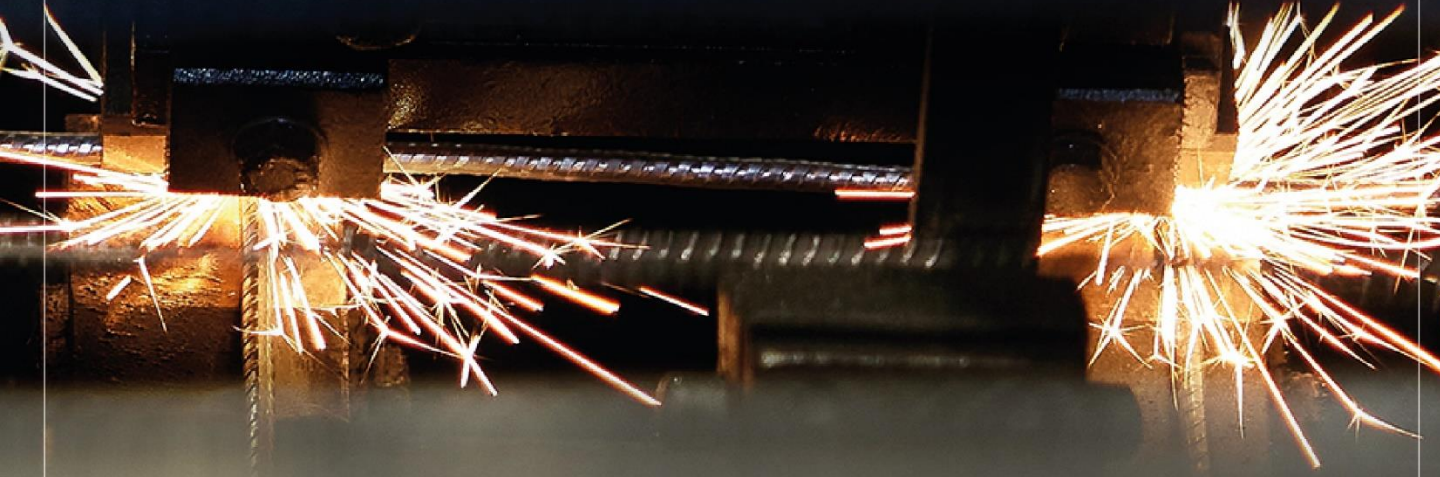


Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

01.01.2025 - 31.12.2025



bms || çelik
hasır

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

BMS Çelik Hasır Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

1- Görüş

BMS Çelik Hasır Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklığının ("Grup") 01 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2- Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3- Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 11 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4- Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5- Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarda ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Abdulkadir Sayıcı'dır.

İstanbul 11 Mart 2026

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
(A Member Firm of PKF International)



Abdulkadir Sayıcı
Sorumlu Denetçi

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



AHMET RAUF MOLLAOĞLU
Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, küresel ekonomide sıkı finansal koşulların ve jeopolitik belirsizliklerin devam ettiği; demir-çelik sektöründe ise talep dalgalanmaları, hammadde maliyetlerindeki oynaklık ve ticaret politikalarının etkilerinin belirgin şekilde hissedildiği bir yıl olmuştur. Özellikle inşaat faaliyetleriyle doğrudan ilişkili olan inşaat demiri ve çelik hasır ürün grubunda, hem yurtiçi talep koşulları hem de uluslararası piyasalardaki fiyat baskısı sektör genelinde kârlılık üzerinde önemli etkiler yaratmıştır.

Türkiye’de inşaat maliyetlerindeki artış ve finansman koşullarındaki sıkılık, yıl boyunca yeni proje başlangıçlarının temkinli ilerlemesine neden olmuş; bu durum çelik hasır talebinin seyrini doğrudan etkilemiştir. Aynı dönemde sektörde fiyat rekabetinin artması ve bazı dönemlerde ithalat kaynaklı arz baskısının görülmesi, üreticilerin fiyatlama gücünü sınırlamıştır. Hurda ve enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar da maliyet yapısını zorlayan unsurlar arasında yer almıştır. Bu zorlayıcı piyasa koşulları şirketimizin finansal performansına da yansımış; son iki yılda sektör genelinde yaşanan talep zayıflığı ve fiyat baskısı nedeniyle şirketimiz arzu edilen kârlılık seviyelerine ulaşamamıştır. Operasyonel ölçekte kapasite kullanım oranlarındaki dalgalanma, artan işletme sermayesi ihtiyacı ve finansman maliyetleri faaliyet sonuçlarımız üzerinde belirleyici olmuştur. Bu süreçte önceliğimiz finansal disiplinin korunması, maliyet kontrolü ve operasyonel verimliliğin artırılması olmuştur.

Yönetim olarak bu dönemi yalnızca kısa vadeli bir finansal sonuç perspektifiyle değil, şirketimizin orta ve uzun vadeli rekabet gücünü güçlendirme fırsatı olarak değerlendirmekteyiz. Bu kapsamda üretim süreçlerinde verimlilik artırıcı uygulamalar, stok ve işletme sermayesi yönetiminde iyileştirmeler ve satış kanallarının çeşitlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Ayrıca iç kontrol ve risk yönetimi süreçlerimiz güçlendirilerek değişen piyasa koşullarına daha hızlı uyum sağlayabilecek bir operasyonel yapı hedeflenmiştir.

Demir-çelik sektöründe küresel ticaret politikaları, enerji maliyetleri ve inşaat sektörünün seyri önümüzdeki dönemde de sektör dinamiklerini belirlemeye devam edecektir. Türkiye’de özellikle kentsel dönüşüm ve altyapı yatırımlarının orta vadede çelik ürünleri talebi açısından önemli bir potansiyel oluşturduğu değerlendirilmektedir. Bu çerçevede şirketimiz, mevcut üretim kabiliyeti ve sektör deneyimi ile oluşabilecek talep artışından faydalanabilecek konumdadır.

Önümüzdeki dönemde temel hedefimiz; maliyet yapısını daha sürdürülebilir hale getirmek, operasyonel verimliliği artırmak ve finansal yapımızı güçlendirerek şirketimizi yeniden kârlı büyüme patikasına taşımaktır. Bu doğrultuda üretim, satış ve finansman süreçlerimizde disiplinli yönetim anlayışımızı sürdürmeye devam edeceğiz.

Şirketimizin faaliyetlerine katkı sağlayan tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve bize güven duyan değerli yatırımcılarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,

BÖLÜM 1

Kurumsal Profil
Kilometre Taşları
Operasyon Haritası
Nerelerde Varız?
Ürünlerimiz
Yatırımlar



Kurumsal Profil

BMS Çelik Hasır Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin temelleri, 1971 yılında Manisa Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulan üretim tesisine dayanmaktadır. Şirket, 2004 yılından itibaren demir-çelik ve çelik hasır ürünleri alanında faaliyetlerini BMS Çelik Hasır Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanı altında sürdürmektedir.

Şirketin faaliyet konusu; başta çelik hasır olmak üzere nervürlü ve yassı inşaat demiri, nervürlü kangal, inşaat teli ve inşaat çivisi gibi demir-çelik ürünlerinin üretimi, tedarigi ve satışlarıdır. BMS Çelik Hasır, üretim faaliyetlerini Manisa Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan tesislerinde yürütmekte olup ürünlerini ağırlıklı olarak inşaat ve yapı sektörüne sunmaktadır.

Şirket, üretim ve kalite süreçlerini ilgili ulusal ve uluslararası standartlara uygun şekilde yürütmekte olup TSE ve ISO kalite belgelerine sahiptir. BMS Çelik Hasır, stok ve tedarik yönetimi kabiliyeti ile müşterilerine düzenli ürün temini sağlamayı hedeflemektedir.

Şirketin satış faaliyetleri ağırlıklı olarak yurtiçi pazara yönelik olmakla birlikte, farklı dönemlerde çeşitli ülkelere ihracat gerçekleştirilmiş olup ürünleri beş kıtada elliden fazla ülkeye ulaşmıştır.

Yarım asrı aşan üretim geçmişi ve sektörel deneyimi ile BMS Çelik Hasır, demir-çelik sektöründeki faaliyetlerini piyasa koşullarını ve sektör dinamiklerini gözetenek sürdürmektedir.

Ticaret Ünvanı	BMSÇELİK HASIR SANAYİ VE TİCARET AŞ.
Kuruluş Tarihi	17.08.2004
Faaliyet Alanı	Çelik tellerin soğuk çekme yöntemi ile imalatı. Çelik hasır, soğuk çekilmiş çubuk demir, yüksek karbonlu çelik tel, soğuk çekilmiş kangal, galvanizli tel, dikenli tel, örgü teli fens teli, etliye, çiroz, ve hazır demir mamullerinin ve her türlü yan ürünlerin, yedek parçaların, aksamların, aksesuarların, sarf malzemelerinin imalatı ve ticaretini yapmak.
İstanbul Adres	NidaKule Göztepe Merdivenköy Mh. Bora Sk. No.1-3 Kat 2 Kadıköy İST.
Web Adresi	www.bmsch.com.tr
E-Posta	yatirimciiliskileri@bmsch.com
Telefon	(216) 363 1903
Fax	(216) 363 1901
Fabrika Adres	Manisa OSB 1.Kısım Keçiliköy Mahallesi Atatürk Caddesi no:3 Yunusemre /Manisa
Ticaret Sicil Memurluğu / No	Manisa/ 9765
Vergi Dairesi No	Manisa - Mesir Vergi Dairesi Müdürlüğü/ 999 038 6429
Ödenmiş Sermaye	100.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	100.000.000 TL
Bağımsız Denetçi	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.

Kilometre Taşları

İskenderun Demir
Ticareti

1984

1999

2004

2021

BMS Birleşik Metal
San. Ve Tic. A.Ş.

BMS Çelik Hasır
Sanayi ve Tic. A.Ş.

BMS Çelik Hasır Hisseleri
Halka Açıldı

Operasyon Haritası

Yurt içi

İzmir
Manisa
Bursa
İstanbul
Antalya
Denizli
Balıkesir
Ankara
Afyon
Çanakkale
Sinop

Konya
Aydın
Muğla
Kütahya
Kocaeli
Eskişehir
Uşak
İsparta
Bilecik
Sakarya
Çankırı

Edirne
Burdur
Tekirdağ
Bolu
Erzurum
Yozgat
Kırklareli
Bartın
Trabzon
Kastamonu
Malatya

Aksaray
Yalova
Karabük
Ordu
Amasya
Zonguldak
Sivas
Hatay
Samsun
Giresun
Tunceli

Mersin
Muş
Adana
Rize
Artvin
Niğde
Çorum
Kırıkkale
Karaman
Tokat
Şanlıurfa

Van
K.Maraş
Diyarbakır
Düzce
Kayseri
Nevşehir
Siirt
Kars
Elazığ
Mardin
Kırşehir





Nerelerde Varız?

1915 Çanakkale Köprüsü

İzmir Aliağa Petkim

İzmir Tramvay Hattı

İzmir Aliağa Socar Üretim Tesisi

Avrasya Tüneli

Türkiye Geneli TOKİ Projeleri

İzmir İstanbul Otoban Projesi

Türkiye Geneli Tüm Havaalanları

YHT Ankara İzmir Projesi

Türkiye Geneli Barajlar

Çanakkale Ayvacık Tüneli

Türkiye Geneli Maden Ocakları

İzmir-Manisa Sabuncubeli Tüneli

Türkiye Geneli Cezaevi Projeleri

İstanbul Beşiktaş Metro İnşaatı

Ürünlerimiz

1 Çelik Hasır

2 Nervürlü Çelik Çubuk

3 Düz Çelik Çubuk



Yatırımlar



Aliğa 25.000 m²
kapalı alan olmak
üzere toplam 40.000 m²
toplam 5 hol

Yalova Makine
İhtisas OSB'de
10.000 m² Arsa

Manisa üretim
tesislerinde 1.460 adet
450 Wp panel GES
Santrali

Yalova Makine İhtisas
OSB'de ek 5.000 m² arsa
alımı ile toplam
15.000 m² arsa

Gebze üretim
tesisinde tam
otomatik Çelik Hasır
Kaynak Makinesi ile
ikinci üretim hattı
kuruldu.

BÖLÜM 2

Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu Üyeleri

Üst Düzey Yöneticiler

Ortaklık Yapısı

Üst Yönetim





Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu'nun oluşumu ve seçimi Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak gerçekleştirilmektedir. Buna göre: Şirket'in idaresi, üçüncü kişilere karşı temsil ve ilzami, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde Genel Kurul tarafından seçilen Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen şartları haiz 5 (beş) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu ilk toplantısında, Yönetim Kurulu toplantılarına başkanlık etmek üzere, üyeleri arasından bir Başkan ve onun yokluğunda başkanlık etmek üzere bir Başkan Vekili seçer. Yönetim Kurulu'na 2 (iki)'den az olmamak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu yıllık faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlığına ilişkin açıklama yer almaktadır. Yönetim Kurulu 2025 yılında 24 (YirmiDört) defa toplanmıştır. Şirket Ana Sözleşmemize uygun olarak belirlenen 2025 yılında görev yapan Yönetim Kurulu Üyelerimizin ad ve soyadları aşağıda yer almaktadır.

Şirketimizde İcra Kurulu bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür aynı kişi değildir.

Mevzuat uyarınca Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Yönetim Kurulu'na bağımsızlık beyanı vermeleri ve bağımsızlıklarının ortadan kalkması halinde Yönetim Kurulu'nu durumdan derhal haberdar etmeleri şarttır. Şirket Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde toplam altı yıl süre ile Yönetim Kurulu Üyeliği yapan bir kişi Yönetim Kurulu'na bağımsız üye olarak atanamaz. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketimiz dışında başka görev veya görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışındaki görevleri özgeçmişlerinde açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı-Soyadı	Görevi	Seçildiği GK/YK Tarihi		İcracı Üye Olup Olmadığı
Ahmet Rauf MOLLAOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı	27.09.2024	27.09.2027	İcracı
Emre MOLLAOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	27.09.2024	27.09.2027	İcracı Değil
Mustafa MOLLAOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	27.09.2024	27.09.2027	İcracı
Necati ÖZSOY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.09.2024	27.09.2027	İcracı Değil
Tuğçe Şık KESKİNTÜRK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.09.2024	27.09.2027	İcracı Değil

*Görev Süreleri 27.09.2024 Tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul' da oylanarak 3 yıl süre ile belirlenmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri ve Kurumsal Yönetim Uygulamaları

Şirketimizin Yönetim Kurulu'nda görev yapan bağımsız üyeler, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsızlık kriterlerini taşımaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri tarafından söz konusu kriterlere uygun olarak hazırlanmış bağımsızlık beyanları Yönetim Kurulu'na sunulmuş olup ilgili dönemde bağımsızlıklarını ortadan kaldıracabilecek herhangi bir durum meydana gelmemiştir.

Şirketimiz, sermaye piyasası mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturduğu politika ve uygulamalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda Bilgilendirme Politikası, Ücretlendirme Politikası, Kar Dağıtım Politikası ve Bağış ve Yardım Politikası başta olmak üzere kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin politika ve esaslar şirketimizin internet sitesinde yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri



**Ahmet Rauf
MOLLAOĞLU**

Yönetim Kurulu
Başkanı

Ahmet Rauf MOLLAOĞLU, 1977 yılında Karabük TED Koleji'ni bitirdikten sonra yüksek öğrenimini 1981 yılında Ankara İktisadi Ticari Birimler Fakültesi'nden mezun olarak tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1984 yılında İskenderun'da demir ticareti yaparak başlamış olup 2004 yılına kadar demir çelik sektöründe ticari faaliyetlerde bulunmuştur. 1999 yılında BMS Birleşik Metal San. Tic. A.Ş. firmasında "Yönetim Kurulu Başkanı" olan Ahmet Rauf MOLLAOĞLU, 2004 yılında da BMS Çelik Hasır San Tic. A.Ş.'de "Yönetim Kurulu Başkanı" olarak göreve gelmiştir. Ahmet Rauf MOLLAOĞLU 2004 yılından itibaren demir çelik sektöründe sanayiciliğe adım atmıştır. BMS Grup'un sanayiciliğe adım atmasında öncülük eden Ahmet Rauf MOLLAOĞLU, profesyonel kariyeri boyunca birçok sivil toplum kuruluşunda farklı görevler üstlenmiştir. İskenderun bölgesinde, Dört Yol Ticaret ve Sanayi Odası "Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı", Polis Yardımlaşma Vakfı "Yönetim Kurulu Başkanı", Demir Tüccarları Derneği "Yönetim Kurulu Başkanı" görevlerini yürütmüş, ilerleyen yıllarda İstanbul bölgesinde "Çelik Dış Ticaret Derneği'nde" "Kurucu Üye", Kocaeli Sanayi Odası "16. Meslek Komitesi Başkanı" olarak sorumluluk almaya devam etmiştir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

Yönetim Kurulu Üyeleri



**Emre
MOLLAOĞLU**

Yönetim Kurulu
Başkan Vekili

1988 yılında İskenderun'da doğmuştur. İlkokulu İskenderun'da ortaokul ve liseyi İstanbul'da tamamlayan Emre MOLLAOĞLU, İstanbul Bahçeşehir Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde eğitim gördükten sonra UNİVERSİTY OF WALES Business and Management bölümünden mezun olmuştur. İngiltere St. Claris Oxford 'da dil eğitimi, İş Hukuku ve Ticaret Sözleşmeleri eğitimi, mizan bazında gerçek ve etkin yönetim eğitimlerine katılmıştır. 2011-2021 yılları arasında BMS Birleşik Metal'de Fabrika İdari ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı yapmış, görev süresi boyunca satın alma, tedarik, üretim ve lojistik bölümlerinde fiilen çalışmıştır. 2022 yılında Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak getirildiği görevine 2023 yılından itibaren Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak devam etmektedir. Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nde kongre üyesidir. Müjdat Gezen Sanat Merkezi'nde oyunculuk eğitimi, basketbol, kürek, tenis ve boks eğitimleri almıştır. Evli ve bir çocuk babasıdır.

Yönetim Kurulu Üyeleri



**Mustafa
MOLLAOĞLU**

Yönetim Kurulu
Üyesi & Genel
Müdür

1986 yılında Dörtyol'da doğdu. İlkokulu İskenderun'da ortaokul ve liseyi İstanbul'da tamamladı. İstanbul Sabancı Üniversitesi İşletme Bölümü'nde eğitim gördükten sonra Birmingham City Üniversitesi Uluslararası ticaret bölümünden mezun oldu. 2010 yılında BMS Çelik Hasır Dış ticaret departmanında başladığı görevine 2014 tarihi itibarıyla Genel Müdür olarak devam etmiş, 2023 yılında Genel Müdürlük görevine ek olarak Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir. Çelik Dış Ticaret Derneği Yönetim Kurulu yedek üyesi, Ege ihracatçılar birliği Yönetim Kurulu yedek üyesi, Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış olan Mustafa MOLLAOĞLU aktif olarak tenis sporuyla ilgilenmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

Yönetim Kurulu Üyeleri



Necati ÖZSOY

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1940 yılında Afyon'da doğan Necati ÖZSOY ilköğrenimini Afyon'da, lise öğrenimini Ankara Maliye Meslek okulunda, yüksek öğrenimini ise 1966 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi ve Ticari İlimler Fakültesinden mezun olarak tamamlamıştır.

Demir Çelik sektörünün önemli isimlerinden olan Necati ÖZSOY 1959 - 1966 yıllarında Maliye Bakanlığı Gelirler Genel Müdürlüğü Şube Şefliği, 1968 — 1984 yıllarında Türkiye Demir Çelik İşletmeleri Genel Müdürlüğü Satış Dairesi Başkanlığı, 1984-2008 yılları arasında (Diler Holding A.Ş., Diler Demir Çelik Endüstri ve Ticaret A.Ş., Yazıcı Demir Çelik Ticaret ve Sanayi A.Ş., Diler Dış Ticaret A.Ş.) şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı Vekilliği, 1998-2008 yıllarında Diler Yatırım Bankası Yönetim Kurulu Başkanı, 2001-2008 yıllarında Asil Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Başkanı, 2013-2017 yıllarında Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 1986 yılında Mimsan İnşaat ve Montaj Sanayi A.Ş. de başladığı görevine ise Yönetim Kurulu Başkanı olarak devam etmektedir.

Tuğçe Şık KESKİNTÜRK

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

2016 yılında Bahçeşehir Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun olan KESKİNTÜRK 2019-2021 yıllarında Londra Glaxo Smith Kline, 2021 yılında McLaren Automotive Ltd. (Londra), 2022 yılında OpenText UK Ltd. Şirketlerinde hukuk müşavirliği yapmıştır. 2022 yılından beri Londra Hill Dickinson LLP' de genel kurumsal hukuk, ticari sözleşmelerin hazırlanması, özellikle satış sözleşmeleri, distribütörlük anlaşmaları, franchise sözleşmeleri ve lisans anlaşmaları ile iş ortaklığı ve şirket birleşme ve devralma, hisse devri, varlıkların satın alınması ve birleşme işlemleri, rekabet hukuku ve regülasyonlarına uyum, finansal kurumlar, sermaye piyasası ve regülatörlerle etkileşim ve Londra borsasında IPO yatırımlarıyla ilgili danışmanlık yapmaktadır. İngilizce ve İspanyolca bilen Keskintürk evli ve bir çocuk annesidir.



Üst Yönetim



Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı, Müdürler ve Üst düzey yöneticilere cari dönemde sağlanan huzur hakkı, maaş, prim ve benzeri menfaatler toplamı 01.01.2025-31.12.2025 dönemi için enflasyon muhasebesine göre değerlendirilmiş 34.206.120,-TL'dir.

Üst Düzey Yöneticiler ve Yönetimde Söz Sahibi Personel

Mustafa Mollaoğlu	Genel Müdür
Burcu Müftüoğlu	Finans ve Mali İşler Direktörü
Ercan Ünal	Satın alma & Satış Direktörü
Ayşegül Yılmaz	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Burhan Çulcu	Üretim Müdürü
Coşkun Teke	Yurtiçi Satış Müdürü

Ortaklık Yapısı

Adı-Soyadı	Grubu*	Pay Adedi	Pay Tutarı	Sermayeye Oranı %	Oy Oranı %
AHMET RAUF MOLLAOĞLU	A	5.403.907	5.403.907	36,41	63,80
	B	31.006.093	31.006.093		
Diğer	B	63.590.000	63.590.000	63,59	36,20
TOPLAM		100.000.000	100.000.000	100	100

Pay Grubu	Nama / Hamiline	Beher Payın Nominal Değeri (TL)	Para Birimi	Payların Nominal Değeri	Para Birimi	Sermayeye Oranı	İmtiyaz Türü	Borsada İşlem Görüp Görmediği
A	Nama		TRY	5.403.907	TRY	5,40	İMTİYAZLI	İşlem Görmüyor
B	Hamiline		TRY	94.596.093	TRY	94,6	YOK	İşlem Görüyor

Şirketin sermayesi A ve B Grubu paylara bölünmüştür. A grubu paylar nama, B grubu paylar hamiline yazılıdır. A Grubu paylar Ana Sözleşme'de belirtilen özel hak ve imtiyazlara sahiptirler.

Genel kurul toplantılarında A grubu payların 15, B grubu payların 1 oy hakkı vardır.

A grubu payların devrinde diğer A grubu pay sahiplerinin ön alım hakkı vardır. Payını devretmek isteyen A grubu pay sahibi, diğer A grubu pay sahiplerine teklifte bulunur. Pay devrinde pay bedeli üzerinde anlaşma sağlanamaması halinde payın bedeli tarafların ortak saptayacağı bir bağımsız denetim şirketi tarafından belirlenir. Bağımsız denetim şirketinin belirlediği fiyat üzerinden alım yapmak isteyen A grubu pay sahibi alma niyetinden vazgeçerse, payını satmak isteyen A grubu pay sahibi en az bu fiyattan olmak üzere payını 3. şahıslara devredebilir. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

BÖLÜM 3

Satışların Dağılımı
Özet Finansal Göstergeler



Satışların Dağılımı

	31.12.2024	31.12.2025
	Ton	Ton
Yurtiçi Satışlar	47.151	48.166
Çelik Hasır	45.690	46.602
Nervürlü Çelik Çubuk	1.433	1.557
Düz Çelik Çubuk	29	6
Yurtdışı Satışlar	13.463	14.826
Çelik Hasır	7.778	5.732
Nervürlü Çelik Çubuk	4.710	6.622
Düz Çelik Çubuk	975	2.472
Toplam	60.614	62.991
Çelik Hasır	53.468	52.335
Nervürlü Çelik Çubuk	6.142	8.179
Düz Çelik Çubuk	1.004	2.478

ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER

Özet Gelir Tablosu (TL)

	31.12.2025	31.12.2024
Hasılat	2.521.676.426	3.070.336.069
Satışların Maliyeti (-)	-2.316.725.942	-3.040.143.409
BRÜT KAR / ZARAR	204.950.484	30.192.660
Faaliyet Gid(Pazarlama, Dağıtım, Genel Yönetim, Ar-Ge)	-210.876.971	-225.463.310
Diğer Faaliyet (Gelirler / Giderler)	7.367.488	-14.607.101
ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)	1.441.001	-209.877.751
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler /Giderler	28.096	1.821.636
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)	1.469.097	-208.056.115
Finansman Gelirleri / Giderleri	-130.600.514	-85.644.336
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	71.275.547	48.261.555
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI	-57.855.870	-245.438.896
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri	-18.974.667	-12.442.842
DÖNEM KARI/ZARARI	-76.830.537	-257.881.738

Finansal Rasyolar

FİNANSAL RASYOLAR	31.12.2025	31.12.2024
Aktif Büyüklük	1.967.826.420	2.124.259.301
Özkaynaklar	1.141.251.220	1.260.300.939
	31.12.2025	31.12.2024
Ciro	2.518.059.610	3.070.336.069
FAVÖK (Faaliyet Karı+Amortisman)	42.834.948	-166.784.532
FAVÖK Marjı	1,70%	-5,43%
Net Kâr	-76.830.537	-257.881.738
Net Kâr Marjı	-3,05%	-8,40%
Brüt Kâr	201.333.668	30.192.660
Brüt Kâr Marjı	8,00%	0,98%
Net İşletme Sermayesi	-95.970.957	-130.524.043
Özkaynak Kârlılığı	-6,73%	-20,46%
Aktif Kârlılık	-3,90%	-12,14%



Özet Bilanço (TL)

	31.12.2025	31.12.2024
AKTİF		
DÖNEN VARLIKLAR	370.422.798	482.737.358
DURAN VARLIKLAR	1.597.403.622	1.641.521.943
TOPLAM VARLIKLAR	1.967.826.420	2.124.259.301
PASİF		
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	466.393.755	613.261.401
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	360.181.445	250.696.961
ÖZKAYNAKLAR	1.141.251.220	1.260.300.939
TOPLAM KAYNAKLAR	1.967.826.420	2.124.259.301

BÖLÜM 4

Komiteler

Yatırımcı İlişkileri Departmanı

Personel Bilgileri

Önemli Gelişmeler



Komiteler

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Seri II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince, Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen “Denetimden Sorumlu Komite”, “Riskin Erken Saptanması Komitesi”, “Kurumsal Yönetim Komitesi”, “Aday Gösterme Komitesi, Ücret Komitesi” oluşturulur. Ancak yönetim kurulu yapılıncasına gereği ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulamaması durumunda, kurumsal yönetim komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirir. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve Kamuyu Aydınlatma Platformu “KAP” ta açıklanır. Sermaye Piyasası Kurulu’nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde (“Tebliğ”) yer alan hükümler çerçevesinde; 2025 yılında Denetim Komitesi dört (4), Kurumsal Yönetim Komitesi bir (1), Riskin Erken Saptanması Komitesi altı (6) defa toplanmıştır. 2025 yılında komitelerimize ek Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuş olup sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin faaliyetler Yatırımcı İlişkileri departmanı tarafından yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi bir (1) defa toplanmıştır.

Şirketimiz tarafından oluşturulan Kar Dağıtım Politikası, Ücretlendirme Politikası ve Bilgilendirme Politikası şirket internet sitesinde yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır. <https://www.bmsch.com.tr/yatirimci-iliskileri/>

DENETİM KOMİTESİ

Necati Özsoy	Başkan
Tuğçe Şık Kesintürk	Üye

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Necati Özsoy	Başkan
Ahmet Rauf Mollaoğlu	Üye
Ayşegül Yılmaz	Üye

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Tuğçe Şık Kesintürk	Başkan
Ahmet Rauf Mollaoğlu	Üye

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ DEPARTMANI

Şirketimizin Yönetim Kurulu Kararı ile;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Sermaye Piyasaları Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahip Ayşegül Yılmaz'ın Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak atanmasına ve Yatırımcı İlişkiler Bölümü'nün Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak çalışmasına karar verilmiştir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü iletişim bilgileri aşağıda sunulmaktadır.

Ayşegül YILMAZ

✉ yatirimciiliskileri@bmsch.com.tr



Personel Bilgileri

Çalışan Sayıları (kişi)

	Kadın	Erkek
Toplam çalışan sayısı	14	113
Beyaz yakalı çalışan sayısı	11	24
Mavi yakalı çalışan sayısı	3	88
TOPLAM	127	

Şirket Çalışanlarına Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Şirketimiz çalışanları sosyal güvenlik bakımından 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'na, İş hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabi olarak çalışmaktadır. Şirketimizde Toplu sözleşme uygulaması ve Sendikali işçi bulunmamaktadır. Özlük hakları şirketle çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre yürütülmektedir. Şirketimizin çalışanlarına ücretin yanında yemek, ulaşım ve tamamlayıcı sağlık sigortası imkânı sağlanmaktadır.

ÖNEMLİ GELİŞMELER

2024 Yılı Olağan Genel Kurul Daveti

Şirketimiz 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı gündemdeki maddeleri görüşmek ve karara bağlamak üzere, 08 Nisan 2025 Salı günü saat 11:00' de Şirket merkezinin bulunduğu Manisa Organize Sanayi Bölgesine ait eğitim ve konferans salonunun bulunduğu Keçiliköy OSB Mh. Cumhuriyet Blv. No:14 45030 Yunusemre/ MANİSA adresinde gerçekleştirileceğine ilişkin bilgilendirme ve davet yapılmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1402705>

2024 Yılı Olağan Genel Kurul Sonucu, Tescili ve İlanı

Şirketimiz 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı gündemdeki maddeleri görüşmek ve karara bağlamak üzere, 08 Nisan 2025 Salı günü saat 11:00' de Şirket merkezinin bulunduğu Manisa Organize Sanayi Bölgesine ait eğitim ve konferans salonunun bulunduğu Keçiliköy OSB Mh. Cumhuriyet Blv. No:14 45030 Yunusemre/ MANİSA adresinde gerçekleştirilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1419713>

Olağan Genel Kurul Toplantı sonuçları Manisa Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 10 Nisan 2025 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1426828>

Kâr Payı Dağıtım Hakkında Genel Kurul Kararı

Yönetim Kurulumuz'un 06.03.2025 tarihli kararı ile Şirketimizin 2024 yılı mali tablolarıyla da görüldüğü üzere elde edilen kar oluşmadığından 2024 yılına ilişkin kar dağıtım yapılmamasına dair tavsiye kararı Genel Kurulun onayına sunulmuş olup 12.065.949,775 adet olumlu oy ile katılanların oybirliği ile kabul edilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1419746>

Yönetim Kurulu Komitelerinin Belirlenmesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (Tebliğ) yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan komitelerden:

- Denetimden Sorumlu Komite'nin 2 üyeden oluşmasına ve Başkanlığına Sayın Necati Özsoy' un (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi), üyeliğine Sayın Tuğçe Şık Keskintürk' ün (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi) getirilmesine,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin 2 üyeden oluşmasına ve Başkanlığına Sayın Tuğçe Şık Keskintürk' ün, üyeliğine Sayın Ahmet Rauf Mollaoğlu' nun getirilmesine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 3 üyeden oluşmasına ve Başkanlığına Sayın Necati Özsoy' un, üyeliklerine Sayın Ahmet Rauf Mollaoğlu ve Sayın Ayşegül Yılmaz' ın getirilmesine, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, Tebliğ uyarınca Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmesine, karar verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1338644>

Bağımsız Denetim Şirketinin Belirlenmesi

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde, Denetim Komitemizin önerisi dikkate alınarak, Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne 561406 Sicil Numarası ile bağlı, 007 051 14 35 Vergi Kimlik numaralı ve 0-0070-5114-3500017 MERSİS numaralı PKF Aday Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin seçilmesine ilişkin Yönetim Kurulumuzun tavsiye niteliğindeki kararı 08.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklarımızın onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1419713>

Bedelsiz Sermaye Artırımı Tescil ve İlanı

Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan (emisyon primi hesabı) karşılanarak 63.915.000,-TL (%177,12345 oranında) artırılarak 100.000.000,-TL ye çıkarılmasına ilişkin işlemler tamamlanmış olup Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "ŞİRKETİN SERMAYESİ" başlıklı 6. maddesinin yeni şekli Manisa Ticaret Müdürlüğü tarafından 27.03.2025 tarihinde tescil edilerek 27.03.2025 tarih ve 11301 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1414252>

Kayıtlı Sermaye Tavanı Süresinin Uzatılması

Şirketimiz Kayıtlı Sermaye Tavanı muhafaza edilerek, Yönetim Kurulumuzun Kayıtlı Sermaye Tavanı ile ilgili yetki sürelerinin, 2024-2028 yılları arası 5 yıl süreyle uzatılması hususunda Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvurumuz Kurul' un E-29833736-110.03.03-59309 sayılı yazısıyla onaylanmış olup tescil işlemleri tamamlanmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1402704>

Payların Geri Alınması

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket Merkezi'nde toplanarak aşağıdaki kararları almıştır:

1. Şirketimizin Borsa İstanbul'da işlem gören paylarının fiyatının şirketimiz faaliyetlerinin gerçek performansını yansıtmaması sebebiyle pay sahiplerini korumak, pay fiyatımızın istikrarlı olarak gerçek değerine uygun oluşumunu sağlamak ve yatırımcılarımızın şirketimize olan güvenini korumak amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 Geri Alınan Paylar Tebliği ve 19.03.2025 tarihli 16/531 sayılı ilke kararı ile yapmış olduğu duyurular çerçevesinde geri alım yapabilmemesine,
2. Pay geri alımına konu edilebilecek azami pay sayısının 1.000.000 adet (1.000.000,00 TL nominal) olarak belirlenmesine,
3. Pay geri alımı için ayrılacak olan fonun Şirketimizin öz kaynaklarından karşılanmak üzere en fazla 28.000.000,00 TL olarak belirlenmesine,
4. Pay geri alım programının azami 2 yıl süreyle geçerli olacak şekilde belirlenmesine,
5. Pay geri alımına ilişkin gerekli her türlü işlemi yapmak üzere Şirket Genel Müdürü'nün yetkilendirilmesine,
6. İşbu Yönetim Kurulu Kararı ile Borsa İstanbul'un Şirket paylarının işlem gördüğü Alt Pazar'da gerçekleştirilecek olan pay geri alım işlemleri ile ilgili olarak, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda

gerekli özel durum açıklamalarının yapılmasına ve Şirketimizin yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında gündeme alınarak, Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına, karar verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1409779>

Kayıtlı Sermaye Tavanı'nın Artırılması

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 28.03.2025 tarih ve 2025/12 sayılı kararı doğrultusunda kayıtlı sermaye tavanının 500.000.000,-TL 'ye (BeşYüzMilyonTürkLirası) artırılması hususunda Esas Sözleşmemizin 6'ncı maddesinin tadiline ilişkin değişiklik önerisi Sermaye Piyasası Kurulunun 28.03.2025 tarih E-29833736-110.04.04-70271 sayılı yazısı ile onaylanarak şirketimize iletilmiştir.

Esas sözleşme değişiklik tasarısı, Ticaret Bakanlığı'nın iznini müteakiben yapılacak ilk genel kurul toplantısında ortaklarımızın onayına sunulacaktır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1415425>

Aliğa Yatırımı

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 08.08.2025 tarihli (bugün) toplantısında alınan karar uyarınca; mülkiyeti Şirketimize ait olan ve Aliğa Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü tarafından 06.08.2025 tarihli ALOSBI Çalışma Ruhsatı düzenlenmiş bulunan, ve ilgili ruhsat kapsamında Sanayi Sicil Belgesi'ne sahip bir sanayi yapısı olarak faaliyet gösterilmesine izin verilen taşınmazın, Şirketimizin finansal yapısına sağlayabileceği katkının azami seviyede temini amacıyla, satış işlemi de dâhil ve bununla sınırlı olmamak üzere çeşitli finansal ve stratejik alternatiflerin değerlendirilmesine; bu kapsamda değerlendirme sürecinin yürütülmesi, gerekli analiz ve ön çalışmalara başlanması hususunda Genel Müdürlüğün yetkilendirilmesine karar verilmiştir.

Sürece ilişkin somut gelişmelerin ortaya çıkması halinde, kamuoyuna gerekli bilgilendirme yapılacaktır.

Kamuoyu ve yatırımcılarımıza saygılarımızla duyurulur.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1475127>

Kayıtlı Sermaye Tavanı'nın Artırılması ve Sürdürülebilirlik Komitesine İlişkin Olağanüstü Genel Kurul

BMS Çelik Hasır Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 2025 yılına ait Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 14/08/2025 tarihinde, saat 11:00'da, Nidakule Göztepe Merdivenköy Mah. Bora Sok. No:1 Kat:2/6 Kadıköy İSTANBUL/TÜRKİYE adresinde, İstanbul Ticaret İl Müdürlüğü tarafından 12/08/2025 tarihli ve E-90726394-431.03-00112380204 sayılı yazısı ile görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Rıdvan PALAK gözetiminde yapılmıştır.

Toplantıya ait davet 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ilgili madde hükümleri 6362 sayılı Sermaye Piyasa Kanununun ve şirket esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 22 Temmuz 2025 tarih ve 11376 sayılı nüshasında ilân edilmek suretiyle, Kamu Aydınlatma Platformunda, şirketin internet sitesinde ve merkezi kayıt kuruluşunun elektronik genel kurul sisteminde ilan edilmek suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.03.2025 tarihli ve E-29833736-110.04.04-70271 sayılı uygun görüşü, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 07.04.2025 tarihli ve E-50035491-431.02-00107942428 sayılı izni uyarınca yukarıdaki tadil metni, katılanların oybirliğiyle kabul edildi. Yapılan oylamada, imtiyazlı oylar değerlendirilmedi.

Yeni Hali
SERMAYE
MADDE 6

Şirket, 6362 sayılı Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 26.07.2018 tarih ve 29833736-110.03.03-E.8245 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000,00- TL (Beşyüz milyon Türk Lirası) olup, her biri 1 TL. (Bir Türk Lirası) itibari değerinde 500.000.000 (beşyüz milyon) adet paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavan izni, 2025–2029 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2029 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2029 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için, daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için, Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle Genel Kuruldan yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda, yönetim kurulu kararı ile sermaye artırımı yapılamaz. Şirketin çıkarılmış sermayesi 100.000.000,00-TL (yüz milyon Türk Lirası) kıymetinde olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Önceki sermayeyi oluşturan 36.085.000 TL tutarındaki sermayenin tamamı ödenmiş olup, bu defa artırılan 63.915.000 TL tutarındaki sermayenin tamamı, Emisyon Primi hesabından karşılanmak suretiyle iç kaynaklardan sermayeye eklenmiştir. Emisyon Primi hesabından karşılanan sermaye artırımı kapsamında, mevcut pay sahiplerine, payları oranında bedelsiz pay tahsis edilmiştir. Şirketin 100.000.000,00-TL'lik sermayesi, çıkarılmış sermayenin % 5,40'ına tekabül eden 5.403.907,275-TL nominal değerli 5.403.907,275 adet A Grubu nama yazılı ve % 94,60 'ına tekabül eden 94.596.089,657- TL nominal değerli 94.596.089,657 adet B grubu hamiline yazılı paya ayrılmıştır.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Şirketin sermayesi A ve B Grubu paylara bölünmüştür. A grubu paylar nama, B grubu paylar hamiline yazılıdır. A Grubu paylar işbu Ana Sözleşme'de belirtilen özel hak ve imtiyazlara sahiptirler.

A grubu payların devrinde diğer A grubu pay sahiplerinin ön alım hakkı vardır. Payını devretmek isteyen A grubu pay sahibi, diğer A grubu pay sahiplerine teklifte bulunur. Pay devrinde pay bedeli üzerinde anlaşma sağlanamaması halinde payın bedeli tarafların ortak saptayacağı bir bağımsız denetim şirketi tarafından belirlenir. Bağımsız denetim şirketinin belirlediği fiyat üzerinden alım yapmak isteyen A grubu pay sahibi alma niyetinden vazgeçerse, payını satmak isteyen A grubu pay sahibi en az bu fiyattan olmak üzere payını 3. şahıslara devredebilir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yapılacak sermaye artırımlarında aksi kararlaştırılmadıkça (A) grubu paylar karşılığında (A) grubu, (B) grubu paylar karşılığında (B) grubu paylar çıkartılır. Sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda çıkarılacak yeni payların tümü B grubu olarak çıkarılacaktır.

Sermaye artırımlarında bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar (A) grubu nama ve (B) grubu hamiline yazılı paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir.

Yönetim kurulu, nominal değer üzerinde veya altında pay çıkarılması ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısmen veya tamamen sınırlandırılması veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması niteliğinde karar alabilir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim kurulunca bu fıkra kapsamında alınan kararlar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslar çerçevesinde kamuya duyurulur.

(A) Grubu payların Borsa'da satılabilmesi için satılacak payların (B) Grubu paylara dönüşmüş olması şartı aranır.

2024 yılı hesap dönemine ilişkin hazırlanacak Sürdürülebilirlik Raporu ve ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Eski Büyükdere Cad. Park Plaza No:14 Kat:3 Maslak, Sarıyer, İstanbul adresinde mukim PKF Aday Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin seçilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

Sürdürülebilirlik Komitesi kurulması ve söz konusu Komite üyesi olarak komitede bir (1) yıl süre ile görev yapmak üzere Komitesi Başkanı olarak, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Tuğçe ŞIK KESKİNTÜRK'ün, Komitesi Üyesi olarak Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa MOLLAOĞLU'nun ve Komitesi Üyesi olarak Yatırımcı İlişkileri Müdürü Ayşegül YILMAZ'ın seçilmesine ilişkin teklif oybirliği ile kabul edilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1478186>

ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DİĞER GELİŞMELER

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve ortakları adına geçmişe yönelik, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile açılmış dava olmayıp, idari veya adli yaptırım veya cezada bulunmamaktadır.

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Şirketimiz, bütün ticari ve vergi borçlarını periyodik şekilde hiç aksatmadan ödemekte ve ödeme zorluğu içerisinde bulunmamaktadır. Dolayısıyla acil risk yönetimi yapılmasına gerek yoktur.

b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetim komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

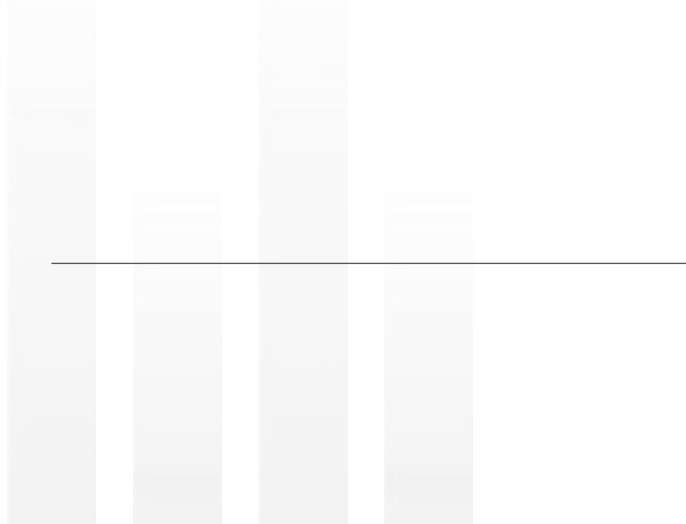
c) Şirket'in, yukarıda açıklanan verileri değerlendirildiğinde yakın tarihli olası bir risk şu an için mümkün gözükmemektedir. Oluşabilecek risk analizleri Şirket yönetiminin bu konudaki tecrübesi ile planlanmış olup, gerekli tedbirler alınmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından Şirket faaliyetlerinin ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, zamanında elde edilebilirliği ile güvenilirliği ve güvenliğini sağlamak amacıyla yapılan iç kontrollerin etkinliğinin, yeterliliğinin ve uygunluğunun yanı sıra, konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak, iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin çalışmalarına dair olumlu beyan verilmiştir.

DİĞER HUSUSLAR

d) Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:

Faaliyet döneminin kapanmasından bugüne kadar ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi kurum ve kuruluşların durumlarını etkileyecek bir şey görülmemiştir. Dolayısıyla bu konu ile ilgili ayrı bir karar alınmasına gerek yoktur.



BMS ÇELİK HASIR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

		Bağımsız Denetim'den Geçmiş	Bağımsız Denetim'den Geçmiş
VARLIKLAR	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31.12.2025	Geçmiş Dönem 31.12.2024
Dönen Varlıklar		370.422.798	482.737.358
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	74.209.403	148.583.008
Ticari Alacaklar	8	59.976.446	42.484.799
Diğer Alacaklar	9	40.678.870	45.003.709
Stoklar	11	155.932.493	79.409.937
Peşin Ödenmiş Giderler	13	20.969.635	149.908.741
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	15	27.612	24.062
Diğer Dönen Varlıklar	12	18.628.339	17.323.102
Duran Varlıklar		1.597.403.622	1.641.521.943
Diğer Alacaklar	9	571.432	90.540
Maddi Duran Varlıklar	16	1.527.785.331	1.589.419.940
Kullanım Hakkı Varlıkları	17	53.432.453	36.584.260
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	18	393.383	813.957
Peşin Ödenmiş Giderler	13	15.221.023	14.613.246
TOPLAM VARLIKLAR		1.967.826.420	2.124.259.301
YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		466.393.755	613.261.401
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	241.022.725	452.300.951
<i>İlişkili Olmayan Taraftardan Kısa Vadeli Borçlanmalar</i>		<i>241.022.725</i>	<i>452.300.951</i>
- Banka Kredileri	7	241.022.725	452.300.951
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	138.763.058	77.043.408
<i>İlişkili Olmayan Taraftardan</i>			
<i>Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</i>		<i>138.763.058</i>	<i>77.043.408</i>
- Banka Kredileri	7	130.937.057	71.913.125
- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	7	3.530.353	4.439.287
- Diğer uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	7	4.295.648	690.996
Ticari Borçlar	8	25.728.039	14.321.982
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	10	7.524.869	6.683.789
Diğer Borçlar	9	22.603.658	21.529.973
Ertelemiş Gelirler	14	26.981.632	37.410.712
Kısa Vadeli Karşılıklar		3.769.774	3.970.586
<i>Çalışanlara Sağlanan Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	21	<i>2.681.164</i>	<i>2.966.177</i>
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	19	<i>1.088.610</i>	<i>1.004.409</i>
Uzun Vadeli Yükümlülükler		360.181.445	250.696.961
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	137.596.564	39.203.738
<i>İlişkili Olmayan Taraftardan Uzun Vadeli Borçlanmalar</i>		<i>137.596.564</i>	<i>39.203.738</i>
- Banka Kredileri	7	118.274.849	32.313.702
- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	7	598.572	4.065.300
- Diğer uzun vadeli borçlanmalar	7	18.723.143	2.824.736
Uzun Vadeli Karşılıklar	21	12.339.769	10.467.101
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	21	<i>12.339.769</i>	<i>10.467.101</i>
Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü	30	210.245.112	201.026.122
Özkaynaklar		1.141.251.220	1.260.300.939
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		1.141.251.220	1.260.300.939
Ödenmiş Sermaye	22,1	100.000.000	36.085.000
Sermaye Düzeltme Farkları	22,1	370.447.479	358.351.460
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	22,2	331.107.897	406.417.175
Geri Alınmış Paylar (-)	22,3	(947.408)	(947.408)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>			
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	22,7	619.855.535	661.950.012
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	22,6	17.797	142.502
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		24.445.467	24.445.467
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	22,5	(226.845.010)	31.738.469
Net Dönem Karı/Zararı	31	(76.830.537)	(257.881.738)
TOPLAM KAYNAKLAR		1.967.826.420	2.124.259.301

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçasıdır.

BMS ÇELİK HASIR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
01 OCAK - 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>
	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	01.01- 31.12.2025	01.01- 31.12.2024
	Dipnot Referansları	
Hasılat	23,1	2.521.676.426
Satışların Maliyeti (-)	23,2	(2.316.725.942)
Brüt Kar	204.950.484	30.192.660
Genel Yönetim Giderleri (-)	25,1	(123.397.312)
Pazarlama Giderleri (-)	25,2	(87.479.659)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26,1	22.954.964
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	26,2	(15.587.476)
Esas Faaliyet Karı	1.441.001	(209.877.751)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	27,1	1.304.704
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	27,2	(1.276.608)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	1.469.097	(208.056.115)
Finansman Gelirleri	28,1	51.838.926
Finansman Giderleri (-)	28,2	(182.439.440)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	29	71.275.547
Vergi Öncesi Karı	(57.855.870)	(245.438.896)
Vergi Gideri / (Geliri)		
Ertelemiş Vergi Gideri / (Geliri)	30	(18.974.667)
Dönem Karı	(76.830.537)	(257.881.738)
Dönem Kârı / (Zararı)	(76.830.537)	(257.881.738)
Dönem Karı/Zararının Dağılımı		
Ana Ortaklık Payları	(76.830.537)	(257.881.738)
Pay Başına Kazanç	31	(0,96)
Diğer Kapsamlı Gelir:		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	16	(51.808.587)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	21	(166.273)
- Ertelemiş Vergi Gelir / (Gideri)	30	9.755.678
Diğer Kapsamlı Gelir	(42.219.182)	67.783.837
Toplam Kapsamlı Gelir	(119.049.719)	(190.097.901)
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		
Ana Ortaklık Payları	(119.049.719)	(190.097.901)

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçasıdır.

BMS ÇELİK HASIR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
01 OCAK - 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

	Dipnot Referansları	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Paylara İlişkin Primler / İskontolar	Geri Alınmış Paylar	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş karlar		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar
						Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı / Zararı			
01.01.2024 itibariyle bakiyeler		36.085.000	358.351.460	406.417.175	(22.321.528)	594.320.286	(11.609)	45.819.587	(38.599.716)	48.346.384	1.428.407.039	-	1.428.407.039
Transferler	22	-	-	-	-	-	-	-	48.346.384	(48.346.384)	-	-	-
Payların Geri Alım İşlemleri Nedeniyle Meydana Gelen Artış (Azalış)	22	-	-	-	21.374.120	-	-	(21.374.120)	21.991.801	-	21.991.801	-	21.991.801
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	-	67.629.726	154.111	-	-	(257.881.738)	(190.097.901)	-	(190.097.901)
- Dönem Karı (Zararı)	22	-	-	-	-	-	-	-	-	(257.881.738)	(257.881.738)	-	(257.881.738)
- Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	22	-	-	-	-	67.629.726	154.111	-	-	-	67.783.837	-	67.783.837
31.12.2024 itibariyle bakiyeler	22	36.085.000	358.351.460	406.417.175	(947.408)	661.950.012	142.502	24.445.467	31.738.469	(257.881.738)	1.260.300.939	-	1.260.300.939
01.01.2025 itibariyle bakiyeler	22	36.085.000	358.351.460	406.417.175	(947.408)	661.950.012	142.502	24.445.467	31.738.468	(257.881.737)	1.260.300.939	-	1.260.300.939
Sermaye artışı		63.915.000	12.096.019	(75.309.278)	-	-	-	-	(701.741)	-	-	-	-
Transferler	22	-	-	-	-	-	-	-	(257.881.737)	257.881.737	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	-	(42.094.477)	(124.705)	-	-	(76.830.537)	(119.049.719)	-	(119.049.719)
- Dönem Karı (Zararı)	22	-	-	-	-	-	-	-	-	(76.830.537)	(76.830.537)	-	(76.830.537)
- Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	22	-	-	-	-	(42.094.477)	(124.705)	-	-	-	(42.219.182)	-	(42.219.182)
31.12.2025 itibariyle bakiyeler	22	100.000.000	370.447.479	331.107.897	(947.408)	619.855.535	17.797	24.445.467	(226.845.010)	(76.830.537)	1.141.251.220	-	1.141.251.220

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçasıdır.

BMS ÇELİK HASIR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
01 OCAK - 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş Cari Dönem 01.01- 31.12.2025</i>	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş Geçmiş Dönem 01.01- 31.12.2024</i>
Dipnot Referansları		
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	(108.821.004)	(191.544.025)
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)	(76.830.537)	(257.881.738)
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler	(32.841.800)	89.042.489
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	16-17-18 54.670.526	43.093.219
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	-	(2.906)
- Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	8 -	(2.906)
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	1.505.583	2.923.312
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	10 1.706.395	3.249.908
- Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	19 84.201	161.366
- Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler	19 (285.013)	(487.962)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	(23.600.217)	(43.466.766)
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	7-28 (23.237.068)	(43.526.718)
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	7-28 (363.149)	59.952
- Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelemiş Finansman Gideri	26,1 1.014.706	968.900
- Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	26,2 (1.377.855)	(908.948)
Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	30 18.974.668	12.442.841
Parasal kayıp / kazanç	(84.392.360)	74.052.789
Kar (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler	-	-
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler	851.333	(7.967.232)
Finansal yatırımlardaki azalış (artış)	6 4.005.571	-
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	8 (28.533.330)	33.273.229
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	9 (12.201.844)	(16.675.875)
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler	11 (76.522.556)	50.188.603
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış)	13 128.331.329	(68.470.126)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	8 16.164.090	2.699.343
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış (azalış)	10 2.418.543	1.996.104
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	(28.536.435)	(10.480.403)
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	9 6.155.045	4.598.178
Ertelemiş gelirlerdeki artış (azalış)	14 (10.429.080)	(5.096.285)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları	(108.821.004)	(176.806.481)
Vergi Ödemeleri/İadeleri	30 -	(14.737.544)
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	(36.741.259)	(105.053.540)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	1.673.603	6.498.603
- Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	16 1.357.224	6.498.603
- Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	18 316.379	-
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	(34.409.291)	(111.552.143)
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	16 (34.195.834)	(111.163.970)
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	18 (213.457)	(388.173)
Başka İşletmelerin veya Fonların veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları (-)	6 (4.005.571)	-
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	106.256.222	296.614.530
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri	760.363.885	699.976.996
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	760.363.885	699.976.996
- Kredilerden Nakit Girişleri	7 760.363.885	699.976.996
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	(588.009.170)	(358.832.348)
- Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	7 (588.009.170)	(358.832.348)
İşletmenin Kendi Paylarını ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçlarını Almasıyla İlgili Nakit Çıkışları	-	21.991.801
- İşletmenin Kendi Paylarını Almasından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	22,3 -	21.991.801
Ödenen Faiz	(89.335.561)	(110.048.637)
Alınan Faiz	23.237.068	43.526.718
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)	(39.306.041)	16.965
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ	(35.067.564)	(69.959.646)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ	(74.373.605)	(69.942.681)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5 148.583.008	218.525.689
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5 74.209.403	148.583.008

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçasıdır.