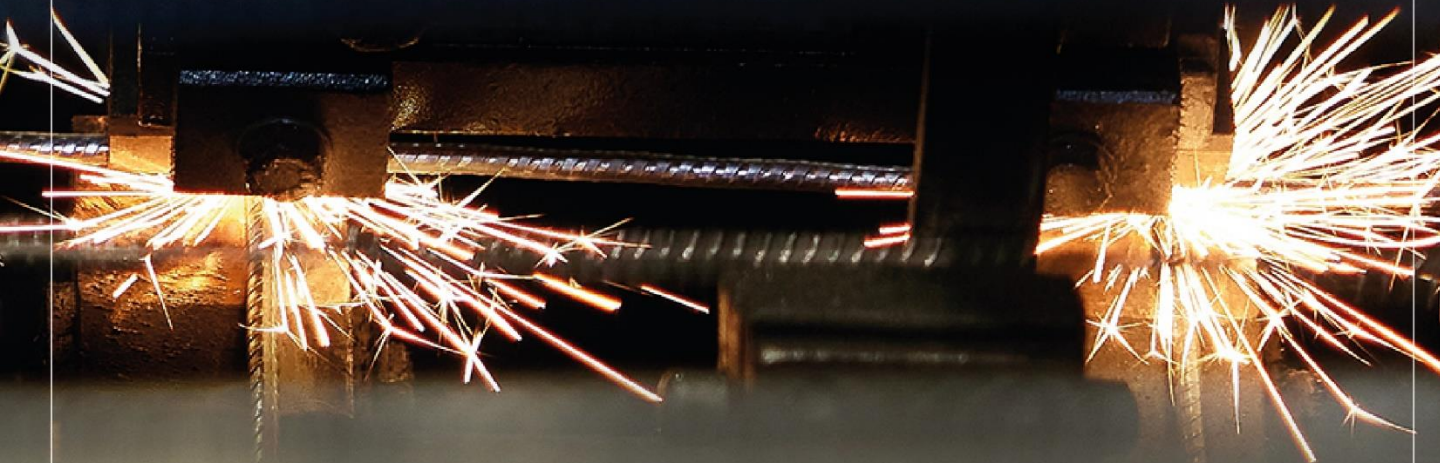


# Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

01.01.2026 - 31.03.2026



bms || çelik  
hasır

## **BÖLÜM 1**

**Kurumsal Profil  
Kilometre Taşları  
Operasyon Haritası  
Nerelerde Varız?  
Ürünlerimiz  
Yatırımlar**



# Kurumsal Profil

BMS Çelik Hasır Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin temelleri, 1971 yılında Manisa Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulan üretim tesisine dayanmaktadır. Şirket, 2004 yılından itibaren demir-çelik ve çelik hasır ürünleri alanında faaliyetlerini BMS Çelik Hasır Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanı altında sürdürmektedir.

Şirketin faaliyet konusu; başta çelik hasır olmak üzere nervürlü ve yassı inşaat demiri, nervürlü kangal, inşaat teli ve inşaat çivisi gibi demir-çelik ürünlerinin üretimi, tedarigi ve satışidir. BMS Çelik Hasır, üretim faaliyetlerini Manisa Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan tesislerinde yürütmekte olup ürünlerini ağırlıklı olarak inşaat ve yapı sektörüne sunmaktadır.

Şirket, üretim ve kalite süreçlerini ilgili ulusal ve uluslararası standartlara uygun şekilde yürütmekte olup TSE ve ISO kalite belgelerine sahiptir. BMS Çelik Hasır, stok ve tedarik yönetimi kabiliyeti ile müşterilerine düzenli ürün temini sağlamayı hedeflemektedir.

Şirketin satış faaliyetleri ağırlıklı olarak yurtiçi pazara yönelik olmakla birlikte, farklı dönemlerde çeşitli ülkelere ihracat gerçekleştirilmiş olup ürünleri beş kıtada elliden fazla ülkeye ulaşmıştır.

Yarım asrı aşan üretim geçmişi ve sektörel deneyimi ile BMS Çelik Hasır, demir-çelik sektöründeki faaliyetlerini piyasa koşullarını ve sektör dinamiklerini gözetenek sürdürmektedir.

<b>Ticaret Ünvanı</b>	BMSÇELİK HASIR SANAYİ VE TİCARET AŞ.
<b>Kuruluş Tarihi</b>	17.08.2004
<b>Faaliyet Alanı</b>	Çelik tellerin soğuk çekme yöntemi ile imalatı. Çelik hasır, soğuk çekilmiş çubuk demir, yüksek karbonlu çelik tel, soğuk çekilmiş kangal, galvanizli tel, dikenli tel, örgü teli fens teli, etliye, çiroz, ve hazır demir mamullerinin ve her türlü yan ürünlerin, yedek parçaların, aksamların, aksesuarların, sarf malzemelerinin imalatı ve ticaretini yapmak.
<b>İstanbul Adres</b>	NidaKule Göztepe Merdivenköy Mh. Bora Sk. No.1-3 Kat 2 Kadıköy İST.
<b>Web Adresi</b>	<a href="http://www.bmsch.com.tr">www.bmsch.com.tr</a>
<b>E-Posta</b>	yatirimciiliskileri@bmsch.com
<b>Telefon</b>	( 216 ) 363 1903
<b>Fax</b>	( 216 ) 363 1901
<b>Fabrika Adres</b>	Manisa OSB 1.Kısım Keçiliköy Mahallesi Atatürk Caddesi no:3 Yunusemre /Manisa
<b>Ticaret Sicil Memurluğu / No</b>	Manisa/ 9765
<b>Vergi Dairesi No</b>	Manisa - Mesir Vergi Dairesi Müdürlüğü/ 999 038 6429
<b>Ödenmiş Sermaye</b>	100.000.000 TL
<b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>	100.000.000 TL
<b>Bağımsız Denetçi</b>	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.

# Kilometre Taşları

İskenderun Demir  
Ticareti

1984

1999

2004

2021

BMS Birleşik Metal  
San. Ve Tic. A.Ş.

BMS Çelik Hasır  
Sanayi ve Tic. A.Ş.

BMS Çelik Hasır Hisseleri  
Halka Açıldı

# Operasyon Haritası

## Yurt içi

İzmir  
Manisa  
Bursa  
İstanbul  
Antalya  
Denizli  
Balıkesir  
Ankara  
Afyon  
Çanakkale  
Sinop

Konya  
Aydın  
Muğla  
Kütahya  
Kocaeli  
Eskişehir  
Uşak  
İsparta  
Bilecik  
Sakarya  
Çankırı

Edirne  
Burdur  
Tekirdağ  
Bolu  
Erzurum  
Yozgat  
Kırklareli  
Bartın  
Trabzon  
Kastamonu  
Malatya

Aksaray  
Yalova  
Karabük  
Ordu  
Amasya  
Zonguldak  
Sivas  
Hatay  
Samsun  
Giresun  
Tunceli

Mersin  
Muş  
Adana  
Rize  
Artvin  
Niğde  
Çorum  
Kırıkkale  
Karaman  
Tokat  
Şanlıurfa

Van  
K.Maraş  
Diyarbakır  
Düzce  
Kayseri  
Nevşehir  
Siirt  
Kars  
Elazığ  
Mardin  
Kırşehir





## Nerelerde Varız?

1915 Çanakkale Köprüsü

İzmir Aliğa Petkim

İzmir Tramvay Hattı

İzmir Aliğa Socar Üretim Tesisi

Avrasya Tüneli

Türkiye Geneli TOKİ Projeleri

İzmir İstanbul Otoban Projesi

Türkiye Geneli Tüm Havaalanları

YHT Ankara İzmir Projesi

Türkiye Geneli Barajlar

Çanakkale Ayvacık Tüneli

Türkiye Geneli Maden Ocakları

İzmir-Manisa Sabuncubeli Tüneli

Türkiye Geneli Cezaevi Projeleri

İstanbul Beşiktaş Metro İnşaatı



## Yatırımlar



**Aliğa** 25.000 m<sup>2</sup>  
kapalı alan olmak  
üzere toplam 40.000 m<sup>2</sup>  
toplam 5 hol

**Yalova Makine**  
İhtisas OSB'de  
10.000 m<sup>2</sup> Arsa

**Manisa** üretim  
tesislerinde 1.460 adet  
450 Wp panel GES  
Santrali

**Yalova Makine** İhtisas  
OSB'de ek 5.000 m<sup>2</sup> arsa  
alımı ile toplam  
15.000 m<sup>2</sup> arsa

**Gebze** üretim  
tesisinde tam  
otomatik Çelik Hasır  
Kaynak Makinesi ile  
ikinci üretim hattı  
kuruldu.

## BÖLÜM 2

Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu Üyeleri

Üst Düzey Yöneticiler

Ortaklık Yapısı

Üst Yönetim





## Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu'nun oluşumu ve seçimi Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak gerçekleştirilmektedir. Buna göre: Şirket'in idaresi, üçüncü kişilere karşı temsil ve ilzami, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde Genel Kurul tarafından seçilen Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen şartları haiz 5 (beş) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu ilk toplantısında, Yönetim Kurulu toplantılarına başkanlık etmek üzere, üyeleri arasından bir Başkan ve onun yokluğunda başkanlık etmek üzere bir Başkan Vekili seçer. Yönetim Kurulu'na 2 (iki)'den az olmamak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu yıllık faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlığına ilişkin açıklama yer almaktadır. Yönetim Kurulu 2026 yılı ilk çeyreğinde 4 (Dört) defa toplanmıştır. Şirket Ana Sözleşmemize uygun olarak belirlenen Yönetim Kurulu Üyelerimizin ad ve soyadları aşağıda yer almaktadır.

Şirketimizde İcra Kurulu bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür aynı kişi değildir.

Mevzuat uyarınca Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Yönetim Kurulu'na bağımsızlık beyanı vermeleri ve bağımsızlıklarının ortadan kalkması halinde Yönetim Kurulu'nu durumdan derhal haberdar etmeleri şarttır. Şirket Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde toplam altı yıl süre ile Yönetim Kurulu Üyeliği yapan bir kişi Yönetim Kurulu'na bağımsız üye olarak atanamaz. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketimiz dışında başka görev veya görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışındaki görevleri özgeçmişlerinde açıklanmıştır.

## Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı-Soyadı	Görevi	Seçildiği GK/YK Tarihi		İcracı Üye Olup Olmadığı
Ahmet Rauf MOLLAOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı	27.09.2024	27.09.2027	İcracı
Emre MOLLAOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	27.09.2024	27.09.2027	İcracı Değil
Mustafa MOLLAOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	27.09.2024	27.09.2027	İcracı
Necati ÖZSOY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.09.2024	27.09.2027	İcracı Değil
Tuğçe Şık KESKİNTÜRK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.09.2024	27.09.2027	İcracı Değil

\*Görev Süreleri 27.09.2024 Tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul' da oylanarak 3 yıl süre ile belirlenmiştir.

### Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri ve Kurumsal Yönetim Uygulamaları

Şirketimizin Yönetim Kurulu'nda görev yapan bağımsız üyeler, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsızlık kriterlerini taşımaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri tarafından söz konusu kriterlere uygun olarak hazırlanmış bağımsızlık beyanları Yönetim Kurulu'na sunulmuş olup ilgili dönemde bağımsızlıklarını ortadan kaldıracabilecek herhangi bir durum meydana gelmemiştir.

Şirketimiz, sermaye piyasası mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturduğu politika ve uygulamalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda Bilgilendirme Politikası, Ücretlendirme Politikası, Kar Dağıtım Politikası ve Bağış ve Yardım Politikası başta olmak üzere kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin politika ve esaslar şirketimizin internet sitesinde yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır.

## Yönetim Kurulu Üyeleri



**Ahmet Rauf  
MOLLAOĞLU**

Yönetim Kurulu  
Başkanı

Ahmet Rauf MOLLAOĞLU, 1977 yılında Karabük TED Koleji'ni bitirdikten sonra yüksek öğrenimini 1981 yılında Ankara İktisadi Ticari Birimler Fakültesi'nden mezun olarak tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1984 yılında İskenderun'da demir ticareti yaparak başlamış olup 2004 yılına kadar demir çelik sektöründe ticari faaliyetlerde bulunmuştur. 1999 yılında BMS Birleşik Metal San. Tic. A.Ş. firmasında "Yönetim Kurulu Başkanı" olan Ahmet Rauf MOLLAOĞLU, 2004 yılında da BMS Çelik Hasır San Tic. A.Ş.'de "Yönetim Kurulu Başkanı" olarak göreve gelmiştir. Ahmet Rauf MOLLAOĞLU 2004 yılından itibaren demir çelik sektöründe sanayiciliğe adım atmıştır. BMS Grup'un sanayiciliğe adım atmasında öncülük eden Ahmet Rauf MOLLAOĞLU, profesyonel kariyeri boyunca birçok sivil toplum kuruluşunda farklı görevler üstlenmiştir. İskenderun bölgesinde, Dört Yol Ticaret ve Sanayi Odası "Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı", Polis Yardımlaşma Vakfı "Yönetim Kurulu Başkanı", Demir Tüccarları Derneği "Yönetim Kurulu Başkanı" görevlerini yürütmüş, ilerleyen yıllarda İstanbul bölgesinde "Çelik Dış Ticaret Derneği'nde" "Kurucu Üye", Kocaeli Sanayi Odası "16. Meslek Komitesi Başkanı" olarak sorumluluk almaya devam etmiştir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

## Yönetim Kurulu Üyeleri



**Emre  
MOLLAOĞLU**

Yönetim Kurulu  
Başkan Vekili

1988 yılında İskenderun'da doğmuştur. İlkokulu İskenderun'da ortaokul ve liseyi İstanbul'da tamamlayan Emre MOLLAOĞLU, İstanbul Bahçeşehir Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde eğitim gördükten sonra UNİVERSİTY OF WALES Business and Management bölümünden mezun olmuştur. İngiltere St. Claris Oxford 'da dil eğitimi, İş Hukuku ve Ticaret Sözleşmeleri eğitimi, mizan bazında gerçek ve etkin yönetim eğitimlerine katılmıştır. 2011-2021 yılları arasında BMS Birleşik Metal'de Fabrika İdari ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı yapmış, görev süresi boyunca satın alma, tedarik, üretim ve lojistik bölümlerinde fiilen çalışmıştır. 2022 yılında Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak getirildiği görevine 2023 yılından itibaren Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak devam etmektedir. Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nde kongre üyesidir. Müjdat Gezen Sanat Merkezi'nde oyunculuk eğitimi, basketbol, kürek, tenis ve boks eğitimleri almıştır. Evli ve bir çocuk babasıdır.

## Yönetim Kurulu Üyeleri



**Mustafa  
MOLLAOĞLU**

Yönetim Kurulu  
Üyesi & Genel  
Müdür

1986 yılında Dörtyol'da doğdu. İlkokulu İskenderun'da ortaokul ve liseyi İstanbul'da tamamladı. İstanbul Sabancı Üniversitesi İşletme Bölümü'nde eğitim gördükten sonra Birmingham City Üniversitesi Uluslararası ticaret bölümünden mezun oldu. 2010 yılında BMS Çelik Hasır Dış ticaret departmanında başladığı görevine 2014 tarihi itibarıyla Genel Müdür olarak devam etmiş, 2023 yılında Genel Müdürlük görevine ek olarak Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir. Çelik Dış Ticaret Derneği Yönetim Kurulu yedek üyesi, Ege ihracatçılar birliği Yönetim Kurulu yedek üyesi, Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış olan Mustafa MOLLAOĞLU aktif olarak tenis sporuyla ilgilenmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

# Yönetim Kurulu Üyeleri



## Necati ÖZSOY

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1940 yılında Afyon'da doğan Necati ÖZSOY ilköğrenimini Afyon'da, lise öğrenimini Ankara Maliye Meslek okulunda, yüksek öğrenimini ise 1966 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi ve Ticari İlimler Fakültesinden mezun olarak tamamlamıştır.

Demir Çelik sektörünün önemli isimlerinden olan Necati ÖZSOY 1959 - 1966 yıllarında Maliye Bakanlığı Gelirler Genel Müdürlüğü Şube Şefliği, 1968 — 1984 yıllarında Türkiye Demir Çelik İşletmeleri Genel Müdürlüğü Satış Dairesi Başkanlığı, 1984-2008 yılları arasında (Diler Holding A.Ş., Diler Demir Çelik Endüstri ve Ticaret A.Ş., Yazıcı Demir Çelik Ticaret ve Sanayi A.Ş., Diler Dış Ticaret A.Ş.) şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı Vekilliği, 1998-2008 yıllarında Diler Yatırım Bankası Yönetim Kurulu Başkanı, 2001-2008 yıllarında Asil Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Başkanı, 2013-2017 yıllarında Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 1986 yılında Mimsan İnşaat ve Montaj Sanayi A.Ş. de başladığı görevine ise Yönetim Kurulu Başkanı olarak devam etmektedir.

## Tuğçe Şık KESKİNTÜRK

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

2016 yılında Bahçeşehir Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun olan KESKİNTÜRK 2019-2021 yıllarında Londra Glaxo Smith Kline, 2021 yılında McLaren Automotive Ltd. (Londra), 2022 yılında OpenText UK Ltd. Şirketlerinde hukuk müşavirliği yapmıştır. 2022 yılından beri Londra Hill Dickinson LLP' de genel kurumsal hukuk, ticari sözleşmelerin hazırlanması, özellikle satış sözleşmeleri, distribütörlük anlaşmaları, franchise sözleşmeleri ve lisans anlaşmaları ile iş ortaklığı ve şirket birleşme ve devralma, hisse devri, varlıkların satın alınması ve birleşme işlemleri, rekabet hukuku ve regülasyonlarına uyum, finansal kurumlar, sermaye piyasası ve regülatörlerle etkileşim ve Londra borsasında IPO yatırımlarıyla ilgili danışmanlık yapmaktadır. İngilizce ve İspanyolca bilen Keskintürk evli ve bir çocuk annesidir.



# Üst Yönetim



## Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı, Müdürler ve Üst düzey yöneticilere cari dönemde sağlanan huzur hakkı, maaş, prim ve benzeri menfaatler toplamı 01.01.2026-31.03.2026 dönemi için enflasyon muhasebesine göre değerlendirilmiş 10.405.718,-TL'dir.

## Üst Düzey Yöneticiler ve Yönetimde Söz Sahibi Personel

Mustafa Mollaoğlu	Genel Müdür
Burcu Müftüoğlu	Finans ve Mali İşler Direktörü
Ercan Ünal	Satın alma & Satış Direktörü
Ayşegül Yılmaz	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Burhan Çulcu	Üretim Müdürü
Coşkun Teke	Yurtiçi Satış Müdürü

# Ortaklık Yapısı

Adı-Soyadı	Grubu*	Pay Adedi	Pay Tutarı	Sermayeye Oranı %	Oy Oranı %
AHMET RAUF MOLLAOĞLU	A	5.403.907	5.403.907	36,41	63,80
	B	31.007.329	31.007.329		
Diğer	B	63.588.764	63.588.764	63,59	36,20
TOPLAM		100.000.000	100.000.000	100	100

Pay Grubu	Nama / Hamiline	Beher Payın Nominal Değeri (TL)	Para Birimi	Payların Nominal Değeri	Para Birimi	Sermayeye Oranı	İmtiyaz Türü	Borsada İşlem Görüp Görmediği
A	Nama		TRY	5.403.907	TRY	5,40	İMTİYAZLI	İşlem Görmüyor
B	Hamiline		TRY	94.596.093	TRY	94,6	YOK	İşlem Görüyor

Şirketin sermayesi A ve B Grubu paylara bölünmüştür. A grubu paylar nama, B grubu paylar hamiline yazılıdır. A Grubu paylar Ana Sözleşme'de belirtilen özel hak ve imtiyazlara sahiptirler.

Genel kurul toplantılarında A grubu payların 15, B grubu payların 1 oy hakkı vardır.

A grubu payların devrinde diğer A grubu pay sahiplerinin ön alım hakkı vardır. Payını devretmek isteyen A grubu pay sahibi, diğer A grubu pay sahiplerine teklifte bulunur. Pay devrinde pay bedeli üzerinde anlaşma sağlanamaması halinde payın bedeli tarafların ortak saptayacağı bir bağımsız denetim şirketi tarafından belirlenir. Bağımsız denetim şirketinin belirlediği fiyat üzerinden alım yapmak isteyen A grubu pay sahibi alma niyetinden vazgeçerse, payını satmak isteyen A grubu pay sahibi en az bu fiyattan olmak üzere payını 3. şahıslara devredebilir. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

## BÖLÜM 3

Satışların Dağılımı  
Özet Finansal Göstergeler



# Satışların Dağılımı

	31.03.2025	31.03.2026
	Ton	Ton
<b>Yurtiçi Satışlar</b>	<b>9.506</b>	<b>8.604</b>
Çelik Hasır	9.114	8.410
Nervürlü Çelik Çubuk	392	195
Düz Çelik Çubuk	0	0
<b>Yurtdışı Satışlar</b>	<b>2.673</b>	<b>1.080</b>
Çelik Hasır	1.147	120
Nervürlü Çelik Çubuk	1.254	932
Düz Çelik Çubuk	272	28
<b>Toplam</b>	<b>12.179</b>	<b>9.684</b>
Çelik Hasır	10.261	8.530
Nervürlü Çelik Çubuk	1.646	1.126
Düz Çelik Çubuk	272	28

## ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER

### Özet Gelir Tablosu (TL)

	31.03.2026	31.03.2025
Hasılat	347.899.401	591.514.456
Satışların Maliyeti (-)	-303.285.640	-528.488.395
<b>BRÜT KAR / ZARAR</b>	<b>44.613.761</b>	<b>30.192.660</b>
Faaliyet Gid(Pazarlama, Dağıtım, Genel Yönetim, Ar-Ge)	-40.922.211	-59.999.287
Diğer Faaliyet (Gelirler / Giderler)	-1.265.610	729.396
<b>ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>	<b>2.425.940</b>	<b>3.756.170</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler /Giderler	-	-6.354.590
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>	<b>2.425.940</b>	<b>-2.598.420</b>
Finansman Gelirleri / Giderleri	-17.035.743	-43.137.186
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	38.292.337	22.053.815
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI</b>	<b>23.682.534</b>	<b>-23.681.791</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri	-7.783.717	-9.964.262
<b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>15.898.817</b>	<b>-33.646.053</b>

## Finansal Rasyolar

---

FİNANSAL RASYOLAR	31.03.2026	31.12.2025
Aktif Büyüklük	2.255.894.722	2.165.399.505
Özkaynaklar	1.271.636.030	1.255.834.764
	31.03.2026	31.03.2025
Ciro	347.899.401	591.514.456
FAVÖK (Faaliyet Karı+Amortisman)	20.091.003	17.220.993
FAVÖK Marjı	5,77%	2,91%
Net Kâr	15.898.817	-33.646.053
Net Kâr Marjı	4,57%	-5,69%
Brüt Kâr	44.613.761	63.026.061
Brüt Kâr Marjı	12,82%	10,66%
Net İşletme Sermayesi	-84.327.956	-167.025.150
Özkaynak Kârlılığı	1,25%	-2,49%
Aktif Kârlılık	0,70%	-1,46%

---



## Özet Bilanço (TL)

	31.03.2026	31.12.2025
<strong>AKTİF</strong>		
DÖNEN VARLIKLAR	495.337.384	407.613.869
DURAN VARLIKLAR	1.760.557.338	1.757.785.636
<strong>TOPLAM VARLIKLAR</strong>	<strong>2.255.894.722</strong>	<strong>2.165.399.505</strong>
<strong>PASİF</strong>		
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	579.665.340	513.220.472
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	404.593.352	396.344.269
ÖZKAYNAKLAR	1.271.636.030	1.255.834.764
<strong>TOPLAM KAYNAKLAR</strong>	<strong>2.255.894.722</strong>	<strong>2.165.399.505</strong>

## **BÖLÜM 4**

Komiteler

Yatırımcı İlişkileri Departmanı

Personel Bilgileri

Önemli Gelişmeler



## Komiteler

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Seri II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince, Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen “Denetimden Sorumlu Komite”, “Riskin Erken Saptanması Komitesi”, “Kurumsal Yönetim Komitesi”, “Aday Gösterme Komitesi, Ücret Komitesi” oluşturulur. Ancak yönetim kurulu yapılıncasına gereği ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulamaması durumunda, kurumsal yönetim komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirir. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve Kamuyu Aydınlatma Platformu “KAP” ta açıklanır. Sermaye Piyasası Kurulu’nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde (“Tebliğ”) yer alan hükümler çerçevesinde; 2026 yılının ilk çeyreğinde Denetim Komitesi bir (1), Riskin Erken Saptanması Komitesi altı (1) defa toplanmıştır.

Şirketimiz tarafından oluşturulan Kar Dağıtım Politikası, Ücretlendirme Politikası ve Bilgilendirme Politikası şirket internet sitesinde yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır. <https://www.bmsch.com.tr/yatirimci-iliskileri/>

### DENETİM KOMİTESİ

<b>Necati Özsoy</b>	<b>Başkan</b>
Tuğçe Şık Keskintürk	Üye

### KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

<b>Necati Özsoy</b>	<b>Başkan</b>
Ahmet Rauf Mollaoğlu	Üye
Ayşegül Yılmaz	Üye

### RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

<b>Tuğçe Şık Keskintürk</b>	<b>Başkan</b>
Ahmet Rauf Mollaoğlu	Üye

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ DEPARTMANI

Şirketimizin Yönetim Kurulu Kararı ile;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Sermaye Piyasaları Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahip Ayşegül Yılmaz'ın Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak atanmasına ve Yatırımcı İlişkiler Bölümü'nün Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak çalışmasına karar verilmiştir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü iletişim bilgileri aşağıda sunulmaktadır.

**Ayşegül YILMAZ**

✉ [yatirimciiliskileri@bmsch.com.tr](mailto:yatirimciiliskileri@bmsch.com.tr)



# Personel Bilgileri

## Çalışan Sayıları (kişi)

	Kadın	Erkek
Toplam çalışan sayısı	14	112
Beyaz yakalı çalışan sayısı	11	25
Mavi yakalı çalışan sayısı	3	87
<b>TOPLAM</b>	<b>126</b>	

### Şirket Çalışanlarına Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Şirketimiz çalışanları sosyal güvenlik bakımından 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'na, İş hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabi olarak çalışmaktadır. Şirketimizde Toplu sözleşme uygulaması ve Sendikalı işçi bulunmamaktadır. Özlük hakları şirketle çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre yürütülmektedir. Şirketimizin çalışanlarına ücretin yanında yemek, ulaşım ve tamamlayıcı sağlık sigortası imkânı sağlanmaktadır.

# ÖNEMLİ GELİŞMELER

## Likidite Sağlayıcılık Sözleşmesi İmzalanması

Şirketimiz paylarında oluşabilecek likidite sorununun yatırımcıları olumsuz yönde etkilememesi amacıyla, Borsa İstanbul Pay Piyasası'nda likidite sağlayıcılık uygulamaları çerçevesinde "Piramit Menkul Kıymetler A.Ş." ile Likidite Sağlayıcılık hizmeti anlaşması yapılmıştır. Likidite Sağlayıcılık işlemlerine, Borsa İstanbul A.Ş.'nin iznini takiben başlanması planlanmaktadır. Sözleşme feshedilmedikçe aynı şartlar altında bir yıl daha uzamak üzere 2 yıl süreyle geçelidir.

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1602040>

## **ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DİĞER GELİŞMELER**

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve ortakları adına geçmişe yönelik, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile açılmış dava olmayıp, idari veya adli yaptırım veya cezada bulunmamaktadır.

## **RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**

a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Şirketimiz, bütün ticari ve vergi borçlarını periyodik şekilde hiç aksatmadan ödemekte ve ödeme zorluğu içerisinde bulunmamaktadır. Dolayısıyla acil risk yönetimi yapılmasına gerek yoktur.

b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetim komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

c) Şirket'in, yukarıda açıklanan verileri değerlendirildiğinde yakın tarihli olası bir risk şu an için mümkün gözükmemektedir. Oluşabilecek risk analizleri Şirket yönetiminin bu konudaki tecrübesi ile planlanmış olup, gerekli tedbirler alınmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından Şirket faaliyetlerinin ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, zamanında elde edilebilirliği ile güvenilirliği ve güvenliğini sağlamak amacıyla yapılan iç kontrollerin etkinliğinin, yeterliliğinin ve uygunluğunun yanı sıra, konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak, iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin çalışmalarına dair olumlu beyan verilmiştir.

## **DİĞER HUSUSLAR**

d) Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:

Faaliyet döneminin kapanmasından bugüne kadar ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi kurum ve kuruluşların durumlarını etkileyecek bir şey görülmemiştir. Dolayısıyla bu konu ile ilgili ayrı bir karar alınmasına gerek yoktur.

**BMS ÇELİK HASIR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

		<i>Bağımsız Denetim'den Geçmemiş</i>	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>
<b>VARLIKLAR</b>	<b>Dipnot Referansları</b>	<b>Cari Dönem 31.03.2026</b>	<b>Geçmiş Dönem 31.12.2025</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>495.337.384</b>	<b>407.613.869</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	80.702.566	81.660.152
Ticari Alacaklar	8	92.229.726	65.998.182
Diğer Alacaklar	9	21.835.747	44.763.094
Stoklar	11	243.502.804	171.588.378
Peşin Ödenmiş Giderler	13	48.733.309	23.075.022
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	15	27.612	30.384
Diğer Dönen Varlıklar	12	8.305.620	20.498.657
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>1.760.557.338</b>	<b>1.757.785.636</b>
Finansal Yatırımlar	6	-	-
Diğer Alacaklar	9	571.756	628.805
Maddi Duran Varlıklar	16	1.676.009.387	1.681.177.552
Kullanım Hakkı Varlıkları	17	66.517.759	58.797.161
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	18	464.468	432.879
Peşin Ödenmiş Giderler	13	16.993.968	16.749.239
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>2.255.894.722</b>	<b>2.165.399.505</b>

Ekli notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

		<i>Bağımsız Denetim'den Geçmemiş</i>	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>Dipnot Referansları</b>	<b>Cari Dönem 31.03.2026</b>	<b>Geçmiş Dönem 31.12.2025</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>579.665.340</b>	<b>513.220.472</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	240.060.932	265.221.813
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	146.354.546	152.695.102
Ticari Borçlar	8	146.404.258	28.311.177
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	10	7.918.114	8.280.379
Diğer Borçlar	9	10.411.661	24.873.103
Ertelenmiş Gelirler	14	25.513.579	29.690.633
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	30	-	-
Kısa Vadeli Karşılıklar		3.002.250	4.148.265
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>404.593.352</b>	<b>396.344.269</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	149.677.897	151.411.491
Uzun Vadeli Karşılıklar	21	15.784.378	13.578.703
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	30	239.131.077	231.354.075
<b>Özkaynaklar</b>		<b>1.271.636.030</b>	<b>1.255.834.764</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>1.271.636.030</b>	<b>1.255.834.764</b>
Ödenmiş Sermaye	22,1	100.000.000	100.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	22,1	417.681.198	417.681.198
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	22,2	364.351.688	364.351.688
Geri Alınmış Paylar (-)	22,3	(1.042.529)	(1.042.529)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>			
<i>-Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)</i>	22,7	682.090.075	682.090.075
<i>-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>	22,6	(77.967)	19.584
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		26.899.833	26.899.833
<i>Yasal Yedekler</i>	22,4	26.899.833	26.899.833
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	22,5	(334.165.085)	(249.620.633)
Net Dönem Karı/Zararı	31	15.898.817	(84.544.452)
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>2.255.894.722</b>	<b>2.165.399.505</b>

Ekli notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

**BMS ÇELİK HASIR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01 OCAK – 31 MART 2026 DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

		<i>Bağımsız Denetim'den Geçmemiş</i>	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmemiş</i>
		<b>Cari Dönem</b>	<b>Geçmiş Dönem</b>
	<b>Dipnot Referansları</b>	<b>01.01- 31.03.2026</b>	<b>01.01- 31.03.2025</b>
Hasılat	23,1	347.899.401	591.514.456
Satışların Maliyeti (-)	23,2	(303.285.640)	(528.488.395)
<b>Brüt Kar</b>		<b>44.613.761</b>	<b>63.026.061</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	25,1	(29.763.070)	(39.766.754)
Pazarlama Giderleri (-)	25,2	(11.159.141)	(20.232.533)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26,1	5.055.723	5.221.255
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	26,2	(6.321.333)	(4.491.859)
<b>Esas Faaliyet Karı</b>		<b>2.425.940</b>	<b>3.756.170</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	27,1	-	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	27,2	-	(6.354.590)
<b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı</b>		<b>2.425.940</b>	<b>(2.598.420)</b>
Finansman Gelirleri	28,1	6.846.982	8.152.890
Finansman Giderleri (-)	28,2	(23.882.725)	(51.290.076)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	29	38.292.337	22.053.815
<b>Vergi Öncesi Karı</b>		<b>23.682.534</b>	<b>(23.681.791)</b>
<b>Vergi Gideri / (Geliri)</b>			
Ertelenmiş Vergi Gideri / (Geliri)	30	(7.783.717)	(9.964.262)
<b>Dönem Karı</b>		<b>15.898.817</b>	<b>(33.646.053)</b>
<b>Dönem Kârı / (Zararı)</b>		<b>15.898.817</b>	<b>(33.646.053)</b>
<b>Dönem Karı/Zararının Dağılımı</b>			
Ana Ortaklık Payları		15.898.817	(33.646.053)
<b>Pay Başına Kazanç</b>	<b>31</b>	<b>0,16</b>	<b>(0,86)</b>

Ekli notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

		<i>Bağımsız Denetim'den Geçmemiş</i>	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmemiş</i>
		<b>Cari Dönem</b>	<b>Geçmiş Dönem</b>
	<b>Dipnot Referansları</b>	<b>01.01- 31.03.2026</b>	<b>01.01- 31.03.2025</b>
<b>Dönem Kârı / (Zararı)</b>		<b>15.898.817</b>	<b>(33.646.053)</b>
<b>Diğer Kapsamlı Gelir:</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>			
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	21	(104.266)	(134.210)
- Ertelemiş Vergi Gelir / (Gideri)	30	6.715	33.553
<b>Diğer Kapsamlı Gelir</b>		<b>(97.551)</b>	<b>(100.657)</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelir</b>		<b>15.801.266</b>	<b>(33.746.710)</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>			
Ana Ortaklık Payları		15.801.266	(33.746.710)

Ekli notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

**BMS ÇELİK HASIR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
01 OCAK – 31 MART 2026 DÖNEMİNE AİT  
ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

	Dipnot	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Paylara İlişkin Primler / İskontolar	Geri Alınmış Paylar	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş karlar		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Toplam Özkaynaklar
						Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı / Zararı		
<b>01.01.2025 itibariyle bakiyeler</b>		<b>36.085.000</b>	<b>397.953.546</b>	<b>447.222.147</b>	<b>(1.042.529)</b>	<b>728.410.907</b>	<b>156.810</b>	<b>26.899.833</b>	<b>34.925.067</b>	<b>(283.773.499)</b>	<b>1.386.837.282</b>	<b>1.386.837.282</b>
<b>Sermaye artışı</b>		63.915.000	19.727.652	(83.642.652)								
Transferler	22	-	-	-	-	-	-	-	(283.773.499)	283.773.499	-	-
<b>Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)</b>		-	-	-	-	-	<b>(100.657)</b>	-	-	<b>(33.646.053)</b>	<b>(33.746.710)</b>	<b>(33.746.710)</b>
- Dönem Karı (Zararı)	22	-	-	-	-	-	-	-	-	(33.646.053)	(33.646.053)	(33.646.053)
- Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	22	-	-	-	-	-	(100.657)	-	-	-	(100.657)	(100.657)
<b>31.03.2025 itibariyle bakiyeler</b>	<b>22</b>	<b>100.000.000</b>	<b>417.681.198</b>	<b>363.579.495</b>	<b>(1.042.529)</b>	<b>728.410.907</b>	<b>56.153</b>	<b>26.899.833</b>	<b>(248.848.432)</b>	<b>(33.646.053)</b>	<b>1.353.090.572</b>	<b>1.353.090.572</b>
<b>01.01.2026 itibariyle bakiyeler</b>	<b>22</b>	<b>100.000.000</b>	<b>417.681.198</b>	<b>364.351.688</b>	<b>(1.042.529)</b>	<b>682.090.075</b>	<b>19.584</b>	<b>26.899.833</b>	<b>(249.620.634)</b>	<b>(84.544.451)</b>	<b>1.255.834.764</b>	<b>1.255.834.764</b>
Transferler	22	-	-	-	-	-	-	-	(84.544.451)	84.544.451	-	-
<b>Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)</b>		-	-	-	-	-	<b>(97.551)</b>	-	-	<b>15.898.817</b>	<b>15.801.266</b>	<b>15.801.266</b>
- Dönem Karı (Zararı)	22	-	-	-	-	-	-	-	-	15.898.817	15.898.817	15.898.817
- Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	22	-	-	-	-	-	(97.551)	-	-	-	(97.551)	(97.551)
<b>31.03.2026 itibariyle bakiyeler</b>	<b>22</b>	<b>100.000.000</b>	<b>417.681.198</b>	<b>364.351.688</b>	<b>(1.042.529)</b>	<b>682.090.075</b>	<b>(77.967)</b>	<b>26.899.833</b>	<b>(334.165.085)</b>	<b>15.898.817</b>	<b>1.271.636.030</b>	<b>1.271.636.030</b>

Ekli notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

**BMS ÇELİK HASIR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01 OCAK – 31 MART 2026 DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

		<i>Bağımsız Denetim'den Geçmemiş Cari Dönem</i>	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmemiş Geçmiş Dönem</i>
	<b>Dipnot Referansları</b>	<b>01.01- 31.03.2026</b>	<b>01.01- 31.03.2025</b>
<b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>32.361.161</b>	<b>(91.931.589)</b>
<b>Dönem Karı (Zararı)</b>			
<b>Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)</b>		<b>15.898.817</b>	<b>(33.646.053)</b>
<b>Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler</b>		<b>(10.840.614)</b>	<b>(14.257.165)</b>
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	16-17-18	17.665.063	13.464.823
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		955.394	628.878
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	10	2.101.409	655.078
- Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	19	(109.298)	(101.050)
- Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler	19	(1.036.717)	74.850
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		822.189	(7.102.644)
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	7-28	(117.094)	(6.545.597)
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	7-28	939.283	(557.047)
- Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelelenmiş Finansman Gideri	26,1	2.052.442	948.224
- Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	26,2	(1.113.159)	(1.505.271)
Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	30	7.783.717	9.964.261
Parasal kayıp / kazanç		(38.066.977)	(31.212.483)
Kar (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		-	-
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>27.302.958</b>	<b>(44.028.371)</b>
Finansal yatırımlardaki azalış (artış)	6	34.864.774	-
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	8	(34.305.722)	(27.730.286)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	9	29.165.515	4.119.317
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler	11	(71.914.426)	(50.141.386)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış)	13	(25.903.016)	22.837.998
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	8	121.789.378	2.447.166
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış (azalış)	10	393.245	(2.682.017)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		(10.417.739)	(800.113)
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	9	(12.191.997)	(2.076.561)
Ertelelenmiş gelirlerdeki artış (azalış)	14	(4.177.054)	9.997.511
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>32.361.161</b>	<b>(91.931.589)</b>

Ekli notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

**BMS ÇELİK HASIR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01 OCAK – 31 MART 2026 DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

	<b>Dipnot</b>	<b>Bağımsız</b>	<b>Bağımsız</b>
	<b>Referansları</b>	<b>Denetim'den</b>	<b>Denetim'den</b>
		<b>Geçmemiş</b>	<b>Geçmemiş</b>
		<b>Cari Dönem</b>	<b>Geçmiş Dönem</b>
		<b>01.01-</b>	<b>01.01-</b>
		<b>31.03.2026</b>	<b>31.03.2025</b>
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>			
		<b>(44.696.120)</b>	<b>(44.476.917)</b>
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(9.831.346)	(11.874.594)
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	16	(9.731.634)	(11.851.539)
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	18	(99.712)	(23.055)
Başka İşletmelerin veya Fonların veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları (-)	6	(34.864.774)	(32.602.323)
<b>FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>18.828.122</b>	<b>43.405.873</b>
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri			
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		85.741.262	532.084.260
- Kredilerden Nakit Girişleri	7	85.741.262	532.084.260
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(51.772.446)	(469.587.579)
- Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	7	(51.772.446)	(469.587.579)
Ödenen Faiz		(15.257.788)	(25.636.405)
Alınan Faiz		117.094	6.545.597
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)</b>			
		<b>6.493.163</b>	<b>(93.002.633)</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ</b>			
		<b>(7.450.749)</b>	<b>(16.506.423)</b>
<b>D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>			
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ</b>		<b>(957.586)</b>	<b>(109.509.056)</b>
<b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>5</b>	<b>81.660.152</b>	<b>163.500.992</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>5</b>	<b>80.702.566</b>	<b>53.991.936</b>

Ekli notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.